

Onko Kouvolassa elinvoimaa?

Elinvoiman itsearviointikyselyn nostoja
N=199

Markku Pyykkölä, Maria Vuorensola
FCG Konsultointi Oy

FCG Johtaminen ja ohjelmistot – eväitä uudistuksiin ja muutoksiin



Johdon konsultointi ja valmennus

- Strategiat, palvelut ja rakenteet
- Talous- ja kiinteistökonsultointi, juridiset palvelut
- Johtaminen, osaaminen ja HR-palvelut
- Tutkimuspalvelut



HR-ohjelmisto- palvelut

- Henkilöstöjohtamisen ohjelmistoratkaisut ja palvelut



Hyvinvointi ja sotepalvelut

- Toimintakyky ja hoitoisuus
- FinDRG ryhmittelytuotteet
- Raportointi ja analytiikka
- Sote-konsultointi

Kuinka johtaa elinvoimaa? –julkaisu



Markku Pyykkölä & Maria Vuorensola

Kuinka johtaa elinvoimaa?

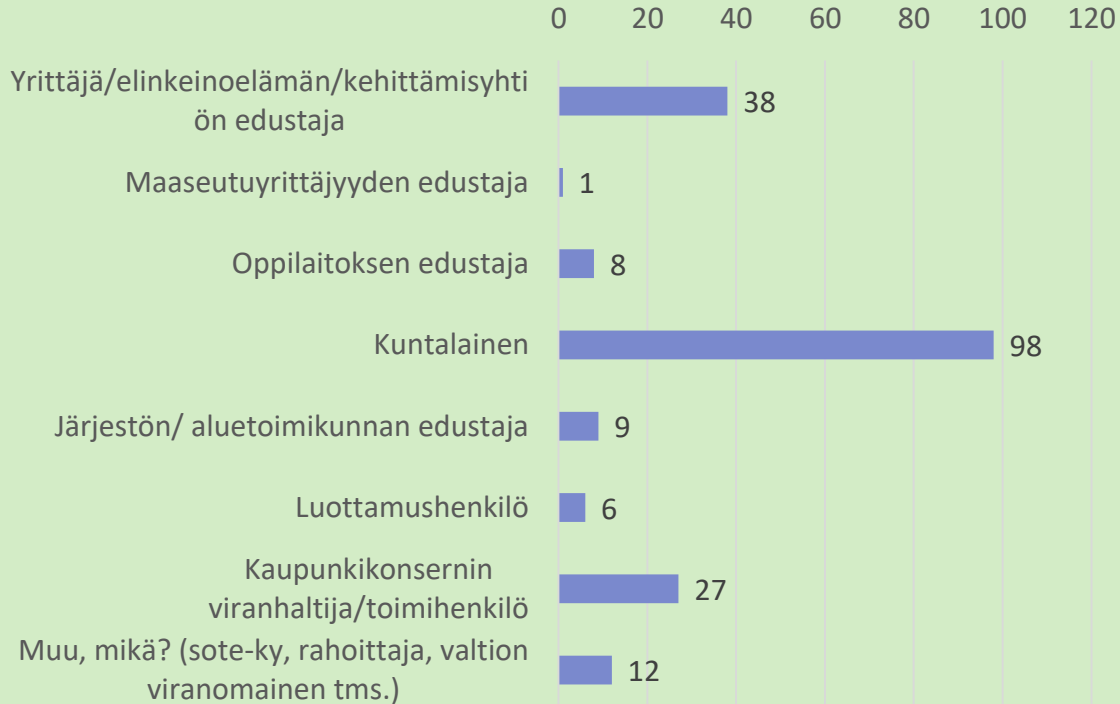
Viiden kaupungin tapaustutkimus elinvoiman
määrittelystä, organisoinnista ja johtamisesta

 Kuntaliitto
Kommunförbundet

**Ladattavissa ilmaiseksi Kuntaliiton
shopissa:**

[http://shop.kuntaliitto.fi/
product_details.php?p=3514](http://shop.kuntaliitto.fi/product_details.php?p=3514)

Roolisi Kouvolassa/alueella (N=199)



Kouvolan elinvoima

Vahvuudet

- Ulkoinen saavutettavuus
- Kilpailukykyisyys asuinpaikkana
- vetovoima loma-asumiskohteena

Kehityskohteet

- brändi, markkinointi
- ydinkeskustan elävyys
- seudun kuntien yhteistyö
- elinvoiman johtaminen kuntaorganisaatiossa

Kouvolan vastauskooste, asteikko 1-4 (EVE-verkoston vastaava)

Ulottuvuus	Kokonaisuus ka. (verkoston KA)	Pienin ka.	Suurin ka.
Saavutettavuuden varmistaminen	2,88	Sisäiset liikenneyhteydet 2,4	Liikenneyhteydet Kouvolan ja muun Suomen välillä (työssäkäynti, matkailu ja tavaraliikenne) 3,03
Sijaintietujen tarjoaminen	2,66	Asuinalueiden, työpaikkojen sekä yksityisten ja julkisten palveluiden sijainnin kokonaisvaltainen huomioinnin ottaminen alueiden suunnittelussa 2,4	Kysyntää vastaava tonttitarjonta asukkaalle 2,84
Kaupungin houkuttelevuus	2,32	Kuntakuvan/brändin markkinoinnin yhdenmukaisuus 2,18	Kouvola vetovoimaisena loma-asumiskohteena 3,11
Osaava työvoima	2,39	Korvaavat työmahdollisuudet 2,4	Osaavan työvoiman saanti Kouvolan kaupunginorganisaatioon 2,37
Yritysten uusiutuminen, yrittäjyyden edistäminen	2,45	Alueen eri hallinnollisten toimijoiden (avi, ely, maakuntaliitto ja kunta) yhteistyö yritysten uusiutumiskyvyn ja kasvun puolesta/Eri hankerahotusten hyödyntäminen Kouvolan elinvoiman edistämiseksi (rakennerahastohankkeet) 2,35	Yritysneuvonta 2,72
Kaupungin hankinnat	2,38	Tarjouspyyntömme mahdollistaa monipuolisen ja paikallisten yritysten osallistumisen tarjouskilpailuun 2,27	Kaupungin hankintastrategisissa linjauksissa välitetään tietoa hankintaperiaatteista ja tulevaisuudessa esiin tulevista hankinnoista 2,43
Paikallisyhteisön hyvinvointi, kuntalaisten vaikuttaminen	2,38	Ydinkeskustan elävyys 1,92	Kouvolassa toimivien yhdistysten aloitteellisuus ja yhteistyöhalukkuus alueensa kehittämiseen 2,84
Seudun ja lähikuntien yhteistyö	2,14	Yhteinen päätöksenteko vetovoima/kilpailukyky asioissa 1,86	Yhteistyö jätehuollon toteuttamisessa 2,65
Elinvoiman johtaminen, organisointi	2,18	Elinvoimavaikutusten tunnistaminen kuntaorganisaation kaikessa toiminnassa 1,99	Strategiassa ja ohjelmissa selkeät tavoitteet elinvoiman kehittämiseksi 2,41

Nostoja tuloksista

Eli... Onko Kouvolassa elinvoimaa?

- ✓ Kouvolan sisäisiä liikenneyhteyksiä kritisoi **45%** vastaajista, yhteyksiä muualle Suomeen piti hyvänä **79%** vastaajista
- ✓ **66%** vastaajista kokee Kouvolan kuntakuvan tunnettuuden ja brändin huonoksi/erittäin huonoksi, kuitenkin **79%** pitää Kouvola kilpailukykyisenä asuinpaikkana ja vetovoimaisena loma-asumiskohteenä.
- ✓ Osaavan työvoiman saatavuutta piti huonona **48%** vastaajista. Vastaajaryhmistä kriittisimmin suhtautuivat luottamushenkilöt (83%), yrittäjät (56%) ja kaupunkikonsernin viranhaltijat (52%). **25%** oppilaitosten edustajista piti tilannetta *erittäin* huonona.

Eli... Onko Kouvolassa elinvoimaa?

- ✓ **48%** vastaajista kokee, että Kouvolan yritysneuvonta toimii hyvin tai erittäin hyvin. Yrittäjätaustaisista vastaajista **68%** oli tätä mieltä.
- ✓ Kaupungin hankintaosaamiseen ja toimintatapoihin yrittäjistä **58%** suhtautui kriittisesti. 56% viranhaltijoista koki hankintaosaamisen olevan hyvällä tai erittäin hyvällä tasolla.

Paikallisyhteisön hyvinvointi?

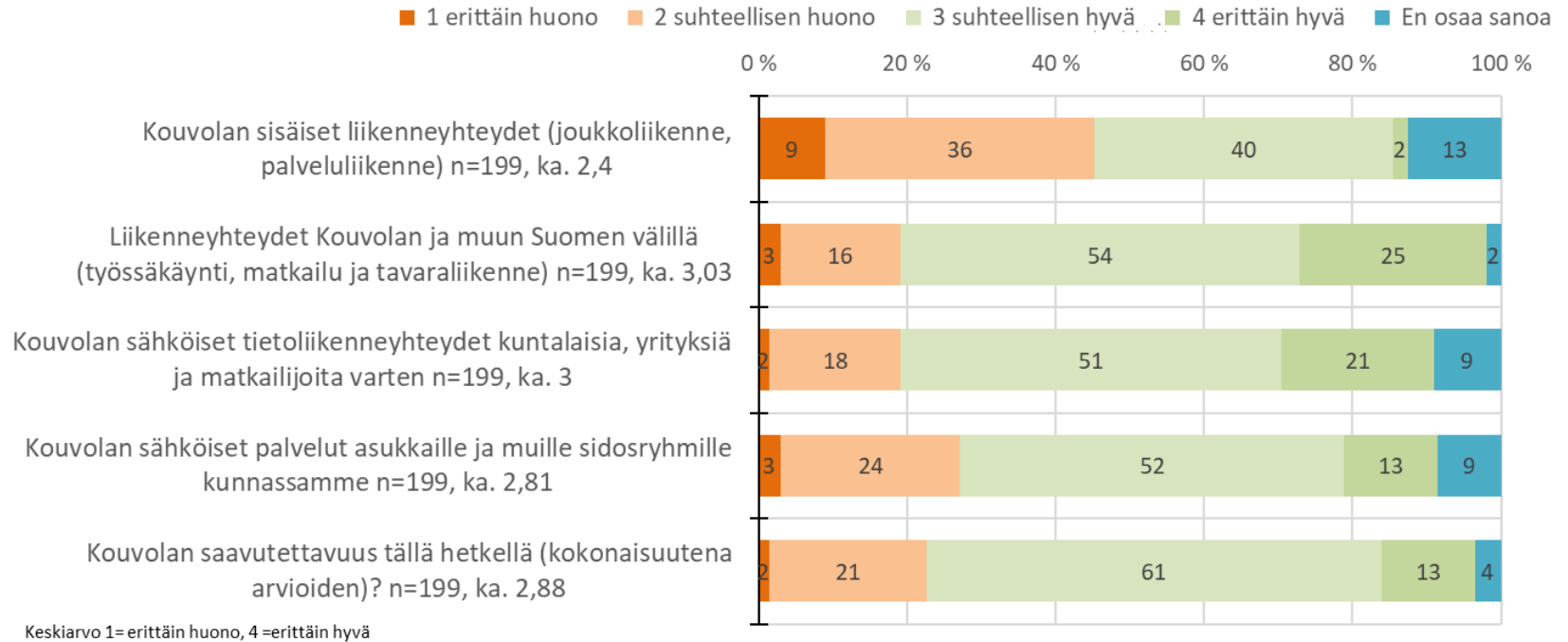
- ✓ Vastaajista **72%** piti Kouvolan ydinkeskustan elävyyttä huonona tai erittäin huonona.
- ✓ Suurin osa luottamushenkilöistä (83%) ja viranhaltijoista (82%) koki, että osallistavia demokratiamenetelmiä on käytössä hyvin tai erittäin hyvin. Kuntalaisista **49%** ja järjestöjen edustajista **56%** koki, että menetelmiä on käytössä huonosti.
- ✓ **64%** vastaajista kokee, että alueella toimivat yhdistykset ovat aloitteellisia ja yhteistyöhalukkaita alueen kehittämiseen.

Seudun ja lähikuntien yhteistyö?

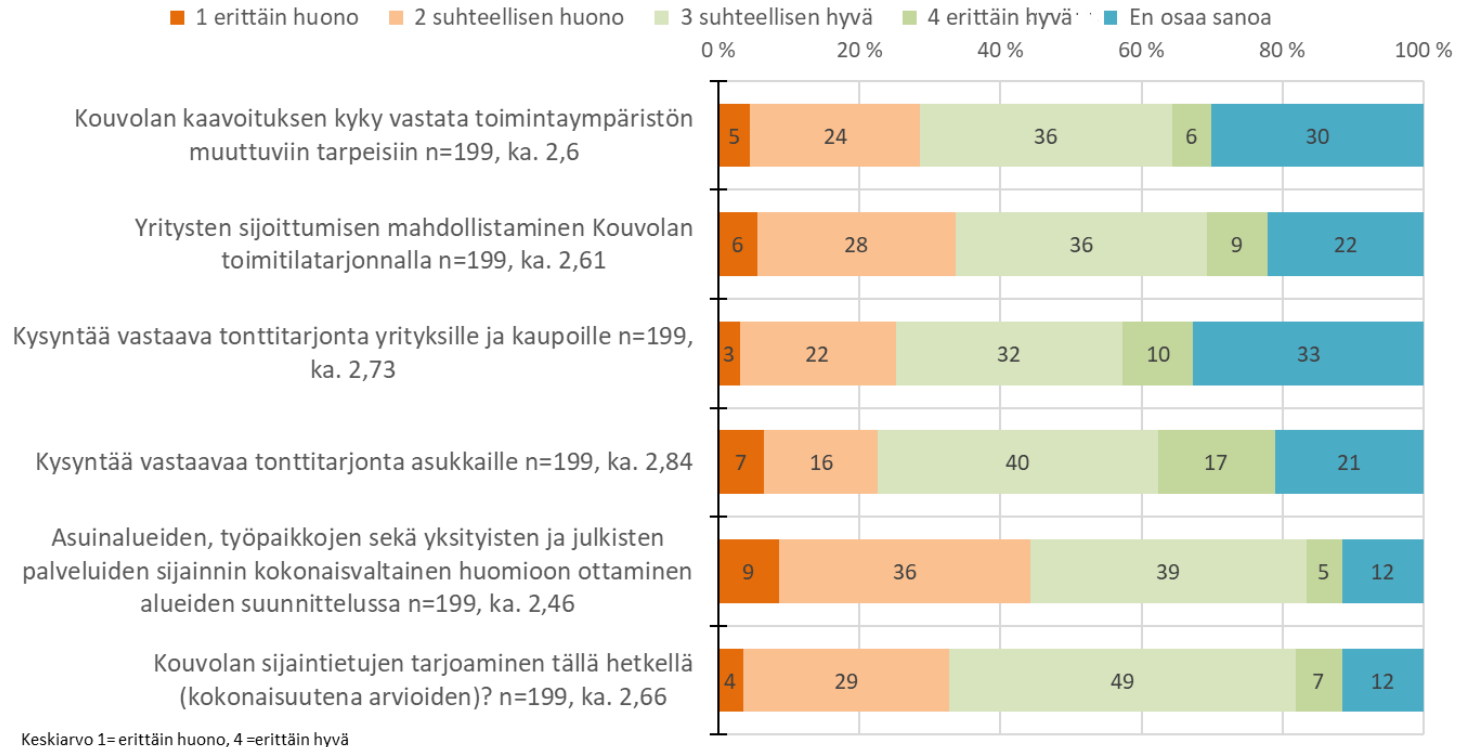
- ✓ Hieman vajaa 1/3 vastaajista (pl. luottamushenkilöt) kokivat teeman hankalaksi – paljon EOS-vastauksia.
- ✓ Kaikista vastaajista **54%** kokee, että seudun ja lähikuntien yhteistyö kokonaisuutena toimii huonosti tai erittäin huonosti. Luottamushenkilöistä **83%**.
- ✓ Yrittäjistä **71%** kokee, että alueen yhteinen päätöksenteko vetovoimaa ja kilpailukykyä koskevissa asioissa toimii huonosti. Tästä porukasta jopa **29%** kokee, että se toimii *erittäin huonosti*.
- ✓ *Positiivisimman arvion sai yhteistyö jätehuollon toteuttamisessa, **44%** vastaajista.*

Tulokset

Saavutettavuuden varmistaminen

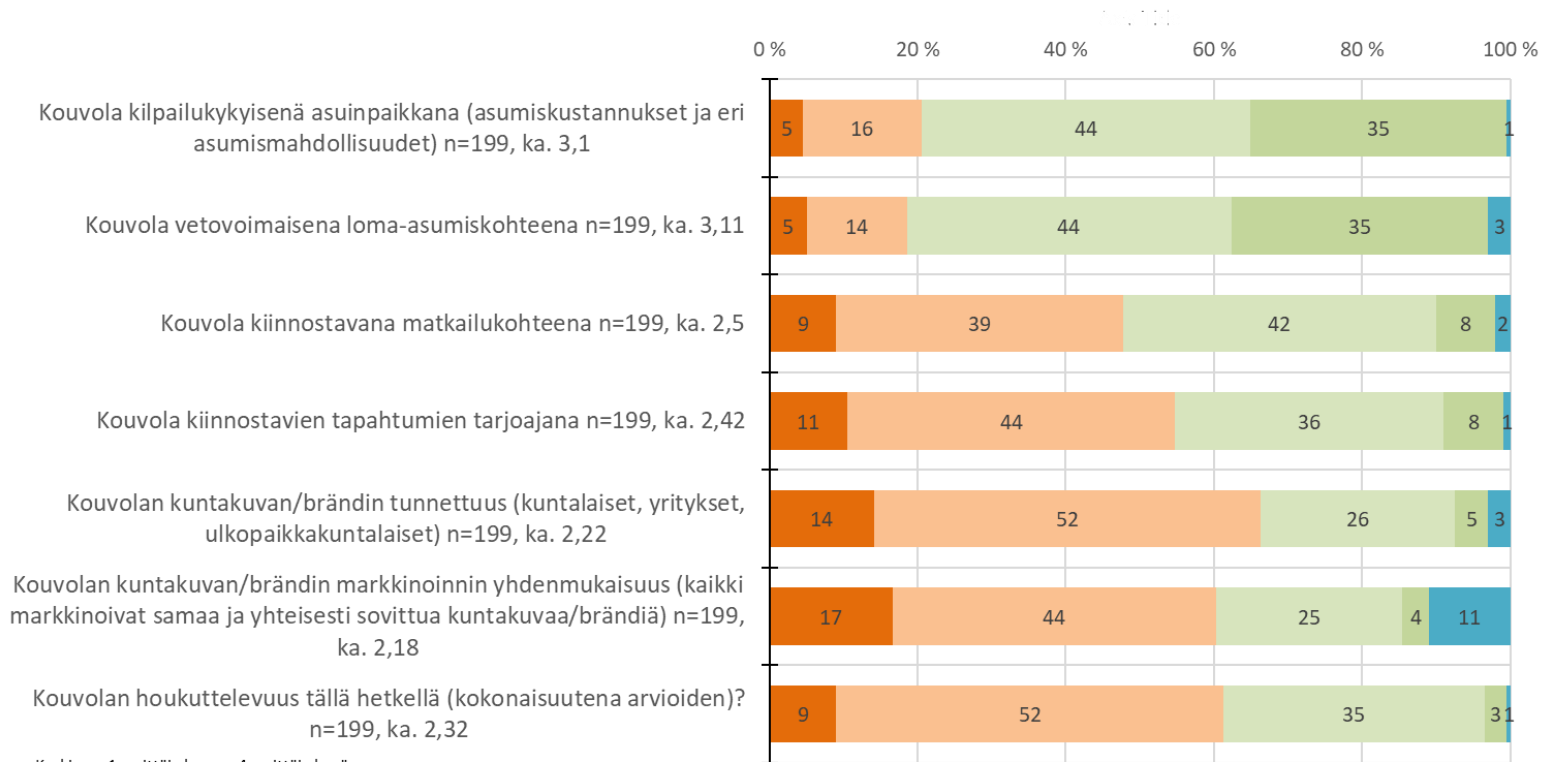


Sijaintietujen tarjoaminen



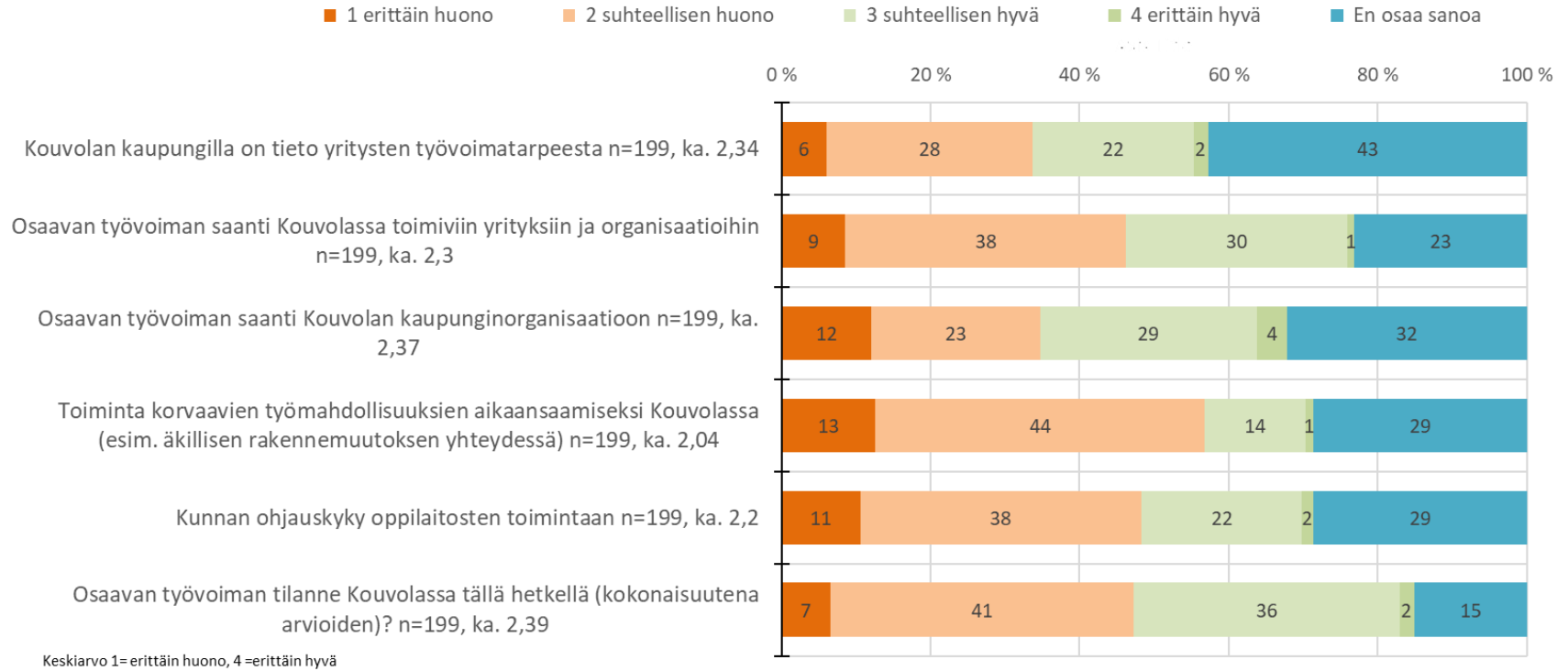
Kouvolan houkuttelevuus

■ 1 erittäin huono ■ 2 suhteellisen huono ■ 3 suhteellisen hyvä ■ 4 erittäin hyvä ■ En osaa sanoa

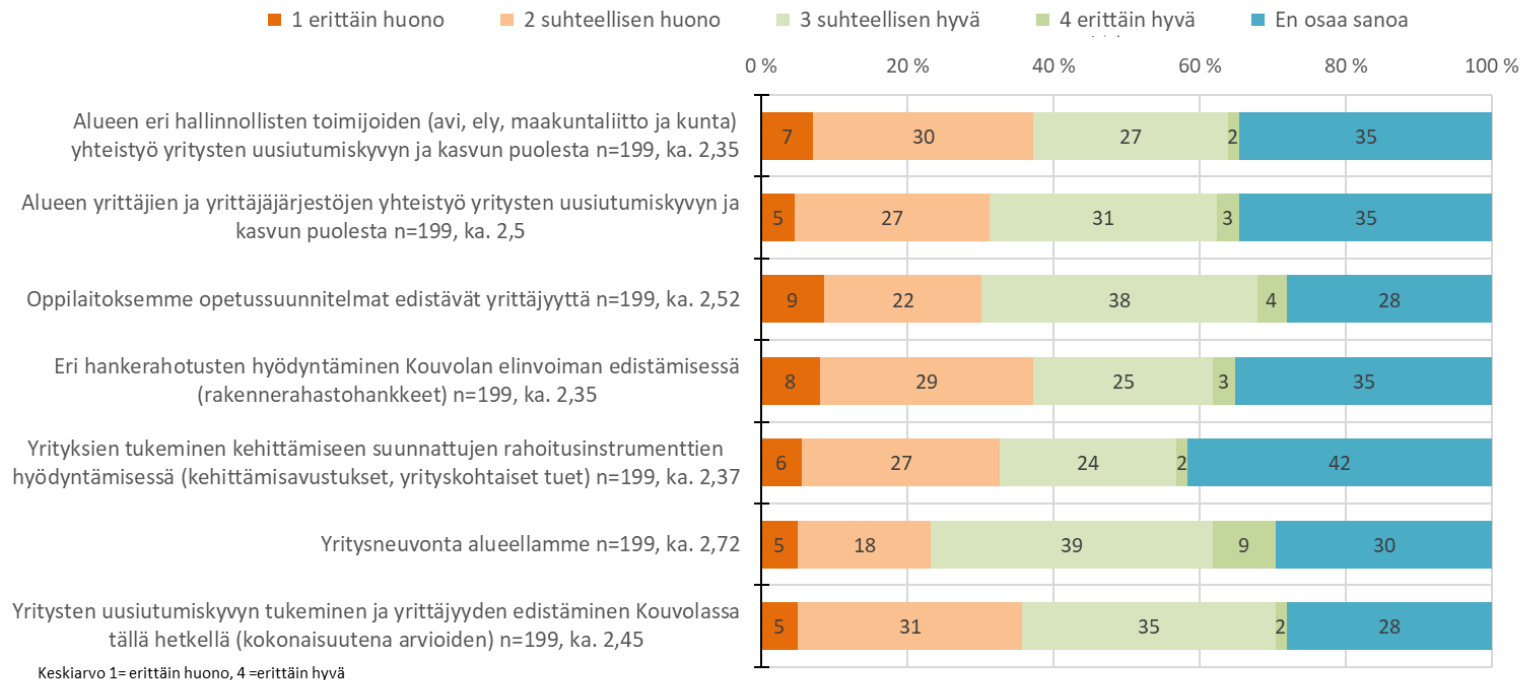


Keskiarvo 1=erittäin huono, 4 =erittäin hyvä

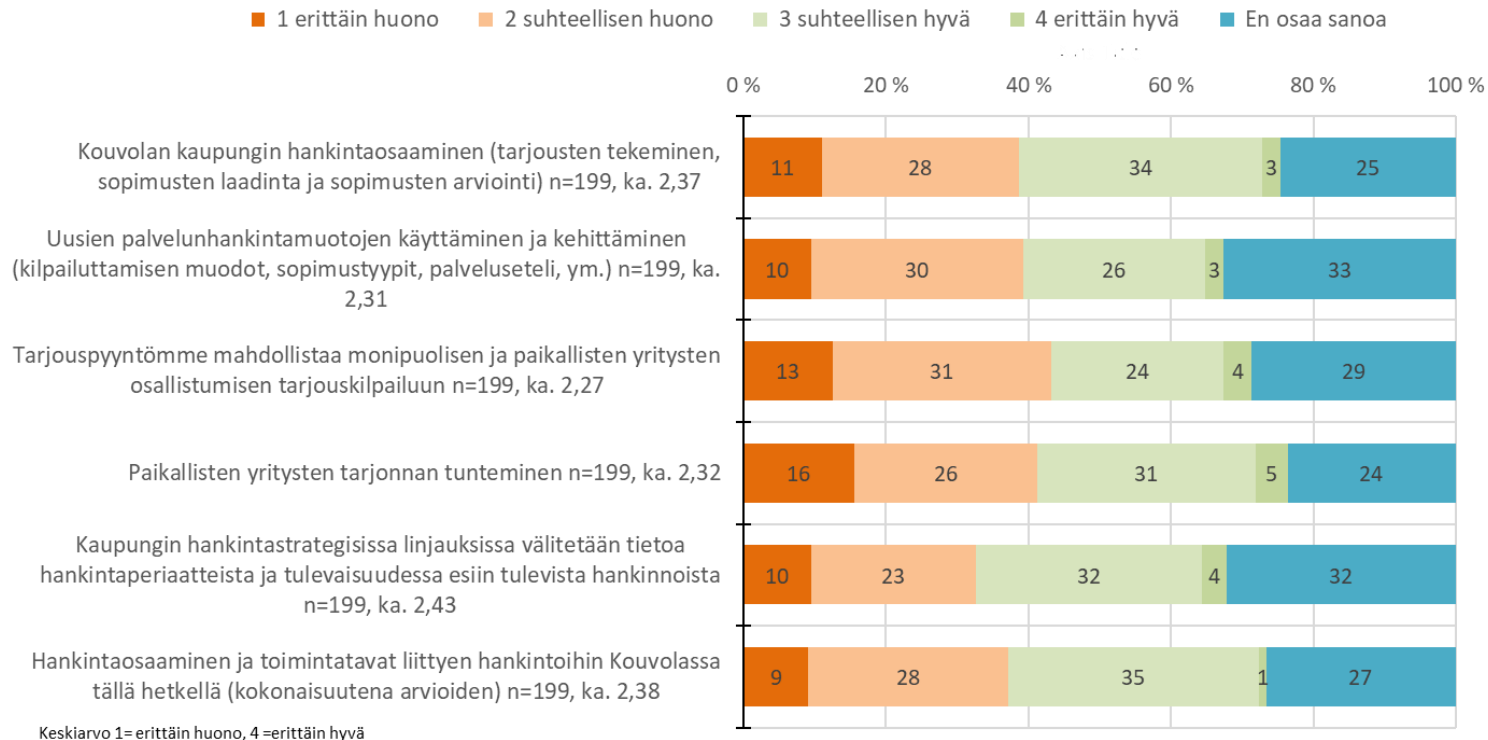
Osaava työvoima



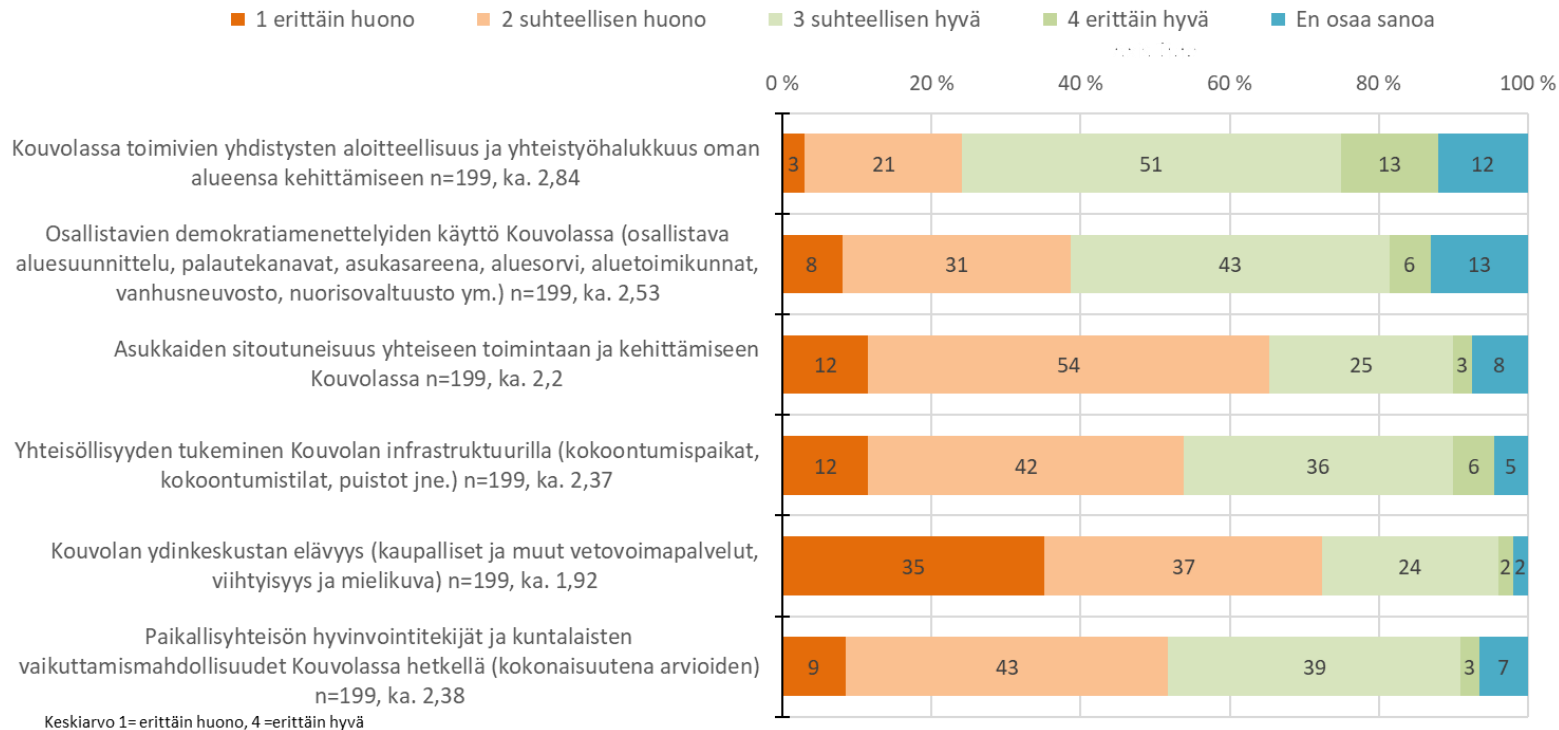
Yritysten uusiutumiskyvyn tukeminen ja yrittäjyyden edistäminen



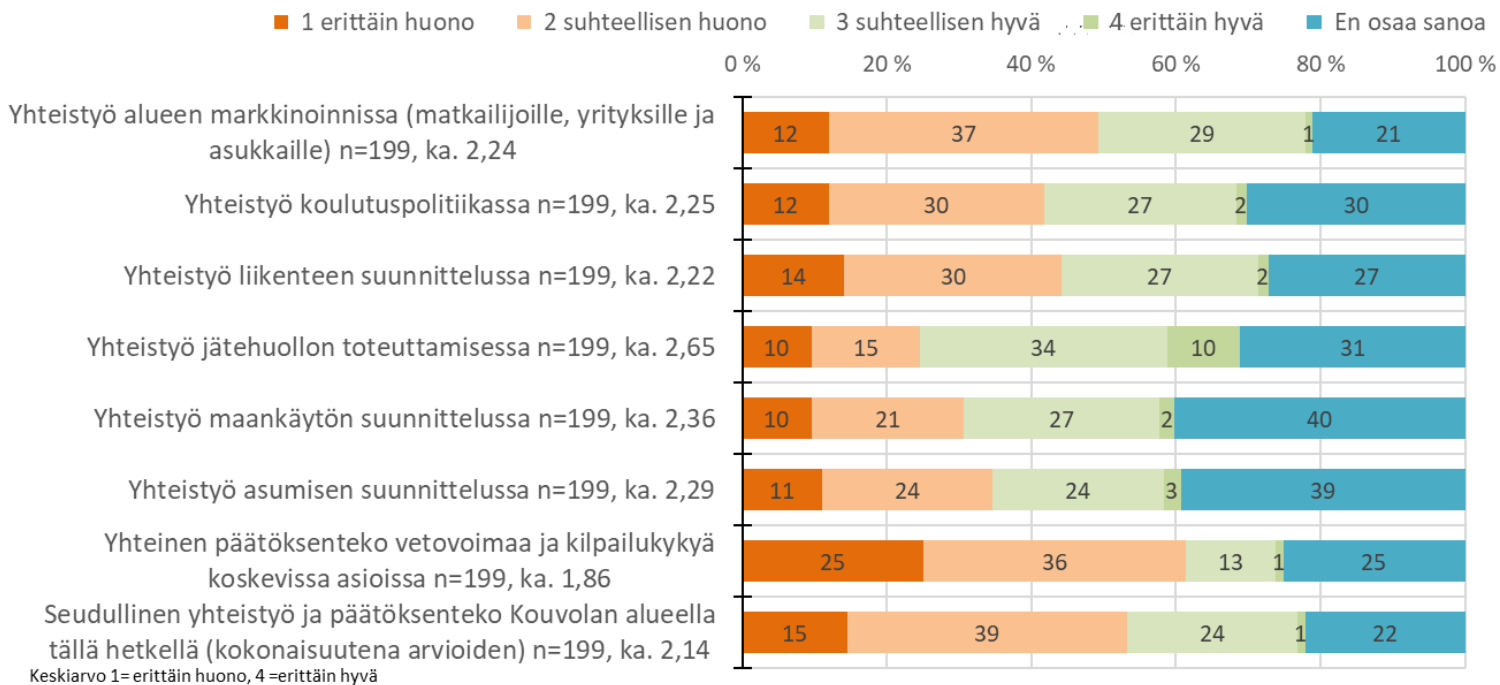
Kaupungin hankinnat



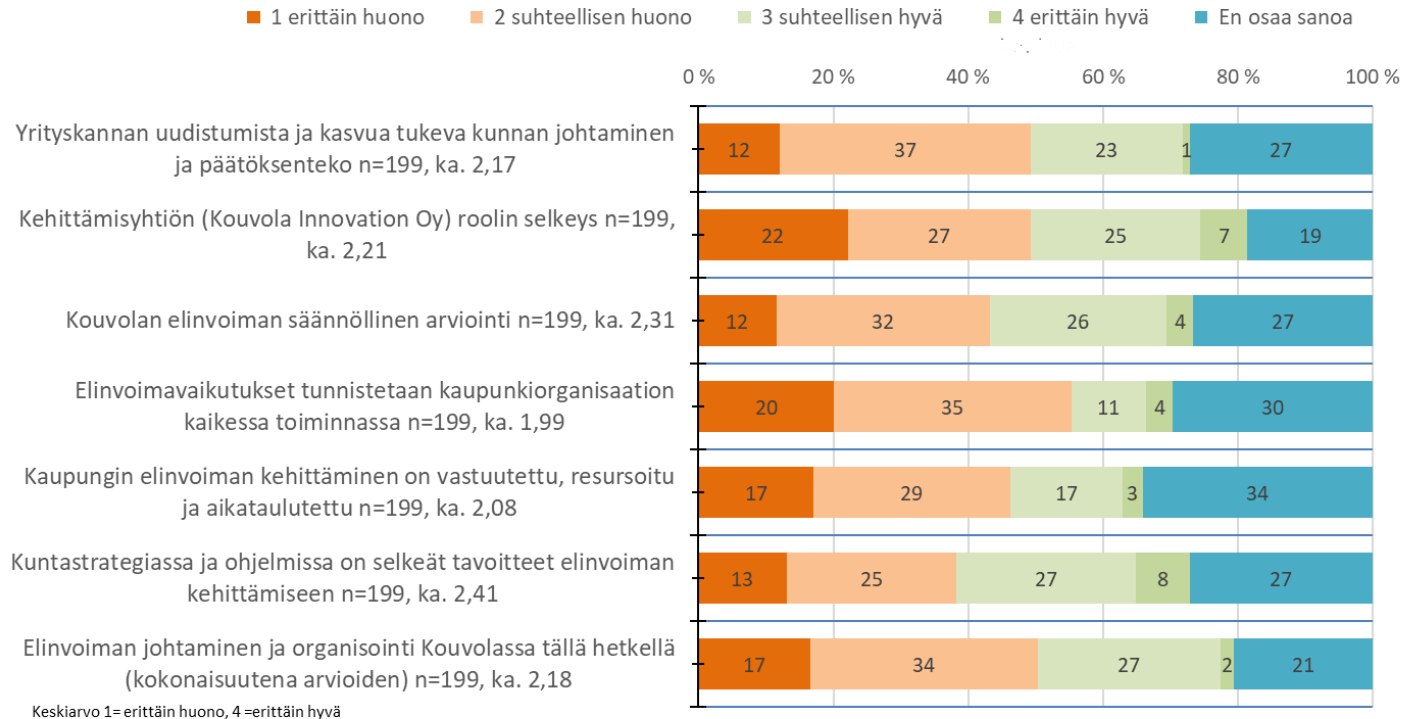
Paikallisyhteisön hyvinvointi ja kuntalaisten vaikuttaminen



Seudun ja lähikuntien yhteistyö



Elinvoiman johtaminen ja organisointi

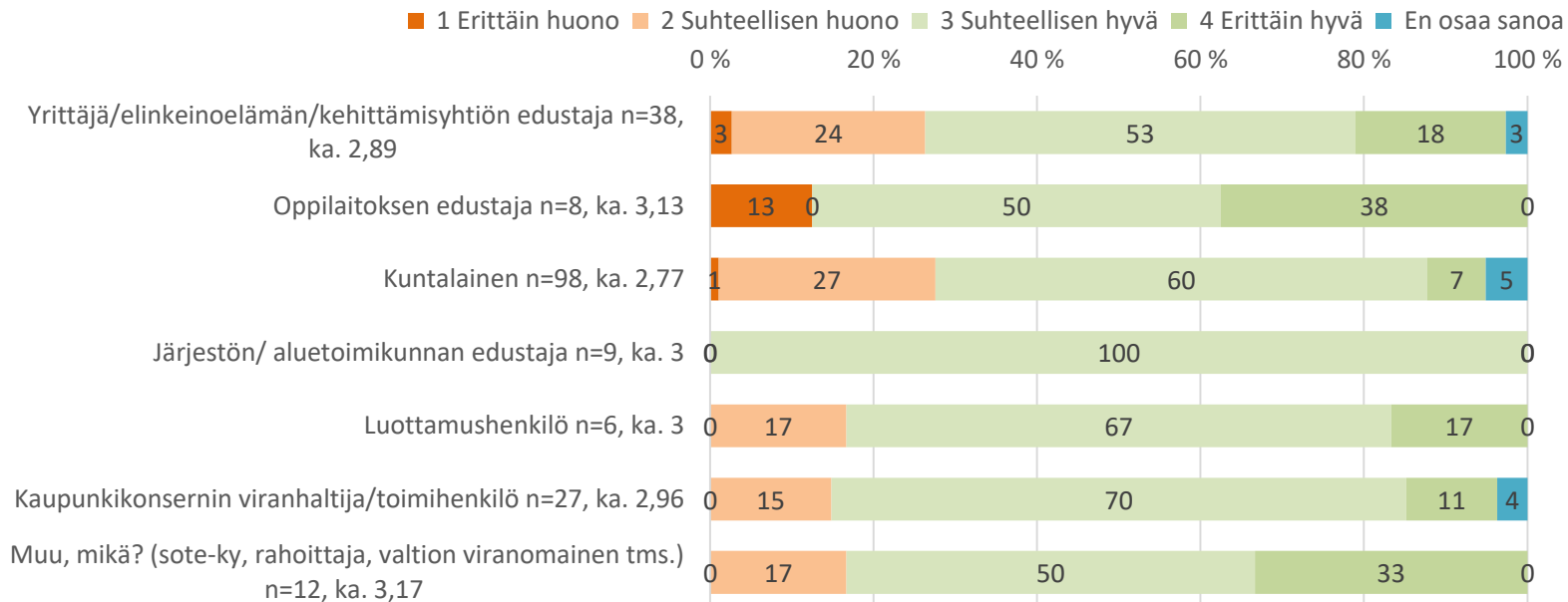


Vastaajaryhmät

Kokonaisuusarvioiden jakaumat vastaajaryhmistä, joissa yli 5 vastaajaa.

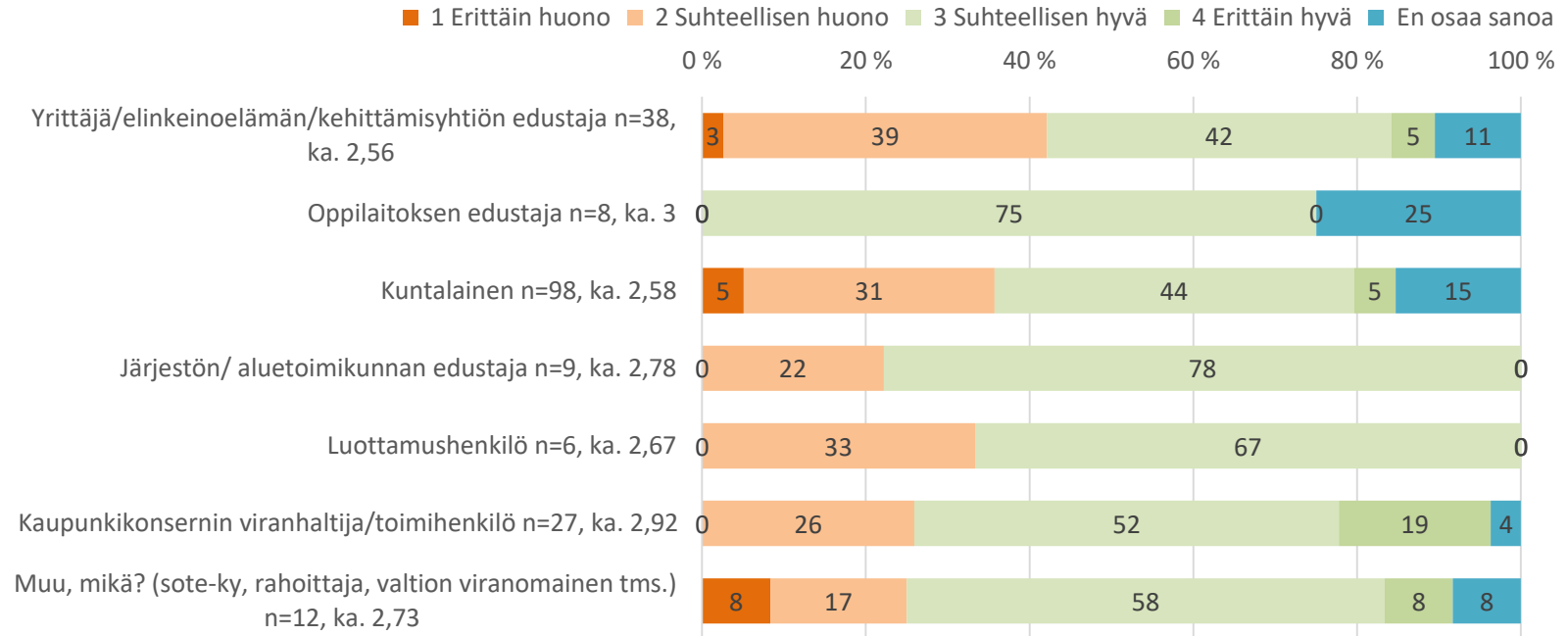
Saavutettavuuden varmistaminen

Kouvolan saavutettavuus tällä hetkellä (kokonaisuutena arvioiden)?



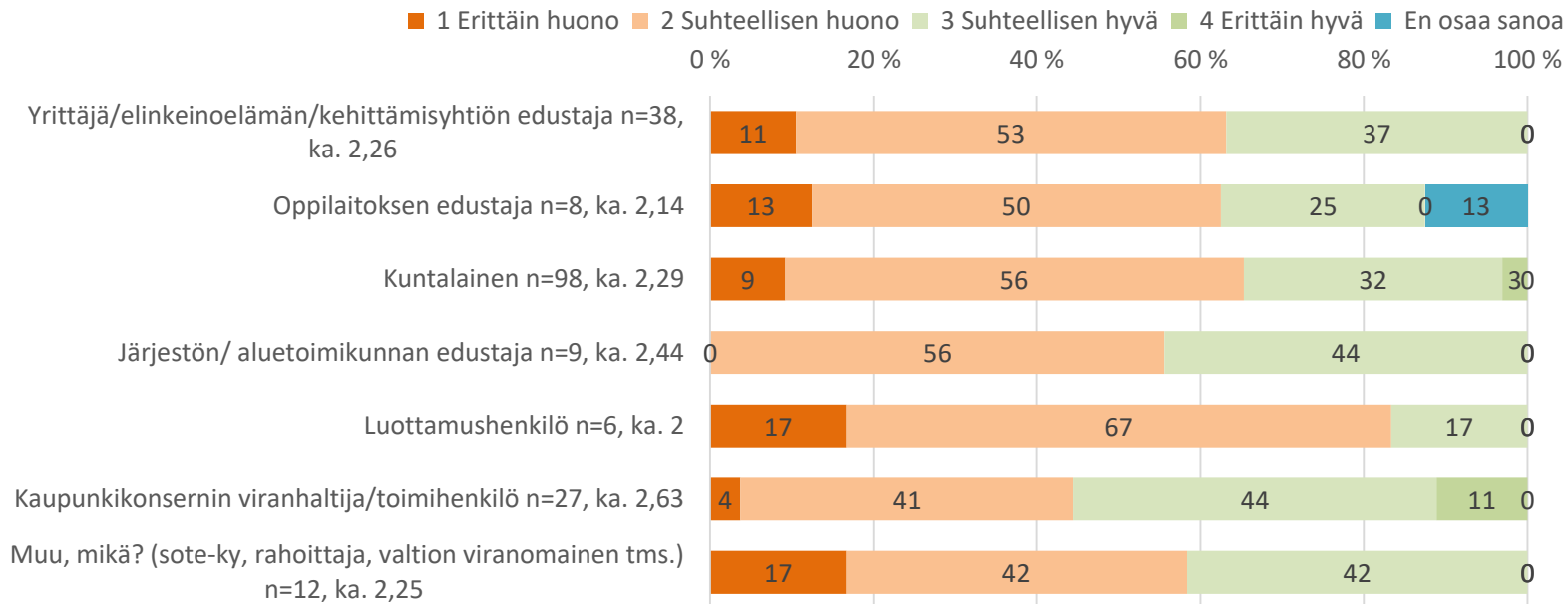
Sijaintietujen tarjoaminen

Kouvolan sijaintietujen tarjoaminen tällä hetkellä (kokonaisuutena arvioiden)?



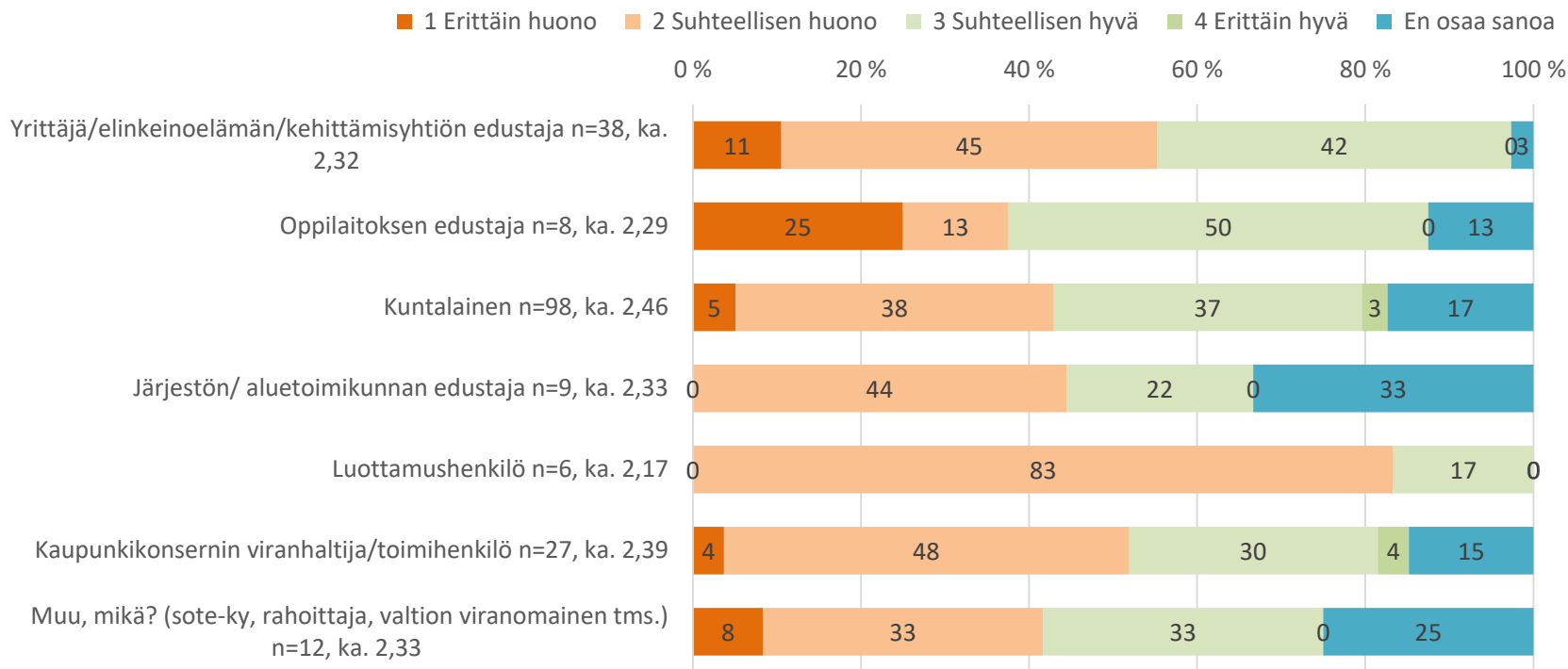
Kouvolan houkuttelevuus

Kouvolan houkuttelevuus tällä hetkellä (kokonaisuutena arvioiden)?



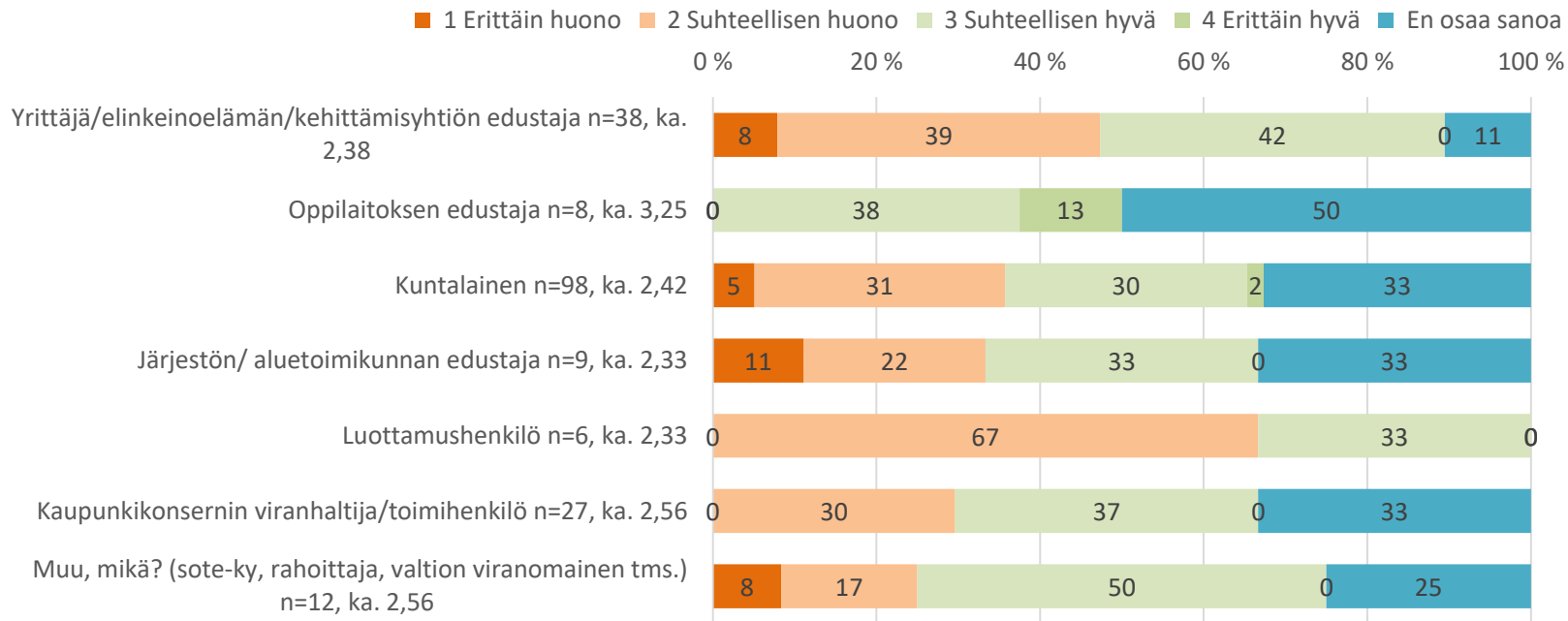
Osaava työvoima

Osaavan työvoiman tilanne Kouvolassa tällä hetkellä (kokonaisuutena arvioiden)?



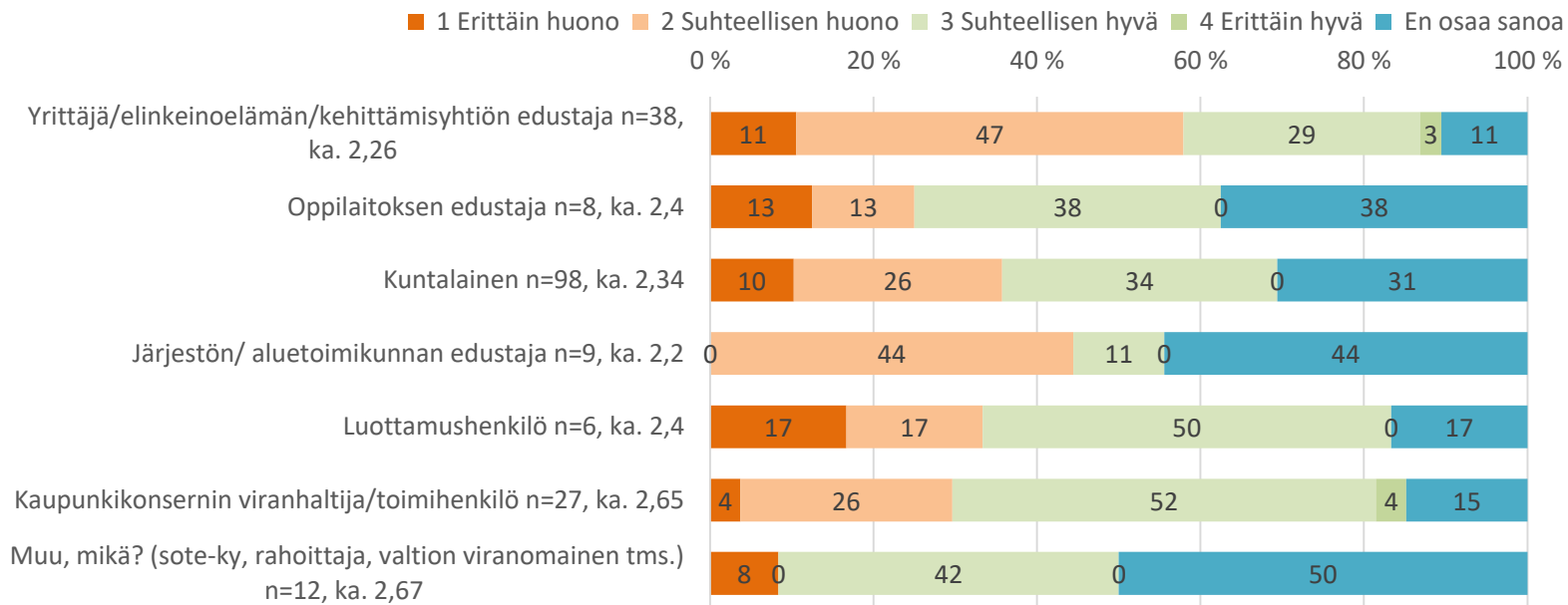
Yritysten uusiutumiskyvyn tukeminen ja yrittäjyyden edistäminen

Yritysten uusiutumiskyvyn tukeminen ja yrittäjyyden edistäminen - Kouvolassa tällä hetkellä (kokonaisuutena arvioiden)



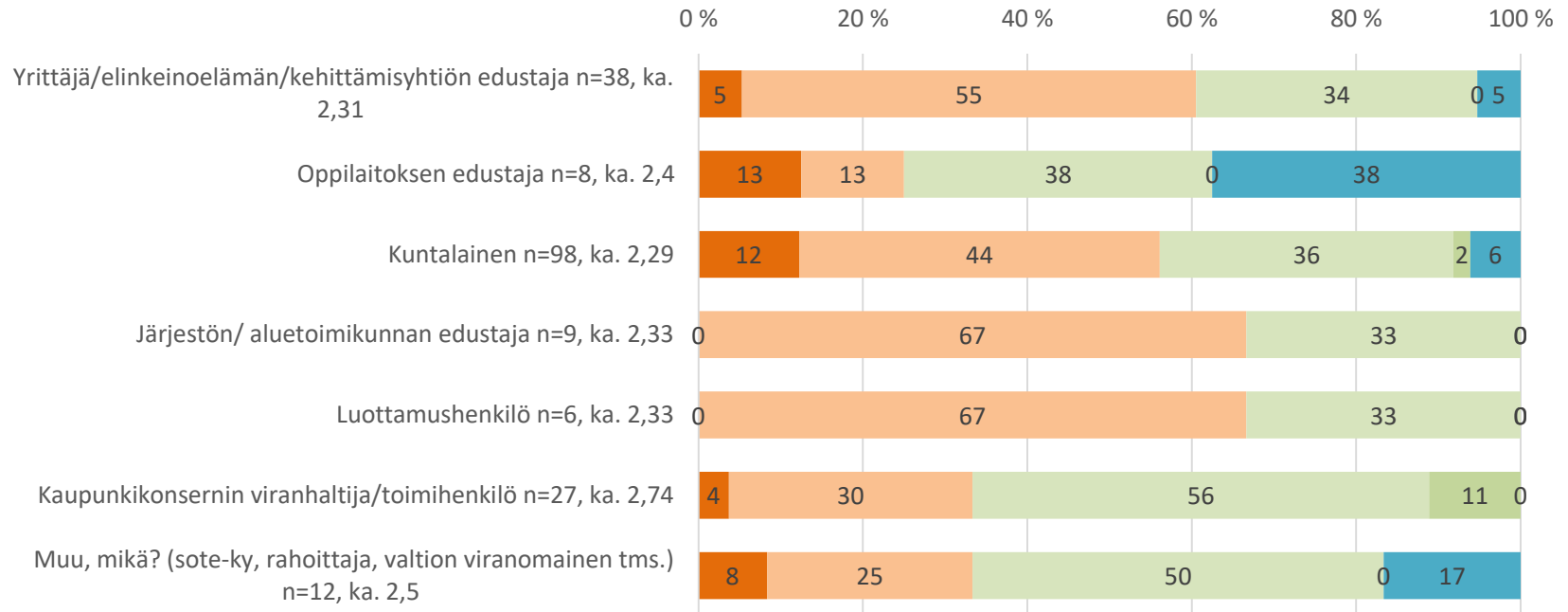
Kaupungin hankinnat

Kouvolan kaupungin hankintaosaaminen ja toimintatavat (kokonaisuutena arvioiden)



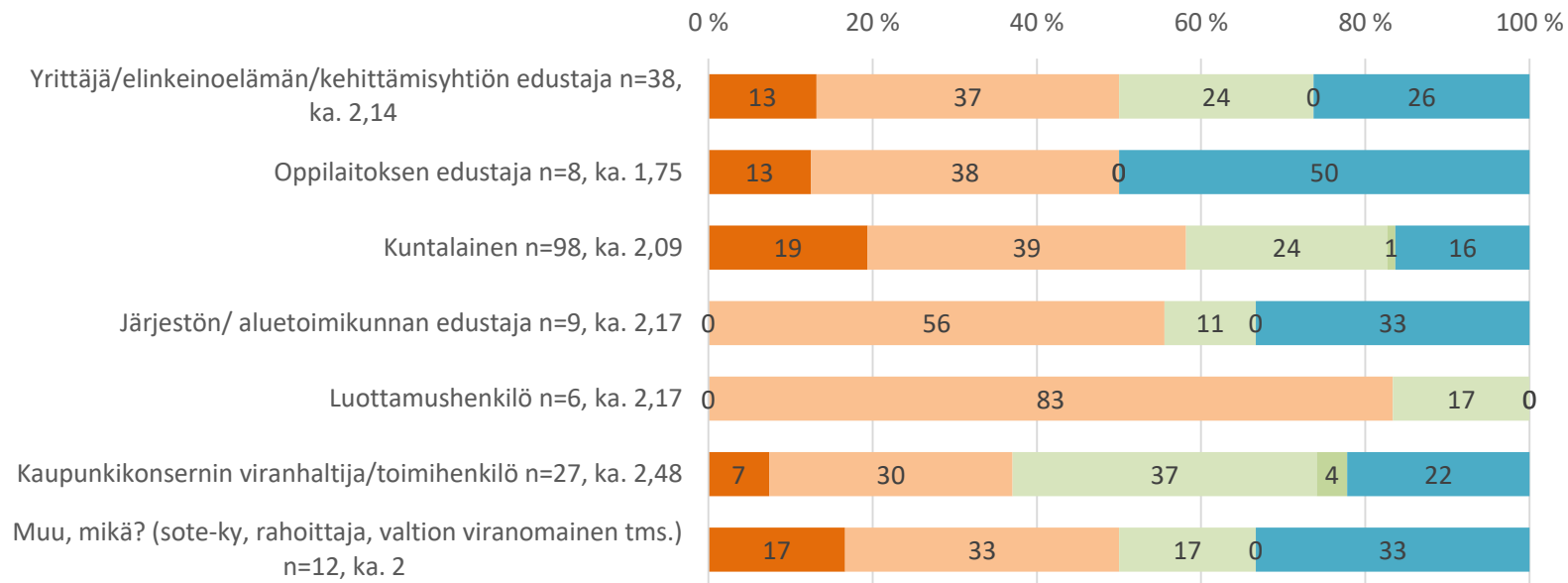
Paikallisyhteisön hyvinvointi ja kuntalaisten vaikuttaminen, kokonaisuutena arvioiden

1 Erittäin huono 2 Suhteellisen huono 3 Suhteellisen hyvä 4 Erittäin hyvä En osaa sanoa



Seudun ja lähikuntien yhteistyö, kokonaisuutena arvioiden

■ 1 Erittäin huono ■ 2 Suhteellisen huono ■ 3 Suhteellisen hyvä ■ 4 Erittäin hyvä ■ En osaa sanoa



Elinvoiman johtaminen ja organisointi, kokonaisuutena arvioiden

