

LOGISTINEN KESKUS							
Hanke-ehdotus	Tavoitteet/Suunnittelulähtökohdat	Tehtävien kuvaus	Sidosryhmät (RACI)	Vaikuttavuusarvio	Kesto / Aikaväli (arvio)	Kokonaiskustannusarvio	Vastuu/Yhteyshenkilö
Yhteistyöverkosto kansainvälisen (kv) logistiikan, teollisen tuotannon ja kaupan edistämiseksi							
Julkisen puolen toimenpiteet verkostotyön kehittämiseksi	Yritykset, koulutusinstituutiot ja julkishallinnon yhteinen tiekartta ja toimenpiteet yhteisen tavoitteen saavuttamiseksi	Sidosryhmien kokoaminen, verkostotyön organisointi ja tuki	Kinno Oy, Korkeakoulut, oppilaitokset				Kaupunkikonserni /Portaankorva
Yritysten toimenpiteet teollisen tuotannon ja kv-kaupan edistämiseksi	Luottamuksen synnyttäminen yhteishankkeiden ja kehittämisen syntymiseksi	Kukin yritys tunnistaa, mitä haluavat verkostolta tai muilta yrityksiltä, ja mitä voivat antaa yhteisiin ponnistuksiin	Yritykset Kauppakamari				Kinno
Yritysten ja oppilaitosten osaajaverkoston toimenpiteet	Osaajien saatavuuden varmistaminen	Yritysten osaavan työvoiman tarpeet tunnistetaan yhteisesti ja yrityskohtaisesti, koulutusinstituutioin kanssa vuoropuhelu tarjonnan täyttämisestä	yritykset, korkeakoulut, oppilaitokset, yrittäjäyhdistykset, kauppakamari				Kaupunkikonserni
Logistiikkakeskusalueen ja -toiminnan kehittäminen							
SmartLog - lohkoketjuhankkeen tulosten analysointi ja hyödyntäminen	Kilpailukykyä parantavan teknologian käyttöönotto kansainvälisesti etunojassa	Tulosten analysointi ja hyödyntäminen. Laajan toimijajoukon yhteinen sitoutuminen tietojärjestelmäkehitykseen.	Kansainvälinen verkosto				Kinno/Mika Lammi
Hallinnointiyhtiön liiketoiminasuunnittelu ja käyttöönotto nykyisellä terminaalialueella (Vt 15 länsipuoli, N-koodattu alue Kouvolan maankäytön karttasivustolla)	Uuden toimintakonseptin luominen ja käyttöönotto nykyisellä terminaalialueella (Vt 15 länsipuoli, N-koodattu alue Kouvolan maankäytön karttasivustolla)	Kouvolan rautatie- ja maantieterminaalin ja sen läheisyydessä olevien tonttien toteuttaminen ja markkinointi, logistiikkakeskuksen toiminnan kehittäminen ja yritysysteistyö, rautatie- ja maantieterminaalin hallintoyhtiön perustaminen, julkisten hankintojen ja EU-rahoitteiset hankkeiden valmistelu, toteutus ja koordinointi.	Logistiikkakeskuksen kehittämisprojekti (Kouvolan yhteistyöHUB ja osaamiskeskittymä)				Kaupunkikonserni /RGF-projektipääliikkö
Alueen osien 1-2 suunnittelu ja rakentaminen intermodaaliterминаalille ja logistiikkaan tukeutuvalle toiminnalle	Alueen käyttöönottovalmius	Suunnitellaan ja rakennetaan intermodaaliterминаali ja alue 2 itäpuolelle logistiikkaan tukeutuvalle toiminnalle	Väylävirasto				Kaupunkikonserni /Matti Tossavainen (ostopalveluna Ramboll)
Rahtia raiteilla ja renkailla - intermodaaliterминаalin käyttöönotto ja toimintakonseptin kehittäminen	Tavoitteena on alue, jota operaattori vuokraa lohkoittain tietynsi ajaksi kerrallaan (esim. vuorokausihinnalla)	Luodaan liiketoimintasunnitelma Käynnistetään hallinnointiyhtiö ja liiketoiminta Alueen tarjonnan (lohkojen vuokraus) markkinointi	Yritykset				Kaupunkikonserni /RGF-projektipääliikkö
Logistisen keskuksen toiminnan laajentaminen	Toimintaympäristömuutosten mukaan alueen tarjonta kytketään ennakoitua kysyntää vastaavaksi	Teknologia- ja osaamiskeskustoiminnan ja verkostojen kytkeminen aluekehitykseen.	Yritykset		Koulutuslaitosten sijoittumisneuvottelut ja rakentaminen		Kaupunkikonserni /RGF-projektipääliikkö
Lostiikkapalvelu yhden luukun periaatteena	Logistiikkaoperaattorien toiminnan vakuuttava ja houkutteleva fasilointi ja koordinointi alueella	Laaditun liiketoimintasunnitelman tehokas hyödyntäminen Palvelutuotantoverkoston kokoaminen palvelutuotantoon.	Yritysverkosto				Kaupunkikonserni /RGF-projektipääliikkö
Alueen osien 3-4-5 suunnittelu ja rakentaminen	Toimintaympäristömuutosten mukaan alueen tarjonta kytketään ennakoitua kysyntää vastaavaksi	Suunnitellaan ja rakennetaan intermodaaliterминаali ja alue 3-4-5 itäpuolelle logistiikkaan tukeutuvalle toiminnalle.	Väylävirasto ELY-keskus				ASYM /Hannu Tylli
Yritysten sijoittuminen siten, että alueen kautta kulkeva vienti ja tuonti kasvavat							
Erityyppisiä tuotanto- ja logistiikkaketjuja tukevat logistiikkaoperaattorit		Kohdetoimialojen markkinakartoitus, sekä sijoittumisen tuki ja kohdennettu kampanjointi: yritysneuvottelu, rahoitusten järjestäminen ja sijoittumistarjoukset					
Eurooppalaisten Hi-tech -toimijat ja korkean tason teknologiaa ja erityisosaamista vaativat toimialat		Kohdetoimialojen markkinakartoitus, sekä sijoittumisen tuki ja kohdennettu kampanjointi: yritysneuvottelu, rahoitusten järjestäminen ja sijoittumistarjoukset					
Back-up tuotannon eli varmuus- ja rinnakkaistuotanto sekä jakeluvarastot		Kohdetoimialojen markkinakartoitus, sekä sijoittumisen tuki ja kohdennettu kampanjointi: yritysneuvottelu, rahoitusten järjestäminen ja sijoittumistarjoukset					
Vahvan kv-operaattorin metsästys, jolla laajat alihankintaketjut Aasiassa ja Kiinassa							
HUB-toiminnot: Tuotanto- ja logistiikkaketjuihin tukeutuvien yritysten omat logistiikkakeskittymät ja -keskukset		Kohdetoimialojen markkinakartoitus, sekä sijoittumisen tuki ja kohdennettu kampanjointi: yritysneuvottelu, rahoitusten järjestäminen ja sijoittumistarjoukset					

Vinkki: Älylaitteella voit näppärästi venyttää pdf-tiedostoa ja lukea tiedostoa kohta kohdalta. Vaihtoehtona on tulostaa tämä sivu A3-koossa.

KOUVOLAN SAAYUTETTAVUUS									
Hanke- ehdatus	Osa-hankkeet	Tavoitteet/Suunnittelulähtökohdat	Tehtävien kuvaus	Sidosryhmät (RACI)	Vaikuttavuus-arvio	Kesto / Alkaväli (arvio)	Kokonaiskustannus (arvio)	Yhteyshenkilö	
Tieverkko									
Vt 15 kehittämi- nen väillä Kotka- Kouvola	Vt15 kehittäminen väillä Kotka- Kouvola - perushanke	Liikenneturvallisuuden sekä kuljetusten ja henkilöliikenteen sujuvuus. Vt 15 Kotkasta Kouvolaan on satamien ja suurteollisuuden kuljetusten sekä maakunnan työmatkaliikenteen pääväylä. Turvontta ja ruuhkaista yhteysväliä parannetaan keskeisellä osuudella yhtenäiseksi ohituskaistajärjestelmällä, pääliittymien parantamisella sekä laajoilla tie- ja liittymäjäristelyillä.	Tiesuunnitelman hallinnollinen käsittely, hyväksymispäätös, tiealueen haltuottoon ja tien tekeminen: 1. Leikari-Kiehuva väli (33km) yhteinäiseksi keskeiatteelliseksi ohituskaistatieksi). 2. Eritasoliittymien (5 kpl) rakennus ja liittymienkunnostus (6 kpl), tehdään myös rinnakkaiste ja paljon suojausrakenteita. Samalla tehdään Inkeriostentien jalankulku- ja pyöräilytie.	ELY-keskus (suunnittelu) Väylävirasto (rakennuttaja) Alueen maakuntaliitot ja kunnat (edunvalvonta, kaavoitus) Johto- ja kaapeliyhdytöt Urakoitsijat	Liikenteen palvelutaso paranee, henkilövahinkojen määrä vähenee, pohjavesien pilaantumisriski pienenee, melulle altistuvien asukkaiden määrä vähenee, kiertotoloutta edistetään. Yhteiskunnallinen kustannus-hyötysuhde on 1,0	2020-2022 Inkeriostentien jalankulku ja pyörätie 2020	97 M€ (MAKU 2010 130), josta kuntien ja johtojen omistajien osuus 2,8M€. Lisäksi lunastus- ja korvauskustannukset 3 M€. Kouvolan osudeksi ehdotettu 6/2019 palaverissa 0,68 M€ (MAKU 2010 116)	Väylävirasto	
	Vt 15 kehittäminen väillä Kotka- Kouvola - jatko-osa Kiehuva- Käyrälampi yhteyden kohdalle	Parantaa pitkän aikavälin liikenteen sujuvuutta. Eritasoliittymät nopeuttavat liikennettä yhteysväillä. Nopeuttaa yhteyttä Kotkasta Kouvolaan keskusta-alueen itäreunalle.	Yhteysvälin pohjoisosan (6km) rakennetaan keskeikaiteelliseksi ohitustieksi ja neljä pääliittymää eritasoliittymiksi	-.-	-.-	2023-2025	39 M€	Väylävirasto	
Vt12 kehittämi- nen väillä Lahti- Kouvola	Vt12 kehittäminen väillä Lahti- Kouvola	Pitkämataisten kuljetusten ja henkilöliikenteen turvallisuuden, sujuvuuden, toimintavarmuuden ja matka-aikojen ennustettavuuden oleellinen parantaminen. Valtakunnallisesti ja kansainvälisesti tärkeä poikittaisyhteys valtatie 12 on Lahden ja Kouvolaan väliälaatuasoltoa vaihteleva ja sujuvuudeltaan sekä li-kenneturvallisuudeltaan huono.	1. valta-tie parannetaan keskeikaiteelliseksi ohituskaistatieksiheikommalta osuudeltaan Uusikyylästä Tiilolaan (2018-2019)? 2. Neliakaistaisen moottoriväylän tekeminen Joutjärveltä Nastolaan ja muilla osuuksilla keskeikaistaiseksi ohituskaistatieksi (2+1) eritasoliittymineen	ELY-keskus (suunnittelu) Väylävirasto (rakennuttaja) Alueen maakuntaliitot ja kunnat (edunvalvonta, kaavoitus) Johto- ja kaapeliyhdytöt Urakoitsijat	Kuljetusten sujuvuus ja kustannustehokkuus. Liikenteen turvallisuus paranee oleellisesti, rinnakkaisten väylät tukevat kevyitä ja paikallisliikennettä, liikenteen haitat vähenevät ja pohjavesien pilaantumisriski pienee. Yhteiskunnallinen hyöty-kustannussuhde on 1,3.	1. Tiilola-Keltti osa-hanke toteutettiin vuosina 2018 - 2019 2. Uusikyylä-Tiilola hyväksyntä ja rahoitus 2021-2022, toteutus 2023-2025 3. Joutjärvi- Uusikyylä arvio 2025-2030	227 M€ - 128 M€	Väylävirasto	
Vt6 Kouvolan kohta	Vt6 Kouvolan kohta - perushanke	Tavoitteena on pitkän matkan kuljetusten ja RR-terminaali-alueen yhteyksien turvaaminen, henkilöliikenteen turvallisuuden ja sujuvuuden parantaminen, jalankulku ja pyöräily-yhteyksien täydentäminen ja sujuvat yhteydet Kouvolaan keskusta. Tavoiteltiinanteissa valtatie 6 on moottoritie ja Korialta etelään keskeikaiteellinen ohituskaistatie. Kaakkois-Suomen ja Venäjälle suuntautuvan liikenteen toinen pääyhteys valtatie 6 on Kouvolaan kohdalla turvaton ja laatuasoltoa poikkeava.	1. Viikkain osuus Keltistä Tykkimäen itäpuolelle parannetaan moottoritieksi. 2. Keltin ja Puhjon eritasoliittymä parannetaan. 3. Tanttariin tehdään uusi eritasoliittymä ja keskustan sisäänulokatu. Valtatien pohjoispuolelle Tanttarista Puhjoon rakennetaan rinnakkaiskatu paikallista liikennettä varten. 4. Kullasvaaraan tehdään eritasoliittymä terminaaliliiketyksineen. Huonolaatuusin osuus Hevosuon ja Napan väillä parannetaan. 5. Viisi valtatieistat korjataan tai uusitaan (suurin on Keltin silta). 6. Kevyen liikenteen väylä ja melusuojauskaista lisätään.	ELY-keskus (suunnittelu) Väylävirasto (rakennuttaja) Alueen maakuntaliitot ja kunnat (edunvalvonta, kaavoitus) Johto- ja kaapeliyhdytöt Urakoitsijat	Liikenteen sujuvuus ja turvallisuus paranevat, maankäyttöille ja Kullasvaaran RRT-alueelle turvataan toimivat ja lyhyemmät liikenneyhteydet, keskustan katuverkon järjestelyt selkeytyvät, Kouvolaan pohjoisosien yhteydet keskustaan ja Puhjoon paranevat, alemman tie- ja katuverkon kuormitus vähenee kaupungin keskusta-alueille, valtatieen silat uudistuvat ja paranevat, liito-oravien olosuhteet Tanttarissa heikkenevät. Yht.k hyötysuhde 1,7	Rakentamisarvio 2022-2025. Kaupungin asemakaavatyöt edellyttävät samanaikaista valtatieen tiesuunnittelua. Korian kohdalle laadittu tiesuunnitelma hyväksyttyään 2020. Valtatie 6 väliille Tykkimäki-Häkämäki yleiskaavan rinnalla laadittava aluevaraus-suunnitelma valmistuu 2020.	118 M€, josta Kullarvaara eritasoliittymä 10 M€, Korian kohdalla n 11 M€. Kouvolaan kaupungin kustannusosuus on merkittävä.	Väylävirasto	
	Vt6 Kouvolan kohta: jatko-osa	Helsingistä Lappeenrantaan kulkeavasta tiestä tulee pääkussuunta, jolta erkaannutaan Lahden tielle.	Keltin länsipuolelle laaja Suviojan eritasoliittymä ja muut tiejärjestelyt. Vt 12 erkanee pääsuunnaksi muutettavasta Vt 6:sta.	-.-	Pääkulkusuunta muuttuu, muuton vaikutukset kuten ylä	Rakentaminen voi alkaa 2025-2030	65 M€ -	-.-	
Vt6 Korian kohta	Vt6 Korian kohta	Tavoitteena on poikkeavan huonotasoinen tienkohta poistamalla parantaa oleellisesti pitkämataisten kuljetusten ja henkilöliikenteen turvallisuutta ja sujuvuutta. Kaakkois-Suomen ja Venäjälle suuntautuvan liikenteen toinen pääyhteys valtatie 6 on Kouvolaan länsipuolella turvaton ja laatuasoltoa poikkeava. Liikennettä haittaa erityisesti Kouvolaan länsipuolella huonokuntoinen valtatie 6.	1. Lahti-Kouvola radan ylittävä Korian ratasilta uusitaan ja samalla parannetaan huonolaatuista valtatiestä silan molemmin puolin päätieverkon laatuun. Uuden ylikuljetuksen pohjoispuolen radan vieroinen reuna-aukko toteutetaan niin leveänä, että se mahdollistaa autoilijanteen väylän ja kulun silan ali valtatie eri puolille. 2. Nykyinen silta puretaan ja rakennetaan palvelemaan valtatie rinnakkaisena tienä. 3. Inginmaantien yksityistie liittymä valtatielle katkaistaan - korvaava yhteys rakennetaan Napan liittymään.	ELY-keskus (suunnittelu) Väylävirasto (rakennuttaja) Alueen maakuntaliitot ja kunnat (edunvalvonta, kaavoitus) Johto- ja kaapeliyhdytöt Urakoitsijat	Lopputulemana valtatie 6 on keskeikaiteellinen ohituskaistatie Suviojalle saakka. Liikenneturvallisuus paranee, paikalliset kulkuyhteydet pitenävät. Kuljetuksia poistuu ongelmallinen tien kohta. Nopeusrajoitus voidaan nostaa 100 km/h Hevosuon ja Napan liittymien väillä.	Tiesuunnitelma on hyväksytty, toteutustaminen voidaan aloittaa vuonna 2020. Täällä hetkellä rahoitusta hankkeelle ei ole. Kesto arviolta 2020-2022.	10,8 M€ (MAKU 2010, 130)	Väylävirasto	
Kouvola - Valkeala yhteysväli	Kouvola-Valkeala -yhteysväli Vt15 (mt 370) - perushanke	Valtatie 15 on tärkeä elinkeinoelämän kuljetuksille ja Kouvolaan työmatkaliikenteelle . Tietä parannetaan vaihteittain aluksi liittymien ja kevyen liikenteen järjestelyillä ja melusuojausilla. Myöhemmin toteutetaan Valkealaan eritasoliittymä ja tien osittainen leventäminen.	Parannetaan pääosin kaksikaistaisena, 4-kaistaiseksi viikkaimmalla Heparon ja Jokelan väillä. Pääliittymät porrastettuna ja valo-ohjattuina tasoliittymä. Varelle rakennetaan jalankulku- ja pyöräilytiet ja alkukuluja. Väliä Tanttari-Heparo parannetaan liittymäjärjestelyillä, melusuojausilla sekä jalankulku- ja pyöräilyteillä, joista tärkein on Ravikylin kohta.	ELY-keskus (suunnittelu) Väylävirasto (rakennuttaja) Alueen maakuntaliitot ja kunnat (edunvalvonta, kaavoitus) Johto- ja kaapeliyhdytöt Urakoitsijat	Liikenteen sujuvuus ja palvelutaso paranevat ja työmatkaliikenteen ruuhkat poistuvat. Liikenneturvallisuus parantane sekä kuljetusten ja työmatkaliikenteen sujuvuuden turvataan.	Rakentaminen on mahdollista 2021, toteutuminen kokonaisuutena epätodennäköistä, tätä pieneltä osin tehdään lähivuosina osissa. Arvio hankkeelle 2025-2030.	Ensisivaiheessa puuttuvat jalankulku- ja pyörätiet, pääliittymien porrastukset, alkulut ja meluntorjunta. Ensv. 7,5 M€, josta kevyen liikenteen järjestelyjen osuus 0,9 M€.	Väylävirasto	
	Kouvola-Valkeala yhteysvälin jatko-osa: leventäminen ja Valkealaan pääliittymän eritasoliittymä	-.-	Päähankkeessa varaudutaan Valkealaan pääliittymässä eritasoliittymään. Tien leventäminen ja eritasoliittymä toteutuvat myöhemmin.	-.-	-.-	2030-2040 aikavälillä	13,8 M€	Väylävirasto	
Itärata -hanke yht. 1,7mrđ €									
	Vaihtoehtojen valinta ja hallinnollinen hyväksyntä	Selvitetään itään suuntautuvien ratojen vaihtoehtoiset rakennuslinjat ja niiden vaikutus.	Vaikuttavuuden selvitys Vertailut vaihtoehtot: 1. Itäinen Rantarata Porvoo-Kotka-Luumäki, 2. Itärata Porvoo-Kouvola, ja 3. Nykyinen ratayhteys. Kaikissa arvioissa on mukana oletuksena Lontoradan rakentaminen. <i>Poliittinen päätöksenteko Itärataa koskien</i>	Väylävirasto Alueen kaupungit ja maakunnat Eduskunta ja hallitus	Vaikuttavuusarviossa nähdään, mitä yhteiskunnallista ja taloudellista hyötyä hankkeella on, onko investointi yhteiskunnallisesti kannattava.	Raportti julkaistaan toukokuussa 2020	<0,05 M€	LVM	
	Maakuntakaavoitus, muu kaavoitus ja suunnittelu	Muutokset uusiin maakunta-kaavoihin, Uusimaa 2050 -kaava (yhteystarvemerkintä), Kymenlaakson maakunta-kaava 2040 (ohjeellinen päärata-merkintä), YVA-menettely, alustava yleissuunnittelu, yleissuunnittelu, yleiskaavoitus	ELY-keskus (YVA-menettely) Väylä (yleissuunnittelu, ratasuunnittelu) Rahoitus (mm. kaupungit, valtio) Kunnat (kaavoitus)	ks. Uusimaa 2050-kaava. Vuonna 2019 julkaistu vaikuttavuusarvio Itäradasta (väylä: 15/2019),	2021-2024	> 0,05 M€	Useita vastuutahoja, ks. kohdassa sidosryhmät		
	Hankkeistus ja rahoitus	Hankkeityskeskustelut 2020-2021	Kaupungit, valtio, ulkoisen rahoitus (hankeyhtiö), kehittämisrahoitus	ks. tietoa hankeyhtiöstä Hallitusohjelmasta	2021-2037	> 0,05 M€	LVM		
	Ratasuunnittelu	Ratasuunnittelu, asemakaavoitus	Väylä (ratasuunn.) Kunnat (kaavoitus)	2026-2029	0,1mrđ €	Hankkeyhtiö			
	Toteutussuunnittelu ja toteutus	Suunnittelu, kilpailutukset, urakointi	Hankkeyhtiö	2030-2037	1,6 mrđ € (kaupungin investointiosuus <10 M€)	Hankkeyhtiö			
Raide liikenne									
	Pendelointiaikataulujen kehittäminen	Tämän hetken tuloksena on saatu taajamajunakalustolla liikennöitävä 4 lisävuoroparia Kotka-Kouvola -väliille sekä Hki-Kouvola-välille (2019) sekä aikataulukarannetta kehitettyä. Tavoitteena Kouvolaan ja lähialueiden aikataulukaranteen kehittäminen työssäkäyntiä tukevaksi.	Edunvalvontaa VR:n suuntaan. Pyritään neuvottelemaan siihen, että aikataulukarannetta kehitetään Kouvola-Lappeenranta ja Kouvola-Mikeli-suuntiin työssäkäyntiä ja pendelointiä tukevaksi.	LVM (ostoliikenne Kouvola-Kotka -väli, Kouvola-Lahti -väli) VR (markkinaedoinen liikenne muille yhteysväleille)	Kouvolassa asuminen ja töissäkäynti muualla työssäkäyntialueella mahdollistuu. Aikataulukaranne ja yhteydet mahdollistavat kansallisen sekä kv-työmatka- ja liiketoiminta-asioinnin.		LVM VR		
	Kotka-Kouvola - ratahanke	Rata on merkittävä TEN-T-verkon Kouvolaan sekä satamien välinen tavaraliikenteen väylä. Kouvola ja Juurikoren väli on suomen viikkain tavaraliikenteen rataosuus (8,3 milj. tn v. 2017). Kouvola – Kotka väliä on myös enenevästi henkilöliikennettä. Rataosien kapasiteetin käyttädeste on korkea eikä nykyinen infra mahdollista merkittävää junamäärän kasvua.	Kouvola-Kotka/Hamina -välin perusrakorjaus, akselipainon noston 25 tn, turvalaitteiden uusimista, Kotkan Kotolahden ratapihan raiteiston laajentaminen, Hovinsaren ratapihan muutostarpeet sekä Kouvola-Kotka välin linjaosuuden välityskykyä parantavat toimenpiteet	Kotka, Kouvola ja maakunta Hamina-Kotkan satama	Perusrakorjaus säilyttää liikennöntioliisuhteita ja omalta osaltaan varmistaa liikenteen toimivuutta. Akselipainon nosto 25 tonnin mahdollistaa raskaammat kuljetukset ja parantaa välityskykyä. Nykyaikainen kauko-ohjaukseen liitettävä turvalaittejärjestelmä mahdollistaa turvallisen ja luotettavan liikennöinnin ja tehokkaamman liikenteenohjauksen ja parantaa osaltaan välityskykyä. Kehittämistoimenpiteillä mahdollistetaan juna- ja kuljetusmäärien kasvua.	2019 - 2025 käytettävissä olevasta rahoituksesta riippuen	Kokonaiskustannusarvio on 98 M€. Kokonaisuutena voidaan toteuttaa vaihteittain eri osia yhteen sovitteen.	Väylävirasto	
	Lähijunien pysäkki-infra	Seisakeinfran parantaminen - mm. Myllykosken seisakeinfra	Kotka-Kouvola ratahankeessa Myllykosken rautatieaseman pysäkkejä parannetaan (Väylä), liittymäpysäköintipaikkojen kehittäminen (ASYM) , edunvalvontaa väyläviraston suuntaan.	Kaupunki (ASYM)				Väylävirasto vastaa raideinfrasta	
	Yhdistelmäliippujen ja liipputuotteiden kehittäminen	Tavoitteena on tuottaa yhteiskäyttöisiä liippuja VR:n, Kouvolaan ja Etelä-Kymenlaakson paikallisliikenteen kanssa.	Mobiili liippuun kytketään VR:n liipputuotteet yhdistettyä Kouvolaan joukkoliikenteen kulkukokeuksiin.	Kymenlaakson liitto Kotka, Kouvola VR Lippu- ja maksujärjestelmä oy (Waltti)	Sujuvampi matkustaminen Kymenlaakson kaupunkikeskusten väliä yhdellä liipputuotteella. Oletetaan että junayhteydet ja kaupunkiliikenteen vuorot palveleva toisiaan, Kotka-Kouvola -välin kulkijat siirtyvät entistä enemmän henkilöautosta julkisten käyttöön.	Toteutettavissa 2020 / Q4	<0,01M€	Kymenlaakson alueen toimijoiden yhteistyöryhmä	
Joukkoliikenne									
	Asiakaslähtöisten joukkoliikennepalvelujen kehittäminen	Palvelujen kehittäminen työssäkäynnin, koulunkäynnin ja vapaa-ajan liikkeen tarpeita vastaavaksi, mm. saavutettavuuden ja palvelutason riittävyyden näkökulmista.	Palvelutason kehittäminen (vuorotarjonta eri vuorokauden aikana), reittien optimointi, koulukuljetusten alkamisaikojen optimointi.	Liikennöitsijät ELY-keskus Asukkaat, pendelöijät	Kaupungin joukkoliikenteen käyttäjillä on toimivampi ja paremmin käyttäjien tarpeita vastaava palvelu.	2020-2023	Henkilötyö Käyttöbudjetin lisäys, mikäli vuoroja tarvitsee lisätä	Kouvolan kaupunki/joukkoliikennepysäkkö	
	Yhtenäinen brändi, sen markkinointi ja tiedotus	Luodaan joukkoliikenteelle kaupunkikohtainen brändi, vrt. Föli Turussa. Joukkoliikenteen käyttöä edistetään. Nostetaan joukkoliikenteen profiilia.	Projektin tehtävät: 1. nimikilpailu, 2. brändisuunnittelu, 3. käyttöönotto, 4. jatkuva tiedotus ja markkinointi sekä niiden kehittäminen, 5. houkuttelevien kokeilun avulla lisätä asukkaiden ja etenkin autoilijoiden kiinnostusta joukkoliikenteen käyttöön.	Mainostoiimisto (brändisuunnittelu) Valtio (avustukset) Asiakkaat	Osa autoilijoista siirtyy osittain joukkoliikenteen käyttäjäksi saatuaan hyvän kokemuksen joukkoliikenteestä. Brändillä on vaikutusta joukkoliikenteen käyttömääriin.	Hanke ajoittuu vuoteen 2020 Jatkoahanke valtior aloitteessa jatkevissa 2021 alkuvuoteen	23 500 € josta valtionosuus 17 700€	Kouvolan kaupunki/joukkoliikennepysäkkö	
	Lippu- ja maksujärjestelmän kehittäminen	Käytössä on ID-pohjainen maksujärjestelmä matkustusoikeuden toteamiseen. Maksuton joukkoliikenne vaihteittain.	Mobiili liippujärjestelmän laajentaminen, vyöhykkeisyyden poistaminen hinnoista, autojen rahastuslaitteiden päivityminen ID-pohjaisuuden tukemiseen (QR-koodin, sirun ym. tunnistamiseksi). Maksuttomuus vaihteittain: 2. asteen opiskelijat (2021), koululaiset ja opiskelijat (2024), eläkeläiset ja työttömät (2027), kaikki (2030).	LMJ Oy (järjestelmäkehittäjä) Keski-suuret joukkoliikenne viranomaiset - tunnistepohjaisten liippujärjestelmien sekä avointen rajapintojen kehitystyö - valtakunnallinen hanke Asiakkaat Liikennöitsijät	Lippujen MaaS-yhteiskäyttöisyys mahdollistuu: rajapinnan kautta voidaan jatkossa tuottaa yhdistelmäliippuja esim. palvelutuottajien tai VR:n kanssa. Maksuton joukkoliikenne tarkoittaa kustannusten kokonaan siirtymistä kaupungille. Asiakkaiden liikkuvuus ja asiointikäyttäytyminen lisääntyy.	Hanke alkautuu Q2/2020-Q2/2021 Maksuttomuus: 2. asteen opiskelijat (2021), koululaiset ja opiskelijat (2024), eläkeläiset ja työttömät (2027), kaikki (2030).	Hankkeessa valtionavustus 50 % käyttöönottokuluista (90 000€) Nettomaksu <0,05M€ sisältä oman työn.	Kouvolan kaupunki/joukkoliikennepysäkkö	
	Matkustajainformaation kehittäminen	Yleisölle näkyvä palvelun Digitransit:n käytettävyyys ja palvelut paranevat. Liikenteen hallinta- ja suunnittelujärjestelmä paranee.	Otetaan käyttöön reaaliaikainen informaatiojärjestelmä: bussit kartalle ja parempi häiriötilanteiden hallinta. Kehitetään mobiilisovellusta, jossa on reittiopas, liippujen osto, häiriöinformaatio ja muuta oleellista tietoa. Hankitaan informaationäyttötäulau käytetyimmille pysäkeille ja linja-autojen matkustamotiloihin. Uusitaan mahdollisesti matkakeskuksen informaationäytöt. Yksityisille taholle, esim. R-kioski, luodaan mahdollisuus hankkia info-taluja ja esittää niissä läheltä kulkevien bussien kulku-tietoja.	LMJ Oy (järjestelmäkehittäjä) Keski-suuret joukkoliikenne viranomaiset - tunnistepohjaisten liippujärjestelmien sekä avointen rajapintojen kehitystyö - valtakunnallinen hanke Asiakkaat Liikennöitsijät	Liikenteen suunnittelu ja optimointi tietopohjaisesti mahdollistuu. Asiakasnäkökulmasta 'on-the-go' bussien kulku reaaliaikaistuu ja tieto on saatavilla useammista käyttökohteista.	Hankeaikataulu kuten edellä. Jalkautus ja jatkojalostaminen paikallisesti: mobiilisovellus Q3/2020, muita osioita 2021-2022.	Hankkeessa valtionavustus 50 % käyttöönottokuluista Q2/2021 asti (90 000€) . Nettomaksu <0,05M€ sisältä oman työn.	Kouvolan kaupunki/joukkoliikennepysäkkö	
	Kulktapaosauksien muutos ilmastoneutraalisuutavoitteeseen toteuttamiseksi	Joukkoliikenteen kulktapaosauksen kasvattaminen. Pyrätään kulktapaosauksen kasvattaminen. EU:n puhtaiden ajoneuvojen direktiivin tavoitteet (CVD)	Joukkoliikenteen liittämispysäköintien kehittäminen. Kaupunkipyykkien jatkopäätökset ja tukimuodot. Kaupunkialueen pyöräparkkien kehittäminen (palvelujen saavutettavuus). Kaluston käyttövoimaseuritys, käyttövoimainvestointi.	ELY-keskus Asukkaat, pendelöijät Yritykset Kansalliset sidosryhmästrategiat YK:n kaupunkiaagenda Kansalliset kumppanuudet	Kevyen liikenteen ja joukkoliikenteen käyttö helpottuu ja lisääntyy. Päästään lähemmäs kestäväan kaupungin ja ilmastoneutraaliuden tavoitteita.		<2M€, EU-rahoitus 80 %	Kouvolan kaupunki/joukkoliikennepysäkkö ja ASYM	
	Maksuton joukkoliikenne kaikille	Vaihteittainen siirtyminen. Nyt maksutta kulkevat jo 80-v. täyttäneet, lasta lastenvaunuissa kuljettavat, alle 7-vuotiaat, vaikeavammaisten saattajat, rintamaveteraani tai tämän puoliso tai leski. Myös SHL- ja VPL-korteilla matkustaminen on maksuton.				2. asteen opiskelijat v 2021 Koululaiset ja opiskelijat 2024 v. 2024 Eläkeläiset ja työttömät v. 2027 Kaikki 2030			

Vinkki: Älylaitteella voit näppärästi venyttää pdf-tiedostoa ja lukea tiedostoa kohta kohdalta. Vaihtoehtona on tulostaa tämä sivu A3-koossa.

KYMENLAAKSON OSAAMINEN JA INNOVAATIO							
Hanke-ehdotus	Tavoitteet/Suunnittelulähtökohdat	Tehtävien kuvaus	Sidosryhmät (RACI)	Vaikuttavuus-arvio	Kesto / Aikaväli (arvio)	Kokonaiskustannus (arvio)	Yhteyshenkilö
Fyysinen osaamis- ja innovaatiokeskittymä							
Toimijaverkoston kokoaminen, mission ja liiketoiminnan määrittely	Kansainvälisesti tunnettu osaamis- ja teknologikeskittymä	Liiketoiminnan suunnittelu. Esimerkiksi jo nyt XAMK:n suunniteltu robotiikkalaboratorio ottaa huomioon yritysten tarpeita (mm. automaattilastaukset ja purku, jne). Tulevaisuudessa oppilaitoksilla ja niiden yrityskumppanien ongelman ratkaisuun voisi olla yhteiskäyttöiset robotiikkapajat. Myös BioSampo on hyvä esimerkki. Ajatellaan myös vastaavia tiloja kuin Otaniemen kylmälaboratorio, aivokuvauslaitteistot, ydinlaboratorio.	Koulutuslaitokset, sijoittajat, rahoittajat, yritykset				
Investointisuunnittelu, Rahoitushaut	Sitoutuminen ja tahtotila, rahoituksen varmistuminen	1.Luodun toimijaverkoston aiesopimukset 2.Rahoitushaut, hankesuunnittelu	Koulutuslaitokset, sijoittajat, rahoittajat, yritykset				
TKI-keskittymän rakentaminen ja kehittäminen	Sidosryhmätarpeiden ja yhteisen mission toteuttava toteutus	1.Sidosryhmälähtöinen tilojen suunnittelu ja toteutus, 2. Rakentaminen ja markkinointi 3. Tilojen käyttöönotto suunnitelman mukaan 4. Käyttöönotto ja toiminnan vakiinnuttaminen	Koulutuslaitokset, sijoittajat, rahoittajat, yritykset, esim. tulevaisuuden RGF- hallinnointi-yhtiö, toimitila- ja asuntotuottajat				
Yhtenäinen verkostokampus	Virtuaalinen ja fyysinen osaamis- ja innovaatiokeskittymä toimivat saumattomasti. Esim. yritys- ja etätyötilojen kytkeytyminen kampusalueeseen ja koulukeskittymään. Ratkaisukeskeinen verkostonhallinta koulutus- ja tutkimusongelmien projektoimiseksi ja rahoittamiseksi yhdessä.	Mahdollisia toimenpiteitä esim.: Tilojen jakamisen toimintamallien kehittäminen. Yhteistyö ja kumppanuusverkostojen tiedonhallinnan alustat. Hanketuki hankehakemuksiin ja hankehallintaan. Koulutusasteiden saumaton kytkeytyminen TKI- toimintaan.					
Koulutuksen vetovoiman kehittäminen							
Koulustarjonnan palvelumuotoilu elämäntilanteista	Koulutuspolun jatkuvuus ja soveltaminen elämän tilanteeseen ja henkilökohtaiseen kehityspolkuun on saumatonta.	1. Nykylakartoitus oppimis-, koulutus- ja tutkintopoluista. 2. Elämäntilanteesta lähtevä koulutuspolun palvelumuotoilu ja toteutus. 3. Viralliseksi ylitetty markkinointi	Koulutuslaitokset, oppilaat, yritykset, rahoittajat, maakunnan julkishallinnon organisaatiot				
Työvoimapula-alojen kohdennetut koulutusratkaisut	Kansainvälisesti tunnettu yritysalueeseen kytkeyty koulutusklusteri, tutkintojen ja koulutuskokonaisuuksien kohtaaminen työvoimatarpeiden kanssa						
Ohjelmistotuotannon kytkeytyminen kaikkiin koulutusasteisiin	Alueen tunnettuus vankan osaamisen tuottajana IT-alalla. Perusopetuksen oppimistavoitteissa olevan vajauksen vapaaehtoinen täyttäminen. Vrt. Riihimäen esimerkki robotiikka-koulutuksen kytkeytyminen kaikkiin koulutustasoihin varhaiskasvatuksesta alkaen.	Koulutuksen kytkeytyminen varhaiskasvatuksesta yliopistoon saakka opintosisältöihin sekä peruskoulun kuntakohtaisiin oppimistavoitteisiin. Opettajien täydennyskoulutus. Sovellusten ja laitteistojen päivittäminen tavoitetta vastaavalle tasolle. Digitalisaation kytkeytyminen eri oppiaineisiin kokeilevalla tavalla.	Koulutuslaitokset, oppilaat, yritykset, rahoittajat, maakunnan julkishallinnon organisaatiot, kaupunkikonserni	Suomi ohjelmistokehityksen kasvu-uralle. Minkä pienenä oppii, sen vanhana taitaa.	Q1/22-Q26	Vrt. onko saatavissa lisätietoa Robotiikka-Riihimäeltä, esim. investointikustannus.	Kasvatus ja opetus
Tietointensiivisten alojen osaamisen kasvun mahdollistaminen korkeakoulualueella yli maakuntarajojen	Etätyö- ja opiskelumahdollisuuksien hyödyntäminen täysimittaisesti, paikkariippumattoman ja monipaikkaisen tutkinnon tai opinto-osion suorittamiseksi.						
Osaajien ja opiskelijoiden asumisen kehittäminen	Edulliset, käytettävät asunnot tulijoille ja alueelle asumaan jääville.	1. Nykylakartoitus, hyvien käytäntöjen benchmark, esim. Talent Boost-tuotosten edelleen soveltaminen 2. Palvelumuotoilu ja paketointi 3. Tuotetaan vieraileville luennoitsijoille /osaajille /tutkijoille tilapäisasumista	Koulutuslaitokset, oppilaat, asuntotuottajat				
Virtuaalinen osaamis- ja innovaatiokeskittymä							
Koko kaupunki kasvattaa -oppimisympäristö	Oppimislustana koko kaupunki ja maakunta. Saumaton työskentely ja liikkuminen oppimisympäristöjen välillä. Kouvolan kampuksen vetovoimaa suhteessa muihin korkeakoulukampuksiin tulee saada nostettua.	1. Oppimisympäristöjen visio, suunnitelma ja vaiheittainen kehittäminen (ml. yritykset oppimisympäristönä) 2. Kampusalueiden kehittäminen 3. Liikenne- ja kulkutapamuotojen kehittäminen 4. Yhtenäinen ja esteetön työskentelyinfra 5. Osa-hankkeena korkeakoulualueen kehittäminen (kulkuyhteydet, viihtyisyys, yhtenäisyys vrt. Elävä keskusta – kartta)	Koulutuslaitokset, oppilaat, yritykset, rahoittajat, maakunnan julkishallinnon organisaatiot. Mittarina mm. -ensisijaisien hakijoiden määrä koulutusohjelmiin suhteessa muihin AMK:n.				
Ratkaisukeskeiset kumppanuusneuvottelut kansallisten yliopistojen ja kaupunkien kanssa	Kytkeytyminen Kymenlaakson älykkään erikoistumisen strategian mukaisesti kansalliseen innovaatioekosysteemiin. Kouvola on osa kansallista ja kansainväliset ekosysteemiä ongelma- tai hankekohtaisesti. Mainittu yliopistokaupunkien kumppanina innovaatio- ja ekosysteemiverkostossa.	1.Yhteydenotot neuvottelijoihin. 2. Alueen kärkeälojen yhteensovittaminen kansallisten yliopistokaupunkien vahvuuksien kanssa 3. Kahden keskeytetty yhteydenotot 4. Kirjaaminen yhteensopivien kaupunkien osalta kumppanina yhteisten tutkimustavoitteiden osalta 5.Toteutussuunnittelu ja hankehakemukset					
KV-verkoston toiminnan kehittäminen alueella	EU-rahoitushakujen tehostaminen yhdessä. TKI-määrärahojen kasvu. Alueen ulkopuolelta tulevan rahoituksen kasvu. Työllistymisvaikutus. Vaikutus yritysten kilpailukykyyn ja työllistämiskykyyn.	Sopimusten kautta kv-verkostojen kartoitus ja niiden toiminnan tehostamissuunnitelma ja sen mukaiset toimenpiteet.					
Aukoton osaamis- ja innovaatioinfrastruktuuri	Teknologia-alustat ja sovellukset ovat kommunikaation ja tiedonvälityksen huippua. Digitaalinen koulutus- ja tutkimusvälineistö mahdollistaa kansainvälisesti parhaiden asiantuntijoiden kytkeytyksen ratkaistaviin ongelmiin.	Tavoitemäärittely, Infra-rahoitus. TKI-infra innovaatioekosysteemille vaatii jatkokehittämisestä myös sekä kansallisella tasolla että kansainvälisesti.					
Alueen älykkään erikoistumisen tutkimusalojen rahoituksen tehostaminen, mm. biotalous, digitalisaatio, logistiikka, luovat alat	TKI-määrärahojen kasvu Työllistymisvaikutus Verotulojen lisäys	Innovaatioekosysteemin toimintamallien jalkauttaminen ja soveltaminen käytäntöön aluetasolla, kansallisesti kuin kansainvälisesti					
Yrityskasvun ja keksintöjen luominen							
Tutkimus- ja innovaatiotietojen luominen	Tutkimus-, koulutus- ja innovaatiotavoitteet selkeät ja yhdessä sovittu kaikkien osapuolten kanssa.	1. Kiinnostuneiden ja merkittävien toimijoiden tunnistaminen osaamis- ja innovaatiokeskittymän toteuttamiseksi 2. Yhteiset tavoitteet ja toimenpiteet, sitouttaminen, rahoitus					
Aluekehittämisen TKI-salkun ja -rahoituksen yhteinen seuranta ja koordinaatio	Toimiva maakunnallinen aluekehityksen yhteistyömalli, joka seuraa kokonaiskuvaa jatkuvasti	Yhteiset tavoitteet ja toimenpiteet, sitouttaminen, rahoitus					
Uuden yritystoiminnan kiihdyttämisen toimenpiteet	Uusia menestyviä, eri kokoisia yrityksiä syntyy ja sijoittuu enemmän alueelle	Sijoittumistarjoukset ja –markkinointi Rahoituksen hakemisen markkinointi ja neuvonta Uusyritystien tuki	Yrityspalvelut, yritykset, yrittäjät, yrittäjäksi aikovat				Kinno Oy
Olemassa olevien yritysten kasvua edistävät toimenpiteet	Yritysten kehittämisen tuki ja kannusteet edistävät yritysten liikevaihdon ja viennin kasvua	Kehittämisen ja investointirahoituksen markkinointi ja neuvonta	Yrityspalvelut, yritykset, koulutuslaitokset, yliopistoverkostoa tukevat kumppanuudet				

Vinkki: Älylaitteella voit näppärästi venyttää pdf-tiedostoa ja lukea tiedostoa kohta kohdalta. Vaihtoehtona on tulostaa tämä sivu A3-koossa.

KOUVOLAN ELÄVÄ KESKUSTA								Yhteyshenkilö
Hanke-ehdotus	Osa-hankkeet	Tavoitteet/Suunnittelulähtökohdat	Tehtävien kuvaus	Sidosryhmät (RACI)	Vaikuttavuus-arvio	Kesto / Aikaväli (arvio)	Kokonaiskustannus (arvio)	
Länsipuoli (kampus, historia)								
Kauppahallin asuinkortteli myyntikuntoon	Keskustakorttelit osa 1	Pohjola-torin muuttaminen asuinkortteliksi ja Kauppahallin alueen täydennysrakentaminen. Pohjola-talorakentamisen tilalle 4 asuinkerrostaloa ja Kauppahallin koillispuolelle 1 asuinkerrostalo	Pysäköintilaitoksen purku Asuinkerrostalojen tontin rakentaminen Pohjola-kujan, kävelysillan ja kauppahallin keskusaukion uusiminen Tontin muodosus ja myynti	Suunnittelijat Urakoitsijat Rakennusliikkeet	Asuntotuotanto keskusta-alueelle Lisääntyvä asukasmäärä Työvoimavaikutus	2021	<5M€ Tuottoarvio >1M€	ASYM /Hannu Tylli
Terveyskeskustontti myyntikuntoon	Terveyskeskuksen korttelin tontinluovutusmenettely ja mahdolliset infran muutokset	Kaupunkirakenteen tiivistyminen Uuden rakentamisen mahdollistaminen (asuntotuotanto, uimahalli, koulu tms)	Asemakaava Purku Purkumateriaalin käsittely Mahdollinen tontinluovutuskilpailu asuntotuottajille Yhdyskuntasuunnittelu ja -rakentaminen	Koulut Tilapalvelut Liikuntapalvelut Kouvolan Asunnot Oy Asuntorakentajat Rakennusliikkeet Kymnote Kinnon kiertotalousyksikkö Kouvolan Vesi Oy	Keskustan asukasmäärän lisääminen, infran tehokas hyödyntäminen	Ratamon käyttöönoton jälkeen 2022-2024 (kaava 1v kilpailu 1v yhdyskuntatekniikka 2v)	0,5-1M€ riippuen rakennettavasta yhdyskuntatekniikasta ,3M€ purkukustannus	ASYM /Hannu Tylli
Kymenlaakson tien jatke - ja ylikulkusilta ja puistokäytävät ortodoksikirkolle	Sakaristonmäen kevyen liikenteen silta ja puistokäytävät	Kulttuuriperintö- ja virkistysalueen saavutettavuuden parantaminen ja alueen kytkeminen osaksi elävää keskustaa	Yhdyskuntasuunnittelu ja -rakentaminen	Siltasuunnittelupalvelut	Sakaristonmäen-Kasarminmäen ja keskustan välisen yhteysde parantaminen. Saavutettavuus, virkistysalueiden käyttö	silta ja puistorakentaminen 2024-2027	silta ja puistorakentaminen <5M€	ASYM/Tapani Vuorentausta
	Kuusaantien melusuojaus asuinalueeseen nähden. Kuusaantien pohjoispuolen melusuojaus Sakaristonmäen kohdalla	Asuinviihtyvyyden ja asumisen terveyden parantaminen. Melukaiteen /-aidan rakentaminen.	Melukaiteen /-aidan rakentaminen valmiiden suunnitelmien mukaan, n. 500 m.	Urakoitsija	Asuminviihtyvyyden lisääminen	2021	<,6M€	Tapani Vuorentausta
	Kymenlaakson tien jatkeen rakentaminen	Parannetaan liikenteen sujuvuutta ja turvallisuutta Kotkan ja Kuusankosken suunnista Ratamolle	Yhdyskuntasuunnittelu ja -rakentaminen Rakennussuunnitelman päivitys	Kouvolan Vesi Oy Teleoperaattorit KSS Energia Oy Suunnittelu- ja rakennusyritykset	Liikenteen kanavoimien pois Kymen lukoilta	2024-2027	<9M€	ASYM/ Tapani Vuorentausta
Hansatorin asuinkortteli myyntikuntoon ja parkkihallin laajennus	Keskustakorttelit osa 2 ja Hansatori	Yhdyskuntarakentaminen asuntojen täydennysrakentamista varten torialueelle ja Hansaparkin jatkaminen torin alle	Rakennuksen matalan osan purku Maankäyttösopimus Toriparkin rakentaminen ja torialueen uudistaminen Asuinkerrostalojen tontin rakentaminen	Kiinteistön omistajat Suunnittelijat Urakoitsijat Rakennusliikkeet	Asuntotuotanto keskusta-alueelle Pysäköintitilojen lisäys Kaupunkikuvan autottomuus	2031-2035	<10M€ (25 t€ / 1 autopaikka)	ASYM /Hannu Tylli
Läänin ja Pohjolapuiston vihreä keidas	Läänipuiston ja "Pohjola-puiston" saneeraus / rakentaminen	Läänipuisto: meluisasta puistosta laaditaan vihreä keidas , jossa voidaan järjestää tapahtumia jotka sietävät melua	Puistojen kunnostaminen ja rakentaminen, uudet istutukset	Kinnon tapahtumatimi Keskustan aluetoimikunta (asukkaita)	Kaupungin brändin muutos betonisesta eläväksi ja viihtyisäksi	Pohjolapuisto (toteutuu kaavan toteutuessa) Läänipuisto (2027-2028)	Pohjolapuisto <5M€ Läänipuisto <5M€	ASYM/Tapani Vuorentausta
Kaunisnurmen palvelualuekortteli myyntikuntoon	Kaunisnurmen koulun ja palvelutalon kortteli	Uuden palvelurakentamisen mahdollistaminen	Asemakaava Purku Purkumateriaalin käsittely Mahdollinen tontinluovutuskilpailu palvelutuottajille Yhdyskuntasuunnittelu ja -rakentaminen	Tilapalvelut Kouvolan Asunnot Oy Palvelujen tarjoajat Rakennusliikkeet Kinnon kiertotalousyksikkö Kouvolan Vesi Oy	Keskustan palvelurakenteen ja -toiminnan uudistaminen ja modernisointi. Elävän keskustan kannalta oleellista saada uusia hienoja koulutus-, palvelu- / asuntoratkaisuja lähelle. Kaupunkirakenteen tiivistyminen ja toimintakeskittymät.	Keskustan yhtenäiskoulun valmistuttua aik. 2030 -2032	0,5-1M€ yhdyskuntatekniikkaa, mikäli omaa palvelurakentamista ,3M€ palvelutalon purku ,3M€ koulun purku	ASYM /Hannu Tylli
Kasarminmäen kasvojenkohotus (face-lift)	Kasarminmäen kampuksen pienet katusaneeraukset	Kaupungin kiinteistöjen myyntimenestyksen parantaminen Liikennejärjestelyjen turvallisuus Katualueiden ilme alueen kulttuuriperintöalueen arvon tasolle Yhdyskuntatekniikan päivittäminen	PV:n jäljiltä katusaneeraus Kaupunkitalan jäsentäminen Kaapeleiden siirtäminen maanalaisten johtolaitosten yhteyteen katujen alle Kaavan mukaiset muutokset katuyhteyksiin	Kouvolan Vesi Oy KSS Energia Oy Teleoperaattorit	Liikenneturvallisuus, kaupunkikuva Haluttu alue esim. osamieskeskittymän jatkokehittämiseen	2030-2031	0,1-0,2M€	Tapani Vuorentausta
Itäpuoli (kulttuuri ja liikunta)								
Keskustan leikki- ja lähiliikuntapaikat kuntoon	Jaakonpuiston ja Salpapuiston leikki- ja liikuntapaikojen saneeraus	Kaupungin brändin muutos betonisesta eläväksi ja viihtyisäksi	Puistojen ja etenkin niiden leikki- ja liikuntapaikojen kunnostaminen ja rakentaminen, uudet istutukset Salpapuiston leikki- ja liikuntapaikan toiminnallisuuden muutos esim. senioreiden kuntosuunnitelmiin	Liikuntapalvelut Asukastoimikunta Suunnittelija Urakoitsija	Turvallisuuden parantaminen, korjausvelan pienentäminen, viihtyvyyden ja houkuttelevuuden lisääminen	2020 Jaakonpuisto Salpapuisto (ks. Kaupungin leikki- ja liikuntapaikoiden saneeraus)	<0,2M€	ASYM/Hannu Tylli
Kausivalaistus kaupungin rakennuksiin ja ydinkeskustaan	Kausivalaistus Hallituskadulle + Keskikatu, Kivimiehenkatu, Haikatori	Keskusta-alueen valaistuskokonaisuuden laajentaminen ideasuunnitelman pohjalta	Valaistuksen rakentaminen ja toteutus	KSS Rakennus	Viihtyvyyden parantaminen pimeään aikaan Kaupunki-imagon muutos "betoni herää kukkaan"	2020-2021	<0,1M€	Tapani Vuorentausta
	Kausivalaistus kaupungin rakennuksiin	Keskusta-alueella kaupungin rakennuksiin kausivalaistus	Valaistuksen suunnittelu, rakentaminen ja toteutus	Kilpailutus Valaistussuunnittelija Urakoitsija	Viihtyvyyden parantaminen pimeään aikaan Kaupunki-imagon muutos "betoni herää kukkaan"	2021-2022	<0,1M€	Tilapalvelut /Jormanainen
Lisää yhteistilaa ydinkeskustan alueelle	Keskikatu + Kivimiehenkatu shared space	Kevytiliikennepainotteisten katusaneeraus myös autoilumahdollisuudet säilyttäen	suunnittelu ja toteuttaminen, Keskustakorttelien ideasuunnitelmien ja liikenneverkon kehittämissuunnitelman mukaan	Kiinteistön omistajat Katusuunnittelija Urakoitsija	Viihtyvyyden parantaminen, asiakasvirtojen ohjaaminen	Keskustakorttelien rakennuttamisen, toriparkin ja Hansatorin rakentamisen yhteydessä 2032-2035	<0,5M€	Tapani Vuorentausta
	Keskikatu + Oikokatu shared space	Kevytiliikennepainotteisten katusaneeraus myös autoilumahdollisuudet säilyttäen	suunnittelu ja toteuttaminen, Keskustakorttelien ideasuunnitelmien ja liikenneverkon kehittämissuunnitelman mukaan	Kiinteistön omistajat Katusuunnittelija Urakoitsija	Viihtyvyyden, liikenneturvallisuuden ja kaupunkikuvan parantaminen	Keskustakorttelien rakennuttamisen, toriparkin ja Hansatorin rakentamisen yhteydessä 2032-2035	<0,5M€	ASYM/Hannu Tylli
Urheilupuiston viheralueet kuntoon	Urheilupuiston viheralueiden kehittäminen ja kunnostaminen	Alueen kulutuskäytävyyden parantaminen Ulkoilutapahtuma-alueen kehittäminen urheilupuiston kehittämissuunnitelman mukaan	Tarveselvitys ja yleissuunnitelma Fresbee-golf -väylien, kuntosuunnitelman ja liikuntapaikoiden kehittäminen urheilupuiston opastuksen parantaminen	Liikuntapalvelut Tilapalvelut Kinnon Asukastoimikunta	Olemassa olevan infran hyödyntäminen Saavutettavuuden parantaminen ja tietoisuuden lisääminen	2024-2026	<0,4M€	ASYM/Hannu Tylli
Urheilupuiston täydennysrakentaminen	Urheilupuiston täydennysrakentaminen	Liikunnan olosuhteiden parantaminen Tapahtumien järjestämisen puitteiden uudistaminen (turnaukset, tilat)	Kehittämissuunnitelman tarkentaminen, vaihtoehtojen arviointi ja valinta Yleissuunnitelma Alueen toimintojen ja monitoimihallin suunnittelu ja rakentaminen	Liikuntapalvelut Tilapalvelut Suunnittelu- ja rakennusliike Kinnon Asukastoimikunta	Liikuntapaikkapalveluiden parantaminen ja kaupunkikuvan eheyttäminen Vaikutus matkailuun, liiketoimintaan, urheiluseurojen toimintaan, asukkaiden harrastetoimintaan	2026-2036	10-17 M€ (monitoimihallin tarveselvitys / hankesuunnitelma)	ASYM/Hannu Tylli
Asemanseutu								
Matkakeskustontti myyntiin (osa 1)	Matkakeskuksen tontinluovutuskilpailu Osa 1	Kaupunkikuvan parantaminen, infran hyödyntäminen tiivistämällä kaupunkirakennetta, kaupungin tulojen lisääminen (rakennusliikkeen myyntivoitot)	Kilpailu, sopimukset, ohjaus, lupamenettely	Rakennusliikkeet, VR, rakennusvalvonta	Kaupungin imago ja veto-/pitovoima paranevat, kaupungin tulot kasvavat (rakennusliikkeen myyntivoitot)	2020-2021 (Rakentaminen alkaa 2022)	- 150 €/kerrosneliometri rakennusliikkeen myyntivoitot	ASYM/Hannu Tylli
Aseman puiston ja tunnelikäytävän viihtyvyyden sekä kevyen liikenteen parantaminen	Historiallinen puisto käyttöön (Pilkepuisto). Pilkepuiston rakentaminen ja käyttöönotto.	Vihtyvyyden parantaminen, Asemakaavan toteuttaminen Savon radan muistomerkin ja Ruuhveltin uudelleensijoitus	Puiston suunnittelu, toteutus Veturialue ja -katos	Suunnittelijat Urakoitsijat Veturikatosken rakentaja	Halkotorin alueen viihtyvyys paranevat, kaupungin historia nousee esille	2021	<,05 M€ Lisäksi veturikatot, vastuu ylläpitäjäorganisaatiolla	ASYM/Hannu Tylli
	Asematunneli kuntoon eteläpäästä. Asematunnelin eteläpään saneeraus.	Kaupunkikuvan ja turvallisuudentunteen parantaminen	Tunnelin suunnittelu ja toteuttaminen: rikkoutuneet ikkunat, töhryt, opastus liityntäpaikkiin	Suunnittelija, urakoitsija Keskustan aluetoimikunta Väylä	Kaupunkikuvan parantaminen ja turvallisuudentunteen sekä viihtyvyyden ja houkuttelevuuden lisääminen	2021	<0,05 M€	
	Päätekadun saneeraus: puuttuva pyörätien pätkä silheen kohti.	Kevyen liikenteen väylästä yhtenäisyys	Kadun saneeraus rakennus-suunnitelman mukaan (tukeutuu kiertoliittymäratkaisuihin)	Suunnittelijat Urakoitsijat Kiinteistön omistajat	Puuttuva yhteys tulee kuntoon ja kevyt liikenne sujuvoituu	2022	<0,1 M€	ASYM/Hannu Tylli
Asemalta kävelytietä Manskille	Asemakadun muuttaminen kävelykaduksi ja Valtakujan ehostus	Asiasvirtojen ohjaaminen Matkakeskuksesta Manskille ja alueen viihtyvyyden parantaminen	Kadun saneeraus, rakennussuunnitelma ja toteutus Sulanapitojärjestelmän asennus ja käyttöönotto	Suunnittelijat Urakoitsijat Kiinteistön omistajat	Yritysten toiminta vilkastuu ja lisääntyy, asukkaat viihtyvät keskustassa, kulku ja tapahtumajärjestäminen alueella helpottuu	2023	2,5 M€ Sulanapitojärjestelmä Sulanapidon ylläpito	ASYM/Hannu Tylli
Hallituskadun kasvojen kohotus (face-lift)	Hallituskadun parannukset väylillä Päätekatu - Valtakuja	Kaupunkikuvan parantaminen, liikenteen sujuvoittaminen, korjausvelan pienentäminen	Kadun saneeraus (ajorata, kevyen liikenteen väylät, viheralueet) rakennussuunnitelman tarkistus ja toteutus.	Suunnittelijat Urakoitsijat	Kaupunkikuvaa ja imago paranevat, liikenne sujuvoituu, korjausvela pienenee	2024 tai 2025	1,4 M€	ASYM/Hannu Tylli
Bussiterminaaliratkaisu	Bussiterminaalialueen ja bussiterminaalin rakentaminen	Mahdollistaa alueen täydennysrakentamisen ja matkakäyttäjien sujuvuuden turvaamisen, joukkoliikenteen houkuttelevuuden lisääminen, kaupunkikuvan parantaminen	Sijainnin valinta, suunnittelu, alueen pintarakentaminen, terminaalin rakentaminen. Joko 1. terminaalit siirretään ja parkkihallin maan alle 2. terminaalin lähelle rakennetaan pysäköintilaitos maan päällä	Liikennöitsijät, joukkoliikenneliikkeen, rakennusliikkeen, suunnittelija, urakoitsija	Houkutteleva joukkoliikenteen solmukohta ja sujuvat matkakäytöt, täydennysrakentamisen tuomat tulot ja kaupungin imago	2025	<10 M€ 30-50 t€/autopaikka maan alla, 25-35 t€/autopaikka maan päällä	ASYM/Hannu Tylli
Matkakeskustontti myyntiin (osat 2-3)	Matkakeskuksen tontinluovutuskilpailut Osa 2-3	Kaupunkikuvan parantaminen, infran hyödyntäminen tiivistämällä kaupunkirakennetta, kaupungin tulojen lisääminen (rakennusliikkeen myyntivoitot)	Kilpailu, sopimukset, ohjaus, lupamenettely Matkakeskuksen vaihteluissuunnitelma	Rakennusliikkeet, VR, rakennusvalvonta	Kaupungin imago ja veto-/pitovoima paranevat, kaupungin tulot kasvavat (rakennusliikkeen myyntivoitot)	2025-2035	- 150 €/kerrosneliometri rakennusliikkeen myyntivoitot	ASYM/Hannu Tylli
Aseman seudun katujen kaksisuuntaisuus	Hallituskadun ja Kouvolankadun kaksisuuntaistaminen	Liikenteen sujuvoittaminen liikennemäärän lisääntyneen, bussien kiertämisen helpottaminen	Kiertoliittymien toteutus Hallituskadun saneeraus väylillä Päätekatu-Salpausseläntäkatu ja Valtakuja-Tunnelikatut	Suunnittelijat Urakoitsijat Liikennöitsijät Kiinteistön omistajat	Lisärakentaminen keskusta-alueelle tuottaa liikennevirtoja, joiden liikenteellinen sujuvuus onnistuu	2030- 2035	5,5 M€	ASYM/Hannu Tylli
Toiminta ja aktiviteetit (ks. näitä lisää Osallisuus-tiekartasta, joka koskee kaikkia kaupungin osia)								
Keskustan viherryttäminen yhteistoimintana	Ks. <i>Kädet multaan- hanke</i> . Hyvinvoinnin tiekartasta.		Suunnittelu, rahoitus Istutuslaatikoiden ja perhoskasvien toteutus			2021		Anne Eriksson
	Kirjaston viherryttäminen	Ympäristöystävällisen viihtymisen oleskelu- ja työtilan lisääminen keskustaan Keskustan vetovoiman ja elinvoiman lisääminen	Vihersuunnittelu, hankinnat ja toteutus	Asukastoimikunta	Vaikuttaa koko isoon kävijävolvyymiin	2021		Anne Eriksson
Kouvolan KOODI - elinvoimaa ja yhteisöllisyyttä kaikille	Pääkirjaston toiminnallinen uudistaminen siten, että sinne saadaan matalan kynnyksen kokoutumistilaa sekä innovaatioita lisäävää työskentelytilaa ja tilaa kulttuuritapahtumille sekä lastenosastosta lapsiperheiden keidas	Lapsiperheiden palveluiden parantaminen Yhteisöllisyyden lisääminen yhteistyössä hyvinvoinnin edistämisen palveluiden kanssa	Koko kirjaston toiminnallinen uudistaminen Osallistava suunnittelu Tilat tehokkaaseen käyttöön	Asukastoimikunta Kaikki Kouvolan asukkaat Tämä on Hyvinvoinnin kasvu-ohjelman toimenpide (esiintyy myös <i>Osallisuus-</i> tiekartassa).	Investoinnin kertakustannuksilla mahdollisuus kasvattaa ja monipuolistaa pääkirjaston isoa kävijävolvyymia entisestään, vrt Oodin käytölvuut. Keskustan vetovoiman lisääminen vuoden ympäri	2023	8-9 M€ Huomioitava että kustannuksia tulisi joka tapauksessa pääkirjaston uudistamisesta	Selja Kunttu
Yhteispuiston osallistava suunnittelu urheilupuiston alueelle	Yhteispuisto (kuka tahansa saa järjestää mitä tahansa tapahtumia ilmoituksella, esim. myyntikouju)	Yhteiskoulun alueelle suunniteltava yhteispuisto	Urheilupuiston kehittämissuunnitelman mukaiset toimet, vrt. Aktiiviiston kehittämisvaiheet <i>Terveelliset, elintavat</i> -tiekartasta sekä <i>Saavutettavuus</i> -kartasta liikenneverkon kehittämisuimet					
Kaupunkipyörätoiminnan kehittäminen	Kaupunkipyörätoiminta							
Elävä keskusta -projektijohtaminen	Elävän keskustan yleissuunnitelmat		Keskusta-vision päivittäminen Keskustan liikenneverkon suunnitelman päivittäminen Hintojen määrittämisen takia tulee tietää tarkemmin laajuus ja laatu					Kaisa

Vinkki: Älylaitteella voit näppärästi venyttää pdf-tiedostoa ja lukea tiedostoa kohta kohalta. Vaihtoehdona on tulostaa tämä sivu A3-koossa.