

## Budjettirahoitteiset tehtävät

### Tekninen lautakunta

Toimiala Tekniikka ja ympäristö

Sitovuustaso Kaupunginvaltuuston hyväksymät toimintakate ja toiminnalliset tavoitteet

### Toiminnan kuvaus

Teknisen lautakunnan alaisiin palveluihin kuuluu neljä palvelua; viranomaispalvelut, kaupunkisuunnittelu, yhdyskuntatekniikka ja kiinteistöpalvelut. Teknisen lautakunnan alaisena toimii lupajaosto. Lupajaosto toimii maankäyttö- ja rakennuslain tarkoittamana rakennusvalvontaviranomaisena. Teknisen lautakunnan lupajaosto toimii myös ympäristönsuojelulain tarkoittamana kunnan ympäristönsuojeluviranomaisena sekä terveysuojelulain tarkoittamana kunnan terveysuojeluviranomaisena.

Viranomaispalvelut järjestävät rakennusvalvonnan, maaseutupalvelujen, terveysvalvonnan, eläinlääkintähuollon ja ympäristönsuojelun palvelut sekä huolehtivat niiden lainsäädännön mukaisista Kouvolan kaupungille kuuluvista lupa-, valvonta- ja muista viranomaistehtävistä. Ympäristönsuojelu käsittelee ympäristö- ja maa-ainesluvut sekä ympäristönsuojelulain mukaiset ilmoitukset ja tekee ympäristön valvontaa. Ympäristönsuojelun vastuulla on lisäksi kaupungin Hinku-verkoston ja ympäristöohjelmatyön edistäminen. Terveysvalvonta tekee elintarvike- ja terveysuojelutoimijoiden valvontaa ja käsittelee toimintoja koskevat ilmoitukset ja hakemukset. Terveysvalvonnalla on lisäksi lakisääteinen velvollisuus osallistua ruoka- ja vesivälitteisten epidemioiden selvitystyöhön osana epidemioiden selvitystyöryhmää. Eläinlääkintähuolto vastaa eläinten terveydenhoidosta vastaanotolla ja asiakaskäynneillä sekä toimii eläinsuojeluviranomaisena.

Maaseutupalvelujen tehtävänä on maaseudun elinvoimaisuuden tukeminen suorittamalla sille laissa säädetty maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävät, kuten viljelijätukien ja korvausten käsittely ja hoitamalla maaseudun ja kylien kansalaisosallistumiseen sekä infrastruktuuriin ja kehittämiseen liittyvät asiat. Rakennusvalvonta käsittelee rakentamiseen ja maiseman muuttamiseen tarvittavat luvat, suorittaa lupiin liittyvät tarkastukset, vastaa rakennetun ympäristön valvonnasta, hoitaa rakentamisen arkisto- ja tietopalvelua sekä tarjoaa rakentamisen neuvontaa.

Kaupunkisuunnittelun palvelussa kaavoituksen palveluyksikölle kuuluu asemakaavojen ja yleiskaavojen valmistelu ja muu yleispiirteinen maankäytön suunnittelu sekä kaupunkikuvaan ja rakennussuojeluun liittyvät asiat. Yhdyskuntatekniikan suunnittelun palveluyksikkö valmistelee katujen ja yleisten alueiden suunnitelmat sekä vastaa kaupungin joukkoliikenteen ja koulukuljetuspalveluiden järjestämisestä. Maaomaisuuden palveluyksikkö hoitaa maan hankintaan, hallintaan ja luovutukseen sekä kiinteistörekisterin pitoon liittyvät tehtävät. Paikkatiedon palveluysikkö vastaa paikkatietojärjestelmien ylläpidosta ja käyttäjätuesta, paikkatietoaineistojen ajantasaisuudesta ja käytettävyydestä, osoitejärjestelmästä sekä maastomittaustoiminnasta ja maaperätutkimuksista.

Yhdyskuntatekniikan vastuulle kuuluvat kadut ja asemakaava-alueella olevat torit, katuaukiot, puistot, istutukset ja muut näihin verrattavat yleiset alueet. Yhdyskuntatekniikka hallinnoi ja hoitaa näihin kohdistuvat rakennuttamiset sekä niiden kunnossa- ja puhtaanapidon. Myös kaupungin ajoneuvojen ja työkoneiden hallinnointi (ml. huolto ja korjaus) on yhdyskuntatekniikan vastuulla.

Kymen jätelautakunnan viranomaistehtäviä hoitava henkilöstö on yhdyskuntatekniikassa ja henkilöstön tehtävänä on huolehtia toiminta-alueensa kuntien jätelain mukaisista tehtävistä.

Kiinteistöpalvelut tuottavat puhtaus-, ruoka-, kiinteistönhoito-, kunnossapito- ja liikuntapaikka-palveluja kaupungin ylläpitämiin kiinteistöihin sekä liikuntapaikkoihin.

## Toiminnan painopistealueet ja kehittämiskohteet suunnittelukaudelle 2026–2029

Teknisen lautakunnan alaisten palveluiden strategiset painopisteet keskittyvät kaupungin kärkihankkeiden edistämiseen. Yritysalueet-hanke jatkuu ja kaupungin yritystonttivarantoa kasvatetaan projektisuunnitelman mukaisilla toimenpiteillä. Urheilupuiston kehittämisen kärkihanke laajenee käsittämään myös ydinkeskustan kehittämisen osahankkeita. Käyrälammen alueen kehittämistä jatketaan ja alueen infrastruktuuria viimeistellään vuoden 2026 aikana.

Teknisen lautakunnan alaisissa palveluissa jatketaan palveluiden ja palveluverkkojen kehittämistyötä. Leikkipaikkoja kehitetään palveluverkkosuunnitelman mukaisesti. Palveluja koskeva merkittävin palvelun uudistus, joukkoliikenteen linjastouudistus, otettiin käyttöön syyskuudella 2025 ja joukkoliikenteen kehitystyötä jatketaan mm. liikenneverkon pysäkki-infran kehittämistoimilla. Kaupungin ruokapalveluiden toiminnan kehittäminen etenee vuonna 2025 tehdyn uuden keskuskeittiön investointipäätöksen myötä.

Teknisen lautakunnan alaiset palvelut jatkavat kehittämistyötään sujuvoittamalla palveluprosesseja ja kehittämällä sähköisiä palveluita vastaamaan asiakkaiden tarpeita. Henkilöstön työhyvinvointi on keskeisessä roolissa, ja sitä seurataan aktiivisesti säännöllisin mittauksin. Työskentelytapoja kehitetään tavoitteena vähentää sairauspoissaoloja ja työtapaturmia. Palveluissa panostetaan työkykyjohtamiseen ja henkilöstön hyvinvointiin.

Sisäiset palvelusopimukset päivitetään vuosittain huomioiden sivistyksen ja elinvoimapalveluiden toimialoilla tehtävät palveluverkkomuutokset ja toimialojen muuttuvat tarpeet. Kohteiden toiminnallisia muutoksia pyritään ennakoimaan, jotta niihin pystytään reagoimaan nopeasti ja joustavasti.

## Viranomaispalvelut

Viranomaispalveluissa rakennusvalvonnan yksikössä työhön on vaikuttanut uuden rakentamislain voimaan astuminen vuoden 2025 alusta ja osa lakimuutoksista tulee voimaan vasta 1.1.2026. Rakennusjärjestyksen uudistamistyö jatkuu vuoden 2026 puolelle ja uusi rakennusjärjestys tulee olla valmis vuoden 2026 loppuun mennessä. Samanaikaisesti rakentamislain liitännäislakina rakennetun ympäristön tietojärjestelmälaki (Ryhti) on käynnistynyt infoilla ja koulutuksilla tietojärjestelmien sopeuttamisesta johtaen myöhemmin velvoitteellisena tiedon tallentamiseen keskitettyyn valtion tietokantaan.

Lakimuutos on edellyttänyt rakennusvalvonnan toimintaprosessien uudistamista sekä korostunutta asiakasneuvonnan tarvetta. Lupamäärät pienenevät ja rakennuslupamaksujen tuottojen arvioidaan pienenevän aikaisemmasta tasosta (MRL). Rakennusvalvonnan taksaa on korotettu ja suuren lupatuoton ovat tuoneet datakeskushankkeet vuonna 2025 ja näitä hankkeita on mahdollisesti tulossa myös 2026–2029. Lakimuutoksen myötä jälkivalvonnan suoritteet oletettavasti kasvavat huomattavasti, prosessien ollessa hallinnollisesti työläitä ja aikaa vieviä. Tästä valvonnasta on jo ensimmäisiä esimerkkejä tullutkin. Muutosten vaikutusta henkilöresurssin tarpeeseen on vielä vaikea arvioida.

Terveysvalvonnassa talouden sopeuttamisen seurauksena lakisääteisiä tehtäviä hoidetaan aiempaa pienemmällä resurssilla. Resurssin vähennys on kohdistunut ensisijaisesti elintarvikevalvontaan, minkä vuoksi elintarvikevalvonnan lakisääteisten tehtävien hoitaminen EU:n valvonta-asetuksen edellyttämällä tavalla on haastavaa. Resurssia vie myös uusintatarkastusten määrän jatkuva kasvu, ja kasvava trendi todennäköisesti jatkuu. Elintarvikevalvontaan on vuonna 2025 hankittu tablettitietokoneita, joiden avulla tarkastuksiin kuluva työaika pyritään minimoimaan.

Terveysturvallisuuden kokonaisuudistus on meneillään ja uuden lain odotetaan tulevan voimaan vuoden 2027 alusta. Lakiuudistuksen tarkat vaikutukset valvontaan eivät ole vielä tiedossa.

1.8.2025 voimaan astuneen tupakkalain muutoksen myötä nikotiinipussien myynti on jatkossa luvanvaraista. Lakimuutoksen odotetaan tuovan terveysturvallisuuteen lisätuloa vuosittain n. 40–50 000 euroa vuodesta 2026 alkaen.

Uusi eläinlääkintähuoltolaki tulee voimaan vuoden 2026 alusta. Uudessa laissa kuntien velvoitteita eläinlääkäripalvelujen järjestämisessä tarkennetaan luetteloimalla järjestämisvelvoitteen piiriin kuuluvat palvelut. Uusi laki mahdollistaa sen, että kunnat voivat sisällyttää seura- ja harrastuseläinten hoidosta perittäviin asiakasmaksuihin aiempaa laajemmin niitä kustannuksia, joita kunnille aiheutuu eläinlääkäripalvelujen tuottamisesta. Päätös järjestämisvastuun laajuudesta tehdään loppuvuodesta 2025, joten vaikutukset kaupungin eläinlääkäripalveluihin eivät ole vielä täysin selvillä. Tästä johtuen vuoden 2026 talousarviossa on eläinlääkintähuollon osalta normaalia enemmän epävarmuutta.

Varautuminen on tämänhetkisessä maailmantilanteessa aiempaakin tärkeämmässä roolissa myös ympäristöterveydenhuollossa ja siihen tulee varata työaikaa. Varautuminen on nostettu yhdeksi kolmesta päätavoitteesta Ruokaviraston ja Valviran laatimassa Ympäristöterveydenhuollon yhteisessä valtakunnallisessa valvontaohjelmassa vuosille 2025–2028.

Ympäristönsuojelussa sähköinen asiointijärjestelmä on tavoitteena saada käyttöön kaikkien lupa- ja ilmoitustyyppien osalta suunnittelukauden aikana. Ympäristönsuojelussa lakisääteisiä tehtäviä hoidetaan aiempaa pienemmillä resursseilla (-1 htv v. 2024), vaikkakin avoinna olleet virat on täytetty kesän 2025 aikana. Vähäinen henkilöresurssi vaikuttaa henkilöstön jaksamiseen, suunnitelmallisen valvonnan toteutumiseen ja näkyy pitkittyneinä käsittelyaikoina muussa valvonnassa ja lupa-asioden käsittelyssä. Haasteita aiheuttaa lisääntyvä jälkivalvonnan tarve ja lisääntyvät hallinnollisesti haastavat asukasvalitukset. Erityisen iso haaste ympäristönsuojelussa on suuri määrä käsittelemättömiä hulevesivapautushakemuksia sekä niihin liittyvänä vuoden 2026 alusta odotettavissa olevat hallintopakkomenettelyt. Vesihuoltolaki mahdollistaa maksujen perimisen vasta 1.1.2026 jälkeen saapuneiden hakemusten osalta ja mm. siksi myös ympäristönsuojeluviranomaisen taksa päivitetään.

Kouvolan LUMO-suunnitelman laatimiseksi on tehty valtuustoaloite ja työ pyritään käynnistämään vuoden 2026 aikana mahdollisesti yhteistyöhankkeena Kymenlaakson Liiton sekä Kotkan ja Haminan kanssa.

Maaseutupalveluissa viljelijätukitehtävissä noudatetaan Ruokaviraston ja kaupungin välistä maksajavirastosopimusta, joka määrittelee lakisääteisten maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävien hoitamiseen tarvittavat resurssit ja muut vaatimukset. Viljelijätukien ja maaseudun kehittämisen osalta toteutetaan EU:n ohjelmakauden 2021–2027 ohjelmia ja maa- ja metsätalousministeriön CAP27-suunnitelmaa. Viljelijätukihakemusten käsittelyyn sisältyy lisääntyvässä määrin työlästä hallinnollista valvontaa.

Maaseudun kehittämistehtäviä hoitava Pohjois-Kymen Kasvu ry toimii ohjelmakaudella 2021–2027 Leader-ryhmänä, jolle maa- ja metsätalousministeriö on myöntänyt rahoituskehityksen EU:n ja valtion varoista. Kouvolan kaupunki on sitoutunut rahoittamaan Leader-toimintaa kuntarahaosuudella. Kuntarahan osuus on 20 % julkisesta kokonaisrahoituksesta eli Kouvolan kaupungin osuus vuodelle 2026 on n. 58 500 euroa. Kylien elinvoimaa ja asukkaiden osallisuutta tuetaan jatkamalla kylien neuvottelukunnan ja vapaa-ajanasukastoimikunnan toimintaa suunnittelukaudella. Yksityistieavustuksia myönnetään, ja vuodelle 2026 avustuksiin varataan 475 000 euroa.

## Kaupunkisuunnittelu

Kaupunkisuunnittelussa palvelun lakisääteisten tehtävien lisäksi vuonna 2026 edelleen korostuvat erilaisten toimintojen maankäytölliset sijoittumistarkastelut yrityksille ja teollisuudelle ja niihin liittyvät prosessit. Tällä hetkellä on useita hankkeita, joissa tarkastellaan vaihtoehtoisia sijainteja kaupunkiin sijoittuville uusille yrityksille, uusiutuvalle energialle kuten aurinkovoimalle sekä kaupungin omille palveluille. Tämän tyyppiset prosessit ovat kaupungin elinvoiman kannalta tärkeitä, mutta ne ovat usein kiireellisiä ja ne sitovat palvelun resursseja.

Kaupunkisuunnittelu vastaa kaupungin kärkihankkeiden, Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittämisen sekä Yritysalueet-hankkeen, koordinoinnista.

Joukkoliikenteessä vuoden 2026 painopiste on linjaston kehitystyön jatkaminen saadun palautteen pohjalta. Tavoitteena on tarjota kustannustehokkaat ja riittävän laadukkaat joukkoliikennepalvelut kaupungissa.

Paikkatieto etsii talouden sopeuttamistoimia jättämällä vapautuvia vakansseja täyttämättä, keskittämällä resurssinsa kaupungin omaan toimintaan vähentämällä mm. tytäryhtiöille tehtäviä mittauksia, edistämällä digitalisaatiota sekä jatkamalla kaluston ja ohjelmistojen optimointia. Lakimuutokset vastaavasti lisäävät työmäärää, joten töiden vähentäminen ei konkretisoidu toivotulla tavalla.

## **Yhdyskuntatekniikka**

Vuoden 2026 talousarvio taloussuunnitteluvuosineen näyttää yhdyskuntatekniikan osalta haastavalta:

Yhdyskuntatekniikan tuotot vähenevät vuosi vuodelta. Valmistus omaan käyttöön -osiossa tapahtuneiden muutosten seurauksena vuoden 2026 toimintakatteesta häviää noin 1 milj. euroa (verrattuna vuoteen 2025). Kuluja on vaikea vähentää varsinaisesta toiminnasta, kun huomioidaan, että talvihoidon kulut voivat vaihdella vuosittain 1,5 milj. eurosta 4,2 milj. euroon (luvut vuosilta 2019–2024).

Yhdyskuntatekniikka kuitenkin etsii talouden sopeuttamistoimia esim. virkistysalueiden palvelutason ja palveluverkon muutoksilla. Leikkipaikkojen palveluverkkojen muutoksista on tehty päätös vuonna 2024 ja sen päätöksiä toimeenpannaan tulevina vuosina. Näistä kohteista ei kuitenkaan kerry kaikkia tavoiteltuja säästöjä, joten uusien säästökohteiden kartoittamista vielä jatketaan. Yhdyskuntatekniikan budjettiin vaikuttaa erityisesti talven kesto ja lumimäärä.

Infran korjausvelan kasvua pystytään hidastamaan suunnittelukaudella, koska perusinvestointien määrärahavaroja nostetaan hieman suunnittelukauden aikana ja yhdyskuntatekniikka tulee keskittämään perusinvestointien määrärahat korjausinvestointeihin. Uusinvestointien toteuttamista arvioidaan suunnittelukaudella erittäin kriittisesti. Tähän tuo poikkeuksen Väyläviraston tiehankkeet, joiden kustannuksiin kaupunki osallistuu siltä osin, kun hankkeet koskettavat saman alueen katu- tai siltaverkostoa.

## **Kiinteistöpalvelut**

Kiinteistöpalveluissa tuotetaan tukipalvelut kaupungin palveluverkkoratkaisujen mukaisesti. Ylläpidettävien kiinteistöjen sekä kohteiden asiakasmäärät ovat hiukan vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna. Eläköitymisestä johtuvia avoimiksi jääviä vakinaisia toimia on suunnitellusti osittain jätetty täyttämättä. Palvelutarpeiden vähenemisen johdosta päivitetään toimintatapoja ja hyödynnetään sisäisiä mittareita, jotta pystytään hallitsemaan muuttuvat olosuhteet palvelutarpeen mukaisesti.

Kiinteistönhoito- ja liikuntapaikkapalveluissa jatketaan edelleen energiatehokkuuden parantamista yhdessä tilapalvelujen kanssa. Budjetoidun määrärahan riittävyys ja vuodenaikojen äärisääolosuhteiden muutokset tuovat haasteita kiinteistöjen ja alueiden talvikunnossapitoon. Näitä ovat mm. kattotöiden ja piha-alueiden talvikunnossapito sekä mm. luistinratojen jäädyttämisen optimaalinen ajoittaminen ja hiihtolatureittien suuri määrä. Kunnossapitopalveluissa tehdään itse tai tilataan tilapalvelujen omistamiin kiinteistöihin pienimuotoista korjausrakentamista tarpeiden mukaisesti.

Puhtauspalvelujen sisältöä päivitetään toiminnan ja asiakasmäärien mukaisesti. Palvelujen kustannustehokkuutta vertaillaan verrokkikaupunkien sekä omien ja ostopalvelujen kesken. Ruokapalvelut tulevat toteuttamaan kylmävalmistus-menetelmää uudessa keskuskeittiössä, jonka hanketta päivitetään v. 2040 annosmääriin sopivaksi. Uusi prosessi tulee mm. pienentämään ruokahävikkiä ja vähentämään energian kulutusta. Kiinteistöpalvelujen henkilöstön työkyvyn tukemista edistetään koulutuksilla sekä työterveyden ja työsuojelun vuorovaikutteisella tuella. Palveluysiköiden lisäksi pyritään tekemään aktiivista yhteistyötä muidenkin palvelualueiden ja toimialojen kesken.

## Kärkihankkeet

### Yritystontit

Teknisen lautakunnan alaiset palvelut jatkavat yhdessä Kinnon kanssa kaupungin yritystonttien tuotantoa. Kärkihankkeelle on määritelty erillismäärärahat maanhankinnan sekä yhdyskuntatekniikan investointeihin vuoden 2027 loppuun saakka. Yritysalueet-kärkihanketta toteutetaan hankkeen ohjausryhmän hyväksymän projektisuunnitelman mukaisesti.

Yritystonttitarjontaa kasvatetaan Teholan, Jokelan, ydinkeskustan, Korjalan, Tervaskankaan, Korian sekä Hyötyvirran ja Myllykoski-Ummeljoki alueilla. Projektisuunnitelmassa on määritelty uusien yritysalueiden maanhankinnan, asemakaavoituksen, infran rakentamisen, tonttien esirakentamisen sekä tonttien luovutuksen aikataulut.

### Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen

Urheilupuiston kehittämisen kärkihanke laajenee käsittämään myös ydinkeskustan kehittämisen hankkeita. Tavoitteena on kehittää Urheilupuistoa osana ydinkeskustaa ja vahvistaa koko alueen elinvoimaa. Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen jatkuu vuoden 2028 loppuun saakka. Kärkihankkeeseen kuuluu Urheilupuiston ja ydinkeskustan alueiden kokonaisvaltainen kehittäminen, jolla tavoitellaan alueen vahvuuksien parantamista ja monipuolistamista yhteistyössä alueen toimijoiden, kiinteistönomistajien, yritysten, seurojen ja asukkaiden kanssa.

Urheilupuiston alueella on käynnissä useita kaupungin merkittävimpiä tulevaisuuden investointeja kuten uuden uimahallin, teatterin ja monitoimiareenan rakentaminen. Rakennusinvestoinnit edellyttävät myös liikenneverkon sekä rakennusten välisten yleisten alueiden kehittämistä. Ydinkeskustan alueella on noussut kehittämistarpeita erityisesti asemanseudun, Hansatorin ja liikenneverkon osalta. Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittämisen kärkihanke toimii näitä osahankkeita yhdistävänä ns. "sateenvarjona" jolla varmistetaan Urheilupuiston ja ydinkeskustana alueen kehittäminen laadukkaana ja toimivana kokonaisuutena.

Kärkihankkeelle perustettu ohjausryhmä ohjaa Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittämisen osahankkeita lukuun ottamatta uuden uimahallin, teatterin ja monitoimiareenan investointeja, joille on omat ohjausryhmänsä. Vuonna 2026 edistettäviä merkittävimpiä osahankkeita ovat mm. Palomäenkadun saneeraus, Salpakuja rakentaminen, Urheilupuiston puistoalueen, asema-aukion sekä Hansatorin uudistaminen.

### Käyrälammen alueen kehittäminen

Teknisen lautakunnan alaisten palveluiden vastuulle Käyrälammen alueen kehittämisestä kuuluu kärkihankkeen ohjausryhmän linjaamien investointien toteuttaminen. Näitä ovat vielä vuonna 2026 keskustan suunnasta tulevan kevyen liikenteen väylän parantaminen siltä osin, kun sitä ei saada valmiiksi vuonna 2025.

## **Henkilöstötarpeeseen (määrä ja rakenne) vaikuttavat tekijät ja henkilöstöön kohdistuvat muutostarpeet**

Tekniikka ja ympäristö -toimialaa koskevan talouden sopeuttamisen seurauksena teknisen lautakunnan alaisten palveluiden henkilöstö tulee vähenemään suunnittelukaudella ja henkilöstövähennykset toteutetaan eläkepoistumaa hyödyntämällä.

Viranomaispalveluissa rakennusvalvontaa koskee mittava lainsäädäntöuudistus. Rakentamislain ja rakennetun ympäristön tietojärjestelmälain (Ryhti) tulon valmistaudutaan nykyisen laajuisella henkilöstöresurssilla. Lakimuutosten vaikutusta henkilöstötarpeeseen ja tehtäväkuvien muutoksiin ei vielä pystytä tarkasti arvioimaan.

Ympäristönsuojelussa henkilöstön vaihtuvuus on viimeisen kahden vuoden aikana ollut merkittävää. Tämän ohella uusien työntekijöiden rekrytoinnit ja perehdyttäminen kuluttavat koko työyksikköä. Suuri määrä käsittelemättä olevia hulevesivapautushakemuksia sekä liittymisvelvoitteisiin asetettujen määräaikojen umpeutuminen ja hallintopakkomenettelyihin varautuminen vaativat lisäresursseja.

Maaomaisuuden ja kiinteistönmuodostuksen palveluysikössä eläköityminen on suunnittelukauden aikana erittäin voimakasta - lähes puolet henkilöstöstä (6/14) saavuttaa laskennallisen eläkeiän 2027 loppuun mennessä. Palveluysikössä joudutaan priorisoimaan tehtäviä sekä pohtimaan niille vaihtoehtoisia toteuttamistapoja, koska etenkin maanmittausalan ammattilaisista on tällä hetkellä pulaa.

Yhdyskuntatekniikassa ei tapahdu merkittäviä muutoksia katujen ja yleisten alueiden palveluverkon osalta. Eläköityminen ei ole runsasta taloussuunnittelukaudella. Katujen hoito ja kunnossapito on järjestetty osittain omana työnä ja osittain ostopalveluina, joka on osoittautunut palveluanalyysissä suhteellisen kustannustehokkaaksi toimintamalliksi. Henkilöstömitoitusta tarkastellaan taloussuunnittelukaudella, jotta mitoitus vastaa kaupungin tarpeita ja verokkikuntien mitoituksia. Riittävä henkilöstömäärä parantaa henkilöstön hyvinvointia, varmistaa turvalliset ja viihtyisät yleiset alueet sekä parantaa palvelun huoltovarmuutta. Toimintakatteen muutos voi vaikuttaa myös henkilöstöön ja työtehtäviin.

Kiinteistöpalveluissa palvelutarpeiden muutokset aiheuttavat resurssien arviointia ja uusien toimintamallien jatkuvaa tarkastelua ja käyttöönottoa. Eläköityminen on lähivuosien aikana todella runsasta. Osa-aikaisia työntekijöitä on kaikissa palveluysiköissä ja tämä on osaltaan kannustanut ja parantanut töissä jaksamista. Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudessa on erityisiä haasteita. Varahenkilöresurssit ovat vähentyneet, mikä osaltaan aiheuttaa esihenkilöstölle paineita työjärjestelyissä ja palvelujen toteuttamisessa.

## **Keskeiset osaamistarpeet suunnittelukaudella**

Viranomaispalveluissa ja kaupunkisuunnittelussa tehtävät ovat pääosin lakisääteistä viranomaistoimintaa. Lisäksi toimialan lakisääteistä toimintaa on yhdyskuntatekniikan katujen ja yleisten alueiden hallinnointi sekä niihin liittyvät kunnan vastuulle kuuluvat tehtävät. Henkilöstön osaamisen ja asiantuntijuuden ylläpitäminen on tärkeää, koska toimitaan niukoilla henkilöresursseilla ja vastaavaa osaamista ei ole saatavilla kaupungin sisällä. Laadukkaan ja tasapuolisen palvelun takaamiseksi säädösmuutokset ja toimintaa ohjaavien viranomaisten ohjeet tulee pystyä omaksumaan kaikissa palveluysiköissä jatkuvalla kouluttautumisella.

Palveluysiköiden henkilöstöä kannustetaan osallistumaan erikoisalaansa liittyviin koulutuksiin ja lainsäädännön muutoksiin pyritään reagoimaan ennakoivasti. Digitalisaation kehitys on hyvin nopeaa ja siksi henkilöstöltä vaaditaan jatkuvasti yhä laaja-alaisempaa osaamista, erilaisten tietojärjestelmien, laitteiden ja työtapojen hallintaan sekä jatkuvaa kykyä omaksua uutta, kehittyä ja kehittää digitaalisia palveluprosesseja. Esimerkiksi maastosta kartoitettava perinteinen maastomallitieto on korvautunut laserkeilaamalla tai ilmapalokuvaamalla aikaansaaduilla aineistoilla, jolloin maastossa käytettävä työaika vähentyy, mutta tiedon käsittelyyn toimistolla käytetty aika kasvaa. Digitalisaatioon liittyvä erityisosaaminen tulee toimialalla lisääntymään.

Digitalisaation kehittäminen edellyttää tiivistä ja toimivaa yhteistyötä järjestelmätoimittajien kanssa, henkilöstölle työaikaa digitalisoitavien prosessien kehittämiseksi sekä myös taloudellisia resursseja järjestelmien hankintaan ja ylläpitoon. Toimialan asiantuntijoiden osaamista ja käytössä olevia ohjelmistoja on edelleen tarpeen kehittää tietoaisteiden sujuvan käytön varmistamiseksi, asiakaspalvelun sujuvoittamiseksi ja palveluprosessien tehostamiseksi.

## **Merkittävimmät toiminnalliset riskit**

Teknisen lautakunnan toiminnalliset riskit liittyvät pääosin infrastruktuuriin, kaupunkisuunnittelun, kunnossapidon ja teknisten palvelujen järjestämiseen. Teknisen lautakunnan merkittävimmät toiminnalliset riskit ovat:

### Vanheneva infrastruktuuri ja kunnossapidon riittämättömyys

Kaupungin katuverkoston, siltojen, vesihuollon ja muiden kriittisten rakenteiden ikääntyminen voi johtaa yllättäviin vaurioihin tai korjaustarpeisiin. Jos kunnossapidon resursseja ei ole riittävästi, infrastruktuurin kunto heikkenee, mikä vaikuttaa kuntalaisten arkeen ja turvallisuuteen. Katuverkoston huono kunto aiheuttaa liikenteelle vaaratilanteita ja lisää korjauskustannuksia pitkällä aikavälillä. Lakisääteiset työt kuten talvikunnossapito toteutetaan, mutta määrärahojen alibudjetointi keskiarvotalviin verrattuna aiheuttaa riskin määrärahojen loppumiselle.

Talousarvioraamissa ei huomioida riittävästi yhdyskuntatekniikan ympärivuotista kunnossapitotarvetta infrastruktuurin ylläpitoon. Yhdyskuntatekniikan talvihoidon kulut voivat vaihdella sääolosuhteista riippuen vuosittain 1,5 milj. eurosta 4,2 milj. euroon (luvut vuosilta 2019–2024).

### Urakoiden ja hankintojen hallinta

Suuret kunnallistekniset urakat voivat viivästyä esimerkiksi valitusprosessien, resurssipulan, lupa-asoiden tai urakoitsijan ongelmien vuoksi. Hankintoihin ja urakoihin liittyvät ongelmat, kuten sopimusrikkomukset, kustannusten nousu tai huono työn laatu, voivat vaarantaa projektien onnistumisen. Myös kilpailutusten keskeytykset voivat viivästyttää hankkeita. Viivästymiset voivat johtaa kustannusten nousuun ja haitata kaupungin kehitystä. Urakoitsijan konkurssi kesken projektin aiheuttaa viivästyksiä ja lisäkustannuksia uudelleensuunnittelun ja -kilpailutuksen vuoksi.

### Äkilliset sääilmiöt ja ilmastomuutoksen vaikutukset

Rankkasateet, myrskyt, tulvat ja muut sääilmiöt voivat aiheuttaa vahinkoja kaupungin infrastruktuurille, kuten teille, viemäriverkostolle ja kiinteistöille. Ilmastomuutoksen myötä tällaiset ilmiöt ovat yleistyneet ja aiheuttavat ennakoimattomia lisäkustannuksia, joihin tulisi myös resurssien osalta varautua.

### Resurssipula ja työvoiman saatavuus

Teknisen toimialan osaajien, kuten insinöörien, arkkitehtien, suunnittelijoiden, eläinlääkäreiden tai muiden asiantuntijoiden rekrytointi voi olla haastavaa työvoiman saatavuuden ja kaupungin yleisen työnantajakuvarakien takia. Pienet henkilöresurssit voivat aiheuttaa avainhenkilöiden poissa ollessa viiveitä tai jopa täysiä katkoksia palveluiden järjestämiseen tai valvontatehtävissä. Vanheneva kiinteistökanta ja talotekniikka aiheuttavat ennakoimattomia resurssitarpeita kiinteistöjen hoitoon ja kunnossapitoon.

### Riskienhallinta

Näihin riskeihin varautuminen edellyttää tekniseltä lautakunnalta suunnitelmallisuutta, pitkäjänteistä budjetointia, laadukasta projektinhallintaa ja yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Lisäksi säännölliset riskianalyysit, ennakkoiva kunnossapito sekä ilmastomuutokseen sopeutuminen ovat keskeisiä toimia riskien minimoimiseksi. Selkeiden palveluverkko- ja kiinteistöjen pitkän tähtäimen suunnitelmien myötä ylläpidon kustannukset olisivat paremmin hallittavissa ja ennakoitavissa.

## Valtuuston/lautakunnan hyväksymät toiminnalliset tavoitteet, mittarit ja tavoitetaso 2026

**Kaupunkistrategian tavoite:** Liikunta ja kulttuuri: Kouvola on värikäs pelikenttä

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                            |   |                        |     |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------|-----|
| <b>Tavoite:</b> Urheilupuiston ja ydinkeskustan alue kehitty | Keskeisimmät toimenpiteet: Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen -kärkihankkeen projektisuunnitelma laaditaan ja hyväksytään ohjausryhmässä. Osahankkeita edistetään kärkihankkeen projektisuunnitelman mukaisesti. |   |                        |     |
| <b>Mittari(t)</b>                                            |                                                                                                                                                                                                                            |   |                        |     |
| Valmiusaste (%)                                              | Lähtöarvo<br>12/2025                                                                                                                                                                                                       | 0 | Tavoitearvo<br>12/2026 | 100 |

**Kaupunkistrategian tavoite:** Yrittäminen: Kouvola on logistisesti keskellä kaikkea

|                                                      |                                                                                                                      |   |                        |     |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------|-----|
| <b>Tavoite:</b> Kaupungin yritystonttivaranto kasvaa | Keskeisimmät toimenpiteet: Kaupungin yritystonttivarantoa kasvatetaan kärkihankkeen projektisuunnitelman mukaisesti. |   |                        |     |
| <b>Mittari(t)</b>                                    |                                                                                                                      |   |                        |     |
| Toteutumisaste (%)                                   | Lähtöarvo<br>12/2025                                                                                                 | 0 | Tavoitearvo<br>12/2026 | 100 |

**Kaupunkistrategian tavoite:** Hyvinvoiva henkilöstö ja osallistava johtaminen

|                                                                                                          |                                                                                                                                                                     |      |                        |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|------|
| <b>Tavoite:</b> Työkykyjohtaminen kehittyy proaktiiviseksi ja sairauspoissaolot vähenevät 15 prosentilla | Keskeisimmät toimenpiteet: Henkilöstön työhyvinvointia seurataan säännöllisesti, noudatetaan työkyvyn toimintamallia ja kehitetään organisaation työkykyjohtamista. |      |                        |      |
| <b>Mittari(t)</b>                                                                                        |                                                                                                                                                                     |      |                        |      |
| Sairauspoissaolot (kpv/htv)                                                                              | Lähtöarvo<br>12/2024                                                                                                                                                | 21,0 | Tavoitearvo<br>12/2026 | 17,9 |
| Kevennetyn ja korvaavan työn päivät/sairauspoissaolopäivät (%)                                           | Lähtöarvo<br>8/2025                                                                                                                                                 | 4,1  | Tavoitearvo<br>12/2026 | 7,0  |

**Kaupunkistrategian tavoite:** Hallittu vakaa talous

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                |        |                     |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------|--------|
| <b>Tavoite:</b> Palvelutuotanto kehittyi kustannustehokkaaksi ja asiakastarvetta vastaavaksi | Keskeisimmät toimenpiteet: Katujen ja yleisten alueiden nettokäyttökustannuksia €/km vähennetään 1 %. Puistojen ja viheralueiden nettokäyttökustannuksia €/ha vähennetään 5 %. |        |                     |        |
| <b>Mittari(t)</b>                                                                            |                                                                                                                                                                                |        |                     |        |
| Kadut ja yleiset alueet, nettokäyttökustannukset €/km                                        | Lähtöarvo 12/2024                                                                                                                                                              | 23 102 | Tavoitearvo 12/2026 | 22 871 |
| Puistot ja viheralueet, nettokäyttökustannukset €/ha                                         | Lähtöarvo 12/2024                                                                                                                                                              | 11 864 | Tavoitearvo 12/2026 | 11 270 |

## Talous

| Tekninen lautakunta (ilman myyntivoittoja)<br>ulkoinen, 1000 e | TP 2024        | TA 2025        | TA 2026        | TS 2027        | TS 2028        | TS 2029        |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot                                                 | 14 165         | 12 948         | 12 577         | 11 777         | 11 777         | 11 777         |
| Valmistus omaan käyttöön                                       | 1 088          | 1 653          | 597            | 597            | 597            | 597            |
| Toimintakulut                                                  | -52 430        | -51 477        | -49 287        | -48 977        | -49 517        | -50 209        |
| <b>Toimintakate</b>                                            | <b>-37 177</b> | <b>-36 876</b> | <b>-36 113</b> | <b>-36 603</b> | <b>-37 144</b> | <b>-37 835</b> |

| Tekninen lautakunta maaomaisuuden<br>myyntivoitot 1000 e | TP 2024  | TA 2025      | TA 2026      | TS 2027      | TS 2028    | TS 2029    |
|----------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|
| Toimintatuotot                                           | 0        | 1 100        | 1 500        | 1 500        | 900        | 900        |
| <b>Toimintakate</b>                                      | <b>0</b> | <b>1 100</b> | <b>1 500</b> | <b>1 500</b> | <b>900</b> | <b>900</b> |

| Tekninen lautakunta (ilman myyntivoittoja)<br>ulkoinen ja sisäinen, 1000 e | TP 2024        | TA 2025        | TA 2026        | TS 2027        | TS 2028        | TS 2029        |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot                                                             | 40 449         | 39 785         | 29 284         | 29 194         | 29 347         | 29 342         |
| Valmistus omaan käyttöön                                                   | 1 088          | 1 653          | 597            | 597            | 597            | 597            |
| Toimintakulut                                                              | -56 744        | -57 281        | -55 144        | -54 902        | -55 626        | -56 337        |
| <b>Toimintakate</b>                                                        | <b>-15 207</b> | <b>-15 843</b> | <b>-25 263</b> | <b>-25 110</b> | <b>-25 682</b> | <b>-26 397</b> |

Vuosien 2024 ja 2025 toimintakuluista on vertailukelpoisuuden vuoksi vähennetty eläkemaksuihin kuuluvat tasausmaksut, joita koskevat määrärahat keskitetään vuodesta 2026 lähtien elinvoimapalvelujen henkilöstöyksikköön.

Kaupungin sisäistä laskutusta palvelulta toiselle pyritään vähentämään ja vuodesta 2026 alkaen sisäisestä laskuttamisesta luovutaan kiinteistönhoidossa ja -kunnossapidossa sekä liikuntapaikkapalveluissa. Toimintatavan muutos näkyy sisäisten toimintatuottojen vähenemisenä talousarvion suunnittelukaudella.

Valmistuksen omaan käyttöön arvioidaan toteutuvan pienempänä kuin aiempina vuosina. Yhdyskuntatekniikassa oma rakentaminen (esim. viherrakentaminen) on vähentynyt merkittävästi.

Joukkoliikenteen linjastouudistuksen myötä palvelujen ostoja on vähennetty n. 0,5 milj. euroa tämän vuoden talousarvioon varattuun määrärahaan verrattuna. Yhdyskuntatekniikan palvelun ulkoisia toimintakuluja on vähennetty n. 1 milj. euroa annettuun toimintakatteeseen pääsemiseksi.

Vuonna 2024 linjatut sopeuttamistoimenpiteet jatkuvat tulevalla talousarvion suunnittelukaudella. Teknisen lautakunnan alaisissa palveluissa hyödynnetään eläkepoistumaa ja tarkastellaan palveluverkkoja ja palvelutasoa. Vuoden 2026 0,3 milj. euron tasapainottamistarpeesta n. 230 000 euroa kohdistuu henkilöstöön ja muihin toimintakuluihin. Loput eli n. 70 000 euroa tasapainottamistarpeesta saadaan toimintatuottojen kasvusta. Rakennusvalvonnan maksutuottojen arvioidaan nousevan tämän vuoden talousarvioon verrattuna ja kaavoituksen taksat tarkistetaan loppuvuodesta 2025. Terveysvalvonnan tuloihin arvioidaan myös lisäystä tupakkalain muutoksen myötä.

## Henkilöresurssit

| Henkilöstön määrä henkilötyövuosina   | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Teknisen lautakunnan alainen toiminta | 572,4   | 480,8   | 468,5   | 448,7   | 428,7   | 425,4   |

## Toiminnan volyymit

| Viranomaispalvelut                                                               | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Rakentamisen luvat                                                               | 555     | 450     | 400     | 400     | 400     | 350     |
| Rakentamisen katselmukset                                                        | 2 881   | 1 500   | 1 500   | 1 500   | 1 500   | 1400    |
| Ympäristöluvitettut laitokset yhteensä, kpl (kunta+AVI)                          | 204     | 210     | 210     | 210     | 210     | 210     |
| Ympäristölupapäätökset ja annetut lausunnot luvista/vuosi, kpl                   | 12      | 20      | 20      | 20      | 20      | 20      |
| Luvitettujen laitosten tarkastukset/vuosi, kpl (kunta+AVI)                       | 41      | 40      | 40      | 40      | 40      | 40      |
| Rekisteröinti-ilmoitukset/vuosi, kpl                                             | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       |
| Muut (ei-ympäristölupa eikä rekisteröinti) ilmoitukset ja annetut lausunnot, kpl | 154     | 120     | 100     | 100     | 100     | 100     |
| Maa-ainesluvut kpl                                                               | 4       | 12      | 12      | 12      | 12      | 12      |
| Maa-ainestarkastukset kpl                                                        | 49      | 50      | 60      | 60      | 60      | 60      |
| Terveysvalvonnan rekisteröinti-ilmoitukset ja päätökset, kpl                     | 222     | 170     | 200     | 200     | 200     | 200     |
| Terveysvalvonnan suunnitelmalliset tarkastukset, kpl                             | 831     | 500     | 600     | 600     | 600     | 600     |
| Terveysvalvonnan muut tarkastukset, kpl                                          |         | 260     | 170     | 170     | 170     | 170     |
| Eläinlääkintähuollon potilaskäynnit, kpl                                         | 9 288   | 9 500   | 8 500   | 8 500   | 8 500   | 8 500   |
| Valvontaeläinlääkäreiden tekemät tarkastukset, kpl                               |         | 360     | 360     | 360     | 360     | 360     |
| Välitetty EU-viljelijätuki, milj. €                                              | 24      | 25      | 25      | 25      | 25      | 25      |
| Tiloja tukihaun piirissä                                                         | 796     | 780     | 760     | 740     | 720     | 700     |
| Peltohehtaarit tukihaun piirissä                                                 | 46 247  | 46 200  | 46 000  | 46 000  | 46 000  | 46 000  |
| Käsiteltävät hakemukset, kpl (viljelijätukipalvelut)                             | 4 278   | 4 200   | 4 200   | 4 200   | 4 200   | 4 200   |
| Hukkakaura- ja vahinkotarkastukset, kpl                                          | 58      | 55      | 55      | 55      | 55      | 55      |
| Yksityistieavustukset, €                                                         | 499 695 | 500 000 | 475 000 | 450 000 | 450 000 | 450 000 |

| Kaupunkisuunnittelu          | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Asemakaavoitettu alue ha/v   | 221     | 80      | 120     | 120     | 120     | 120     |
| Hyväksytyt kaavat kpl/v      | 10      | 12      | 12      | 12      | 12      | 12      |
| Maan osto ha                 | 54      | 50      | 60      | 60      | 40      | 40      |
| Luovutettuja AO-tontteja kpl | 7       | 15      | 12      | 12      | 12      | 12      |
| Metsää ha                    | 3 932   | 3 600   | 3 600   | 3 570   | 3 535   | 3 500   |
| Peltoa ha                    | 691     | 600     | 600     | 570     | 540     | 520     |

| Yhdyskuntatekniikka                                    | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Kadut km                                               | 674     | 674     | 674     | 674     | 676     | 677     |
| Kevyen liikenteen väylät, myös puistoissa kulkevat, km | 294     | 294     | 294     | 294     | 299     | 300     |
| Rakennettua puistoa ha                                 | 227     | 227     | 222     | 220     | 218     | 216     |
| Leikkipaikat kpl                                       | 108     | 108     | 104     | 100     | 96      | 92      |
| Sillat ja tunnelit kpl                                 | 130     | 130     | 130     | 130     | 130     | 130     |
| Ulkovalaisimet kpl                                     | 28 000  | 28 200  | 28 150  | 28 100  | 28 100  | 28 100  |

| Kiinteistöpalvelut                            | TP 2024   | TA 2025   | TA 2026   | TS 2027   | TS 2028   | TS 2029   |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Rakennusten hoito (m2)                        | 435 600   | 449 500   | 444 500   | 338 500   | 378 500   | 389 000   |
| Siivottavat neliöt (sisäiset)                 | 225 000   | 204 600   | 193 000   | 190 300   | 186 900   | 178 900   |
| Siivottavat neliöt (ulkoistettu)              |           |           | 19 600    | 19 600    | 28 300    | 39 300    |
| Ateriamäärät kpl                              | 2 234 800 | 2 849 600 | 2 795 000 | 2 711 000 | 2 629 600 | 2 550 700 |
| Liikuntapaikkojen rakennusten hoito (m2)      | 65 000    | 69 000    | 64 600    | 73 700    | 71 500    | 70 000    |
| Liikuntapaikkojen kuntosadat/hiihtoladut (km) | 138       | 138       | 138       | 138       | 138       | 138       |
| Liikuntapaikkojen urheilukenttien hoito (kpl) | 73        | 73        | 73        | 73        | 73        | 73        |

## Vakinaisen henkilöstön nykytila

| Vakinaisen henkilöstön lukumäärä | Henkilöstö 1.6.2025 | Arvioitu poistuma 6–12/2025 | Arvioitu poistuma 2026 | Arvioitu poistuma 2027 | Arvioitu poistuma 2028 | Arvioitu poistuma 2029 | Poistuma yhteensä | Henkilöstö 31.12.2029 |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|
| Esihenkilöt                      | 23                  | 4                           | 3                      | 2                      | 2                      | 1                      | 12                | 35                    |
| Muu henkilöstö                   | 270                 | 16                          | 19                     | 34                     | 33                     | 17                     | 119               | 304                   |
| Yhteensä                         | 293                 | 20                          | 22                     | 36                     | 35                     | 18                     | 131               | 339                   |

Arvioitu poistuma sisältää sekä eläkepoistuman että muun poistuman.

## Määrällinen henkilöstösuunnitelma henkilötyövuosina

| Henkilöstö henkilötyövuosina | 12/2025 | 12/2026 | 12/2027 | 12/2028 | 12/2029 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Vakinaiset                   | 437,3   | 429,5   | 423,2   | 407,2   | 406,7   |
| Määräaikaiset                | 39,4    | 39,0    | 25,5    | 21,5    | 18,7    |
| Yhteensä                     | 476,7   | 468,5   | 448,7   | 428,7   | 425,4   |

## Lisäselvitys määräaikaisesta henkilöstöstä

Teknisen lautakunnan alaiset palvelut pyrkivät tarjoamaan annettujen määrärahojen puitteissa edellisvuosien tapaan oppisopimustyön ja työharjoittelun mahdollisuuksia. Tällä hetkellä palveluissa työskentelee oppisopimustyösuhteessa muutama henkilö. Palveluissa on tällä hetkellä määräaikaisia työsuhteita noin 104, joista on palkattuja pitkäaikaistyöttömiä noin 10 henkilöä.

Määräaikaiset työsuhteet painottuvat kiinteistöpalveluihin. Palvelussa tarvitaan määräaikaisia työsuhteita osittain sijaisjärjestelyihin, mutta lähinnä määräaikaisuudet liittyvät muutoksessa olevaan palveluverkkoon. Kaupungin ylläpitämien kiinteistöjen määrä sekä asiakasmäärät vähenevät ja kaupungin palveluverkko supistuu edelleen lähivuosien aikana. Toistaiseksi eläköityvien määrä on kuitenkin ollut suurempaa kuin kohteiden poistuminen, eivätkä asiakasmäärät ole vielä lähteneet merkittävästi laskuun. Yhdyskuntatekniikan kausityöntekijöiden osuus painottuu kesäaikaan.

**Investoinnit**

Infran korjausvelkaa ei saada pysäytettyä suunnittelukaudella sille varattujen eurojen turvin. Kaupungin investoinneissa priorisoidaan suunnittelukaudella (2026–2028) edelleen uusien rakennusten rakentamista. Yhdyskuntatekniikka tulee kuitenkin keskittämään euroja korjausinvestointeihin. Uusinvestointien toteuttamista arvioidaan suunnittelukaudella erittäin kriittisesti. Tähän tuo tietysti poikkeuksen Väyläviraston hankkeet, joiden kustannuksiin kaupunki osallistuu siltä osin, kun hankkeet koskettavat saman alueen katu- tai siltaverkostoa.

Perusinvestointitasoa on tarkoitus kasvattaa vuosiksi 2026–2028 noin 2 milj. eurolla eli noin 10 milj. euroon. Katujen korjausvelan arvioidaan kasvavan edelleen suunnittelukaudella noin 5 milj. eurolla, eli nykyisestä noin 30 milj. eurosta noin 35 milj. euroon, vaikka perusinvestoinneissa painotus on korjausinvestoinneissa. Kärkihankeinvestointeja toteutetaan suunnittelukaudella hankkeiden projektisuunnitelmien mukaisesti.

| Investoinnit 1000 e                                                    | TA 2025       | TS 2026       | TS 2027       | TS 2028       | TS 2029       |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Kärkihankkeet:</b>                                                  |               |               |               |               |               |
| <b>Käyrälampi</b>                                                      | <b>600</b>    | <b>200</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Määrärahat                                                             | 600           | 200           | 0             | 0             | 0             |
| <b>Yritysalueet</b>                                                    | <b>675</b>    | <b>3 330</b>  | <b>4 750</b>  | <b>700</b>    | <b>0</b>      |
| <b>Urheilupuisto ja keskustan kehittäminen</b>                         | <b>1 000</b>  | <b>3 640</b>  | <b>2 740</b>  | <b>860</b>    | <b>200</b>    |
| <b>Edunvalvontahankkeet / VT15, VT6</b>                                | <b>0</b>      | <b>200</b>    | <b>200</b>    | <b>800</b>    | <b>710</b>    |
| <b>Maa- ja vesialueet, yhteensä</b>                                    | <b>1 500</b>  | <b>1 500</b>  | <b>500</b>    | <b>1 000</b>  | <b>1 000</b>  |
| Määrärahat                                                             | 2 500         | 2 500         | 2 500         | 1 500         | 1 500         |
| Tuloarviot                                                             | -1 000        | -1 000        | -2 000        | -500          | -500          |
| <b>Kiinteät rakenteet ja laitteet, yhteensä</b>                        | <b>8 095</b>  | <b>10 300</b> | <b>10 600</b> | <b>10 600</b> | <b>12 100</b> |
| Korvausinvestoinnit, määrärahat                                        | 5 390         | 6 490         | 8 650         | 8 300         | 10 400        |
| Uusinvestoinnit, määrärahat                                            | 2 705         | 3 810         | 1 950         | 2 300         | 1 700         |
| <b>Muut pitkävaikutteiset menot, (aineettomat hyödykkeet) yhteensä</b> | <b>670</b>    | <b>670</b>    | <b>670</b>    | <b>670</b>    | <b>670</b>    |
| Korvausinvestoinnit                                                    | 70            | 70            | 70            | 70            | 70            |
| Uusinvestoinnit                                                        | 600           | 600           | 600           | 600           | 600           |
| <b>Yhteensä</b>                                                        | <b>12 540</b> | <b>19 840</b> | <b>19 460</b> | <b>14 630</b> | <b>14 680</b> |