



KOUVOLAN ELINVOIMA

MDI

Aluekehittämisen konsulttitoimisto

Sähköinen työskentely

<https://mdi.screen.io/kouvola>

Wifi:

Salasana:



KUKOISTAVAN ALUEEN VIITEKEHYS

Elinvoimaisuus

- Kasvun osatekijät sisäisesti ja ulkoisesti
- Perusta ja alusta
- Uusiutumiskyky

Vetovoimaisuus

- Muuttovetovoima
- Sijaintivetovoima
- Paikkavetovoima

Pitovoimaisuus

- Kokemukset
- Tyytyväisyys ja viihtyvyys
- Hyvinvointi, arki

Valovoimaisuus

- Wau!
- Erottautuminen
- Jotain spesiaalia, paikalliset erityispiirteet
- Vahvuudet

Kipinätekijät

- Yhteinen tekeminen
- Tulevaisuususko, tahto
- Tunne

Kohti strategista kehittämistä – ohjauskeinot muuttuvat

Suunnittelu

hallintokeskeisyys

vahvat sektorit ja silot

normiohjaaminen

pysyvyys

pitkäjänteisyys

tehokkuus, määrä

Strateginen kehittäminen

ilmiökeskeisyys

vahvat verkostot

informaatiolla ohjaaminen

tilapäisyys, kokeilu

Nopeus, ennakointi ja reagointi

tunne, laatu

...ja edelleen kohti systeemistä muutosta

OSATEKIJÄT	PERINTEINEN UUDISTUS	SYSTEEMINEN MUUTOS
Muutoksen logiikka	Lineaarinen	Epälineaarinen
Tulokset ja vaikutukset	Ennalta määrättyjä, suunniteltuja	Muuttuvia ja emergoivia
Lopputulos	Osiensa summa (atomistinen)	Vuorovaikutuksesta syntyvä (relaationaalinen)
Keskeiset toimijat	Nimetyt toteuttajat ja sidosryhmät	Verkoston toimijat, muutosagentit
Vastuhenkilö	Ohjelmajohtaja tai koordinaattori	Mahdollistaja, muutosvalmentaja
Tulokset	Ohjelmasuunnitelmassa nimetyt	Tosiasiasa syntyneet
Koordinaatiomekanismi	Normit, säännöt	Luottamus, yhteiskehittäminen
Muutostarina	Tavoitteiden saavuttaminen	Monimuotoisuuden ymmärtäminen

Analyysin muuttujat

1. Työllisyysaste
2. Avoimen sektorin työpaikkalisäys
3. Taloudellinen huoltosuhde
4. Yrityskanta
5. Alueellinen arvonlisäys
6. Tutkimus- ja kehittämismenot
7. Väestönkehitys
8. Valmistuneet asunnot
9. Vieraskielisen väestön osuus
10. Väestön koulutustaso
11. Korkea-asteen muuttoliike

Analyysin vertailukaupungit

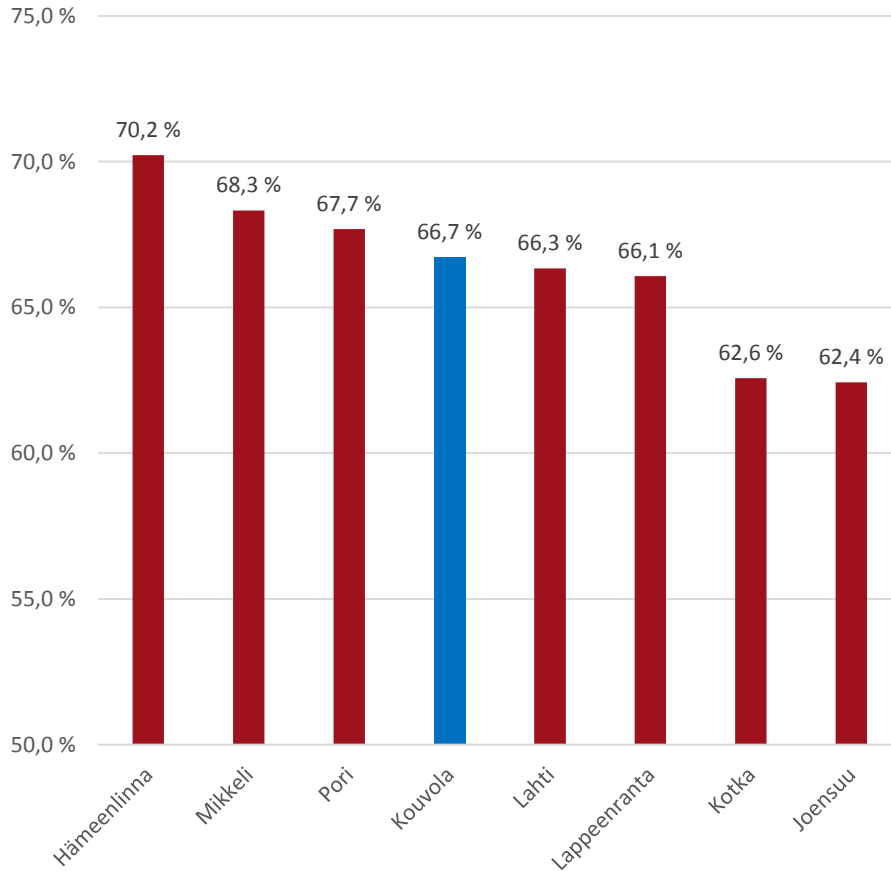
- Kouvola
- Pori
- Lappeenranta
- Kotka
- Mikkeli
- Joensuu
- Hämeenlinna
- Lahti

TYÖLLISYYSASTE 2017

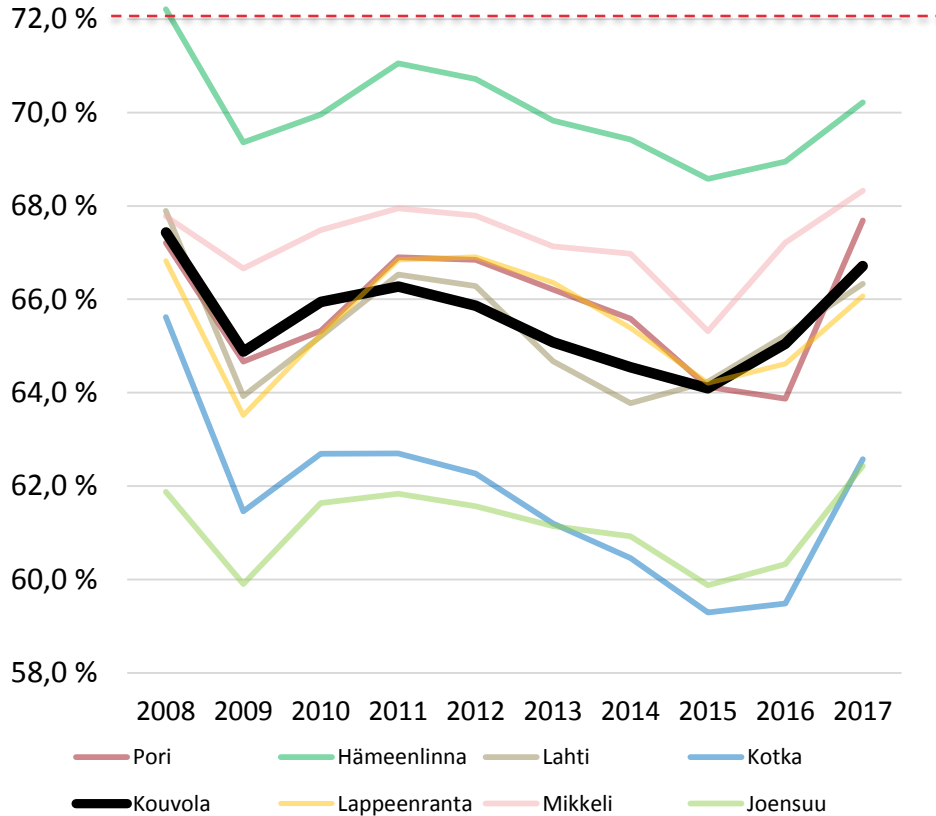
Kuviossa kuvataan Kouvolan ja verrokkikaupunkien työllisyysastetta vuonna 2017

- Kouvolan työllisyysaste oli 66,3 prosenttia vuonna 2017. Kouvolan työllisyysaste kasvoi 1,7 prosenttiyksikköä vuosien 2016-2017 aikana.
- Kouvola sijoittuu työllisyysasteensa perusteella verrokkikuntien keskitasolle. Työllisyysaste on selvästi korkeampi kuin Kotkassa ja Joensuussa, mutta alhaisempi kuin esimerkiksi Mikkelissä ja Hämeenlinnassa.
- Koko maan työllisyysasteeseen verrattuna Kouvolan työllisyysaste on kuitenkin keskitason alapuolella.
- Kouvolan työllisyysaste kasvoi vuosina 2016-2017 hieman verrokkikuntien keskitasoa heikommin.

JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan työllisyysaste sijoittuu verrokkikuntien keskitasolle, mutta jää alle koko maan tason sekä hallitusohjelmassa tavoitteena olevan 72 %:in työllisyysasteen.



TYÖLLISYYSASTEEN KEHITYS

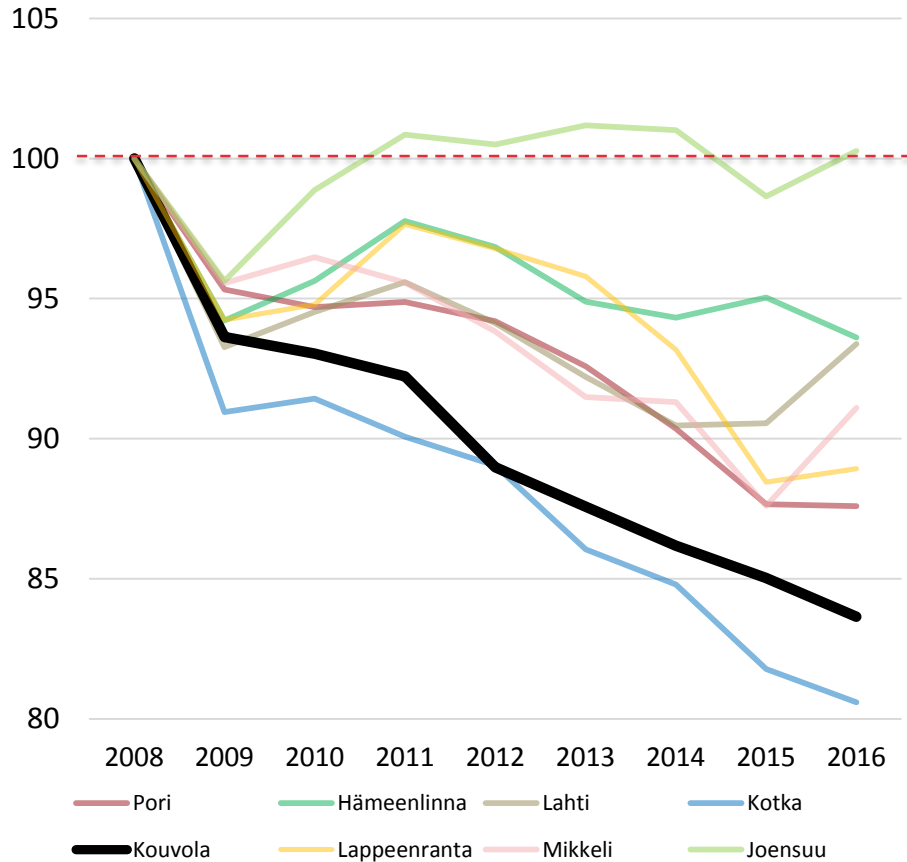


Kuviossa kuvataan Kouvolan ja verrokkikaupunkien työllisyysasteen kehitystä vuosien 2008-2017 aikana. Vuoden 2017 tieto on ennakkotieto.

- Kouvolan työllisyysaste ei ole vielä vuonna 2017 saavuttanut finanssikriisiä edeltävää tasoa, vaan työllisyysaste oli yhä 0,7 prosenttiyksikköä matalampi kuin vuonna 2008.
- Finanssikriisin vaikutus Kouvolan työllisyysasteeseen jäi kuitenkin vähäisemmäksi kuin useimmissa verrokkikaupungeissa. Kouvolan työllisyysaste laski vuosien 2008-2009 aikana -2,5 prosenttiyksikköä, kun esimerkiksi Kotkassa, työllisyysaste laski jopa 4,2 prosenttiyksikköä.
- Kouvolan työllisyysaste on kasvanut vahvasti vuodesta 2015 lähtien muiden verrokkikaupunkien trendin tavoin.

JOHTOPÄÄTÖS: Kouvola ei ole vielä saavuttanut finanssikriisiä edeltävää tasoa, mutta kehitys on ollut hyvällä uralla vuoden 2015 jälkeen

AVOIMEN SEKTORIN TYÖPAIKKAKEHITYS

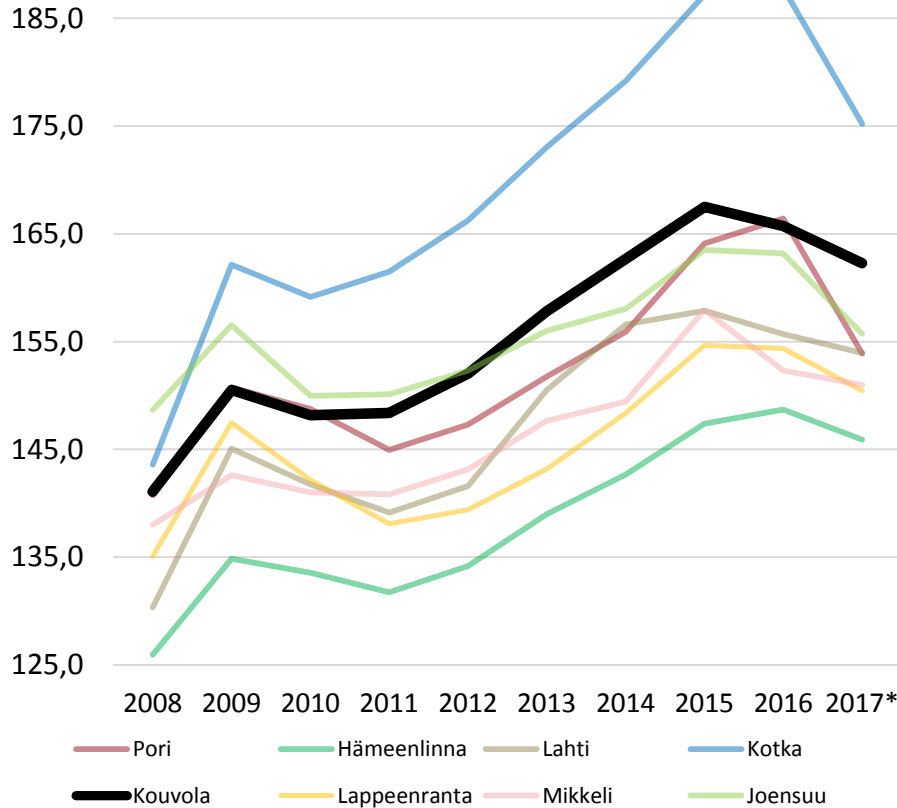


Kuviossa on kuvattu Kouvolan ja muiden kaupunkien avoimen työnantajasektorin kehitystä indeksinä vuosien 2008-2016 aikana (2008=100).

- Avoimen sektorin työpaikkakehitys on ollut negatiivista kaikissa tarkasteltavissa kaupungeissa Joensuuta lukuun ottamatta vuosien 2008-2016 aikana.
- Kouvolan avoimen sektorin työpaikkakehitys on kuitenkin ollut erityisen negatiivista: avoimen sektorin työpaikkojen määrä väheni 16,4 % vuosien 2008-2016 aikana. Kotkan ja Kouvolan rakennemuutoksen syvyyttä kuvaa se, että kehitys oli selvästi negatiivisempaa kuin muissa verrokkikaupungeissa
- Kouvolan avoimelta sektorilta katosi 3 900 työpaikkaa finanssikriisin jälkeen vuosina 2008-2016. Avoimen sektorin työpaikkojen menetys osoittaa alueen kokeman rakennemuutoksen syvyyden

JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan avoimen sektorin työpaikkakehitys on ollut erittäin negatiivista vuosien 2008-2016 aikana teollisuuden rakennemuutoksen vuoksi

TALOUDELLINEN HUOLTOSUHDE

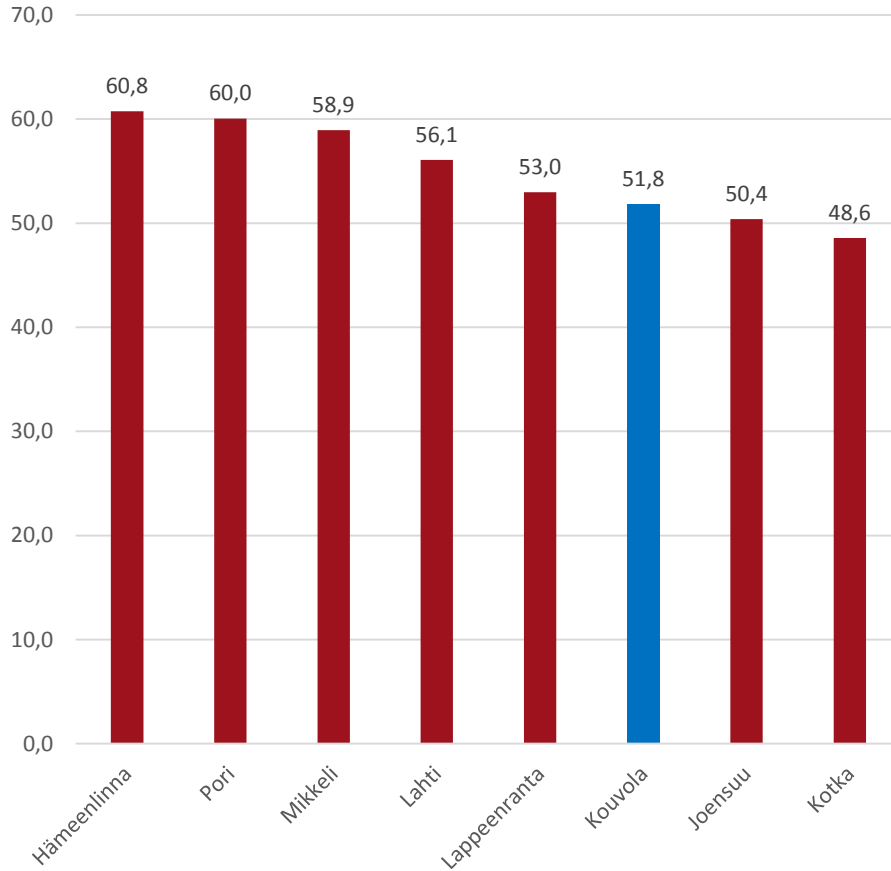


Kuviossa on kuvattu Kouvolan ja verrokkikaupunkien taloudellisen huoltosuhteen kehitystä vuosien 2008-2017* aikana. Vuosi 2017 on ennakkotieto. Taloudellinen huoltosuhte kertoo ei-työllisten määrän suhteessa työllisiin.

- **Kouvola**ssa oli **162,3 ei-työllistä 100 työllistä kouvolaista kohden vuonna 2017**. Taloudellinen huoltosuhte on parantunut vuosien 2015-2017 aikana.
- Kouvolan taloudellinen huoltosuhte heikkeni voimakkaasti vuoden 2008 finanssikriisin jälkeen
- Kouvolan taloudellinen huoltosuhte on toiseksi heikoin verrokkikaupungeista.

JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan kokema raju rakennemuutos heijastuu Kouvolan taloudelliseen huoltosuhteeseen, joka on verrokkeihin sekä koko maan tasoon verrattuna heikko. Taloudellinen huoltosuhte on kuitenkin kohentunut vuodesta 2015 alkaen.

YRITYSKANTA SUHTEESSA ASUKASLUKUUN



Kuviossa kuvataan Kouvolan yrityskantaa suhteutettuna väkiluvun 1000 asukkaaseen vuonna 2017

- Koko maassa toimi 66 yritystä 1000 asukasta kohden. Yksikään verrokkikaupungeista ei ylittänyt koko maan keskiarvoa.
- Kouvolaassa toimi yhteensä 51,8 yritystä 1000 asukasta kohden. Luku on melko alhainen muiden teollisuusperustaisten kaupunkien tavoin.
- Kouvolaassa toimi yhteensä 4 363 yritystä vuonna 2017.
- Kouvolan yrityskanta on selvästi koko maan tasoa heikompi ja verrokkikaupunkien keskitason alapuolella

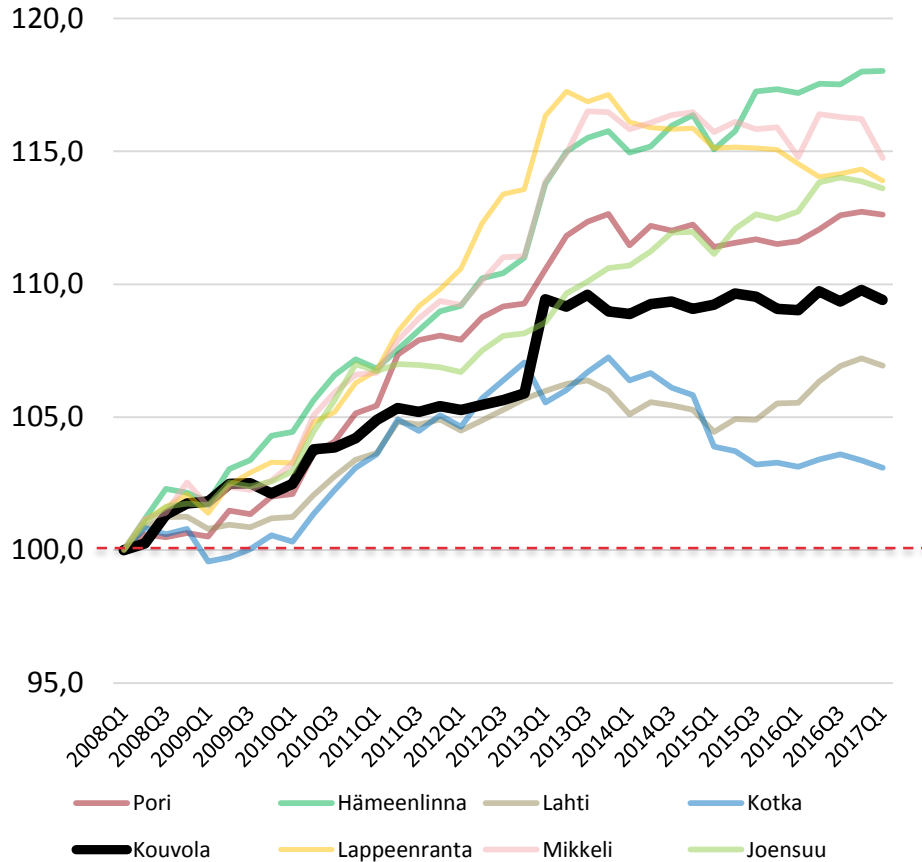
JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan yrityskanta on melko alhainen väkilukuun suhteutettuna. Tilanne on samankaltainen useimmissa (suur)teollisuusperustaisissa kaupungeissa

YRITYSKANNAN KEHITYS

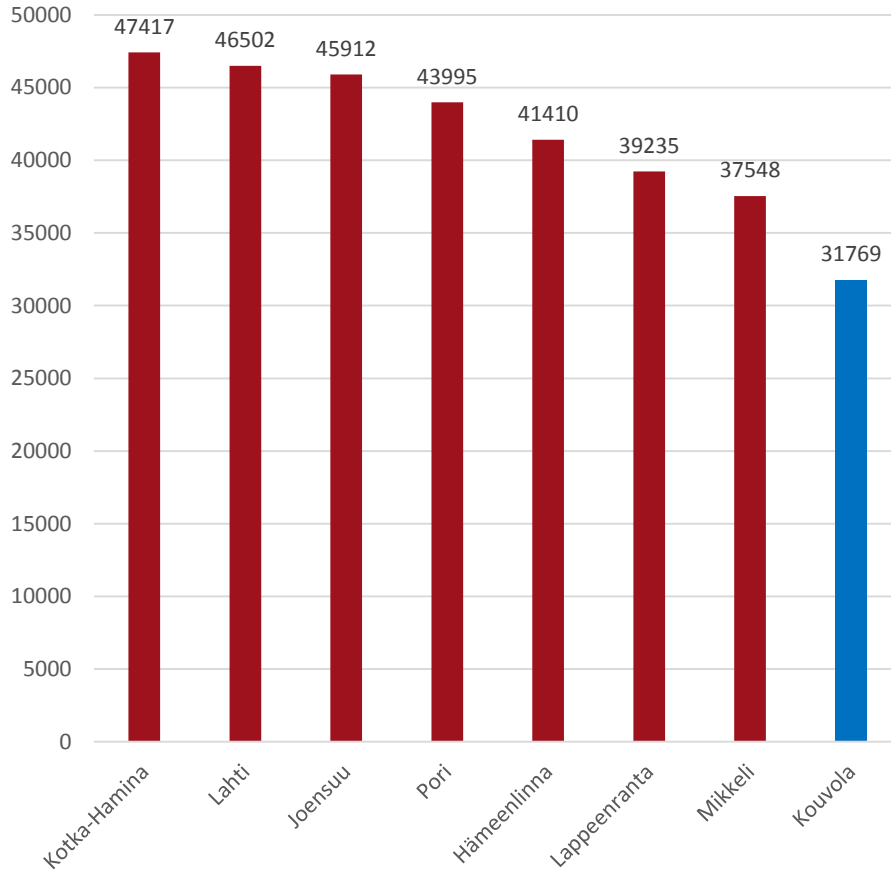
Kuviossa kuvataan Kouvolan yrityskannan kehitystä indeksinä vuosien 2008-2017 ensimmäisen kvartaalin aikana (vuosi 2008=100)

- Kouvolan yrityskanta on kasvanut 9,4 prosentilla vuosien 2008-2017 aikana.
- Kouvolan toimivien yritysten määrä kasvoi 375 yrityksellä vuosina 2008-2017 negatiivisesta väestönkehityksestä huolimatta
- Yrityskanta kasvoi voimakkaasti erityisesti vuosien 2008-2013 aikana.
- Kouvolan yrityskannan kehitys on ollut suhteellisesti kolmanneksi heikointa verrokkiseuduista vuosien 2008-2017 aikana.

JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan yrityskanta kasvoi vahvasti vuosien 2008-2013 aikana, jonka jälkeen kasvuvauhti on tasoittunut. Kouvolan yrityskanta on kasvua korostaa se, että alueen väkiluku on alentunut merkittävästi ajanjankson 2008-2017 välisenä aikana



ALUEELLINEN ARVONLISÄYS



Kuviossa on kuvattu Kouvolan seudun* alueellista arvonlisäystä vuonna 2017 asukasta kohden

- Kouvolan seudun arvonlisäys oli yhteensä 2,7 miljardia euroa vuonna 2017. Alueellinen arvonlisäys oli asukasta kohden laskettuna 31 769 euroa
- Kouvolan alueellinen arvonlisäys oli alhaisin kaikista verrokkikaupungeista. Ero on erityisen suuri Kotka-Haminan seutuun verrattuna.

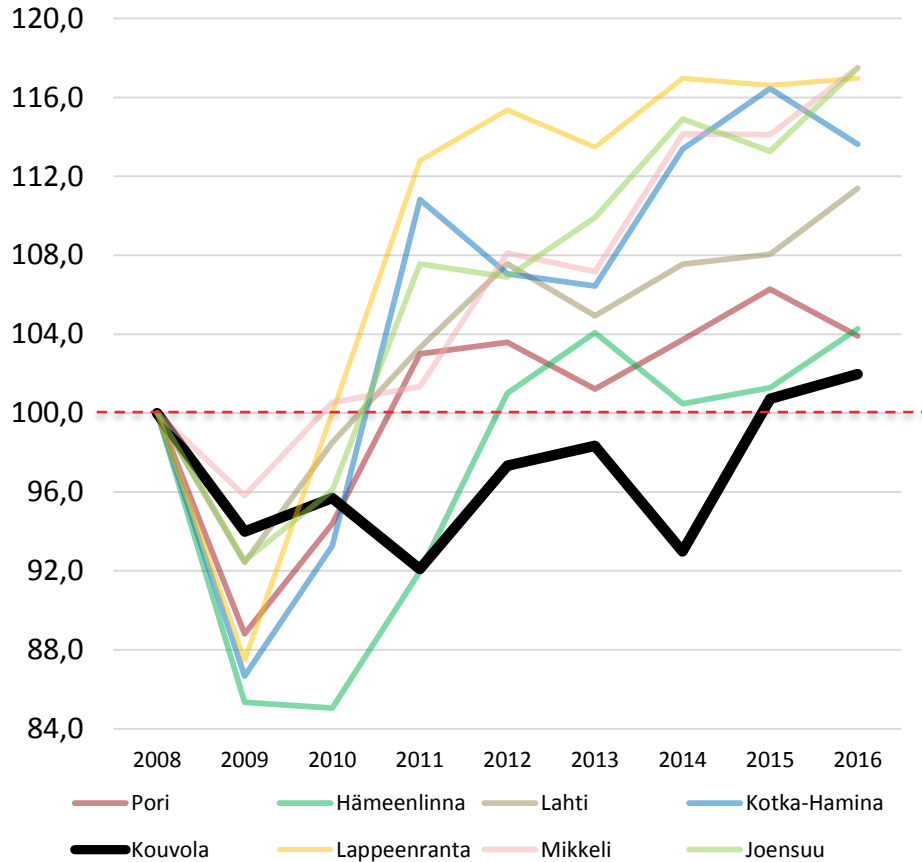
JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan alueellinen arvonlisäys oli heikon verrokkikaupungeista asukasta kohden laskettuna vuonna 2017

ALUEELLISEN ARVONLISÄYKSEN KEHITYS

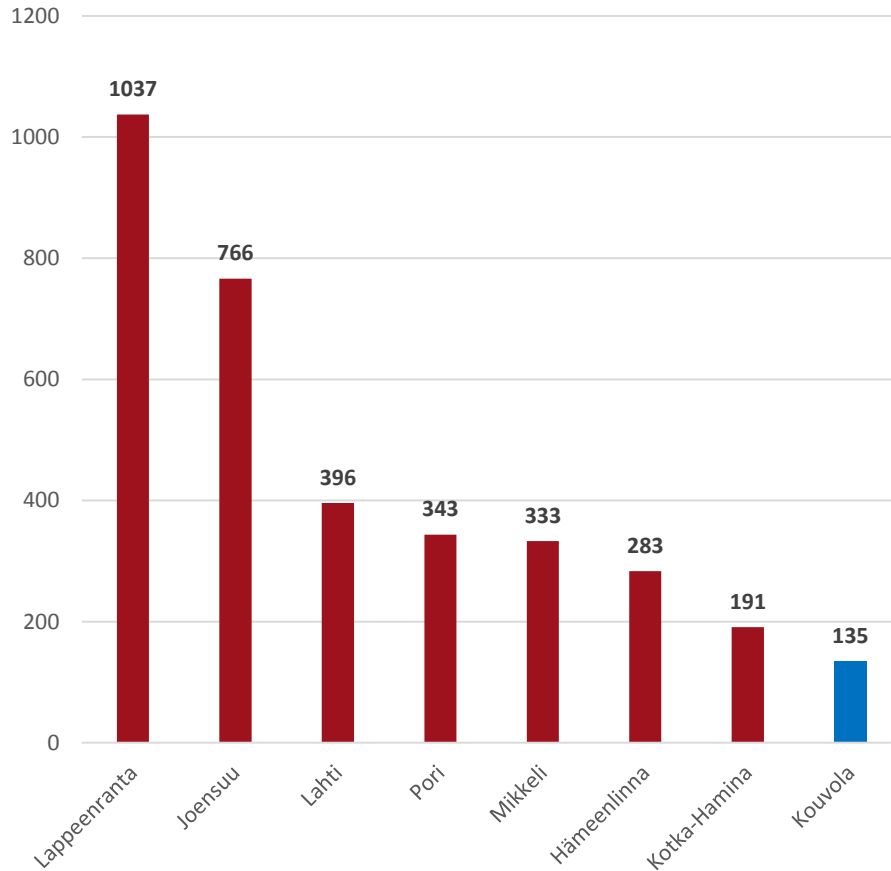
Kuviossa on kuvattu Kouvolan seudun* alueellisen arvonlisäyksen kehitystä vuosien 2008-2016 aikana indeksinä (vuosi 2008=100)

- Kouvolan alueellisen arvonlisäyksen kehitys on ollut melko heikkoa. Arvonlisäys kasvoi 2 % vuosina 2008-2016
- Kouvola tavoitti finanssikriisiä edeltävän tason vasta vuonna 2015, kun taas muut verrokkikunnat tavoittivat edeltävän tason aikaisemmin vuosien 2010-2013 aikana.
- Kouvolan alueellisen arvonlisäyksen kehitys oli heikointa verrokkiseuduista, mutta kehitys on ollut ripeämpää vuodesta 2014 alkaen

JOHTOPÄÄTÖKSET: Kouvolan arvonlisäyksen kehitys on ollut heikkoa verrokkiseutuihin verrattuna ja positiivinen kehitys on käynnistynyt verrokkeja myöhemmin. Alueellinen arvonlisäys saavutti vasta vuonna 2015 finanssikriisiä edeltäneen tason.



TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT ASUKASTA KOHDEN



Kuviossa on kuvattu vuoden 2017 tutkimus- ja kehittämismenoja Kouvolan seudulla* asukasta kohden. Tutkimus- ja kehittämismenot sisältävät kaikkien sektorien eli korkeakoulujen, julkisen sektorin ja elinkeinoelämän T&K-menot.

- Kouvolan T&K -menot olivat 12,3 miljoonaa euroa eli 135 euroa asukasta kohden vuonna 2017.
- Kouvolan T&K -menot olivat selvästi matalimmat verrokiseuduista: tutkimus- ja kehittämismenot olivat verrokeista korkeimmat korkeakouluvetoisilla seuduilla.
- Kouvolan T&K -menot ovat kasvaneet kuitenkin huomattavasti finanssikriisin jälkeen alhaisen lähtötason ansiosta.

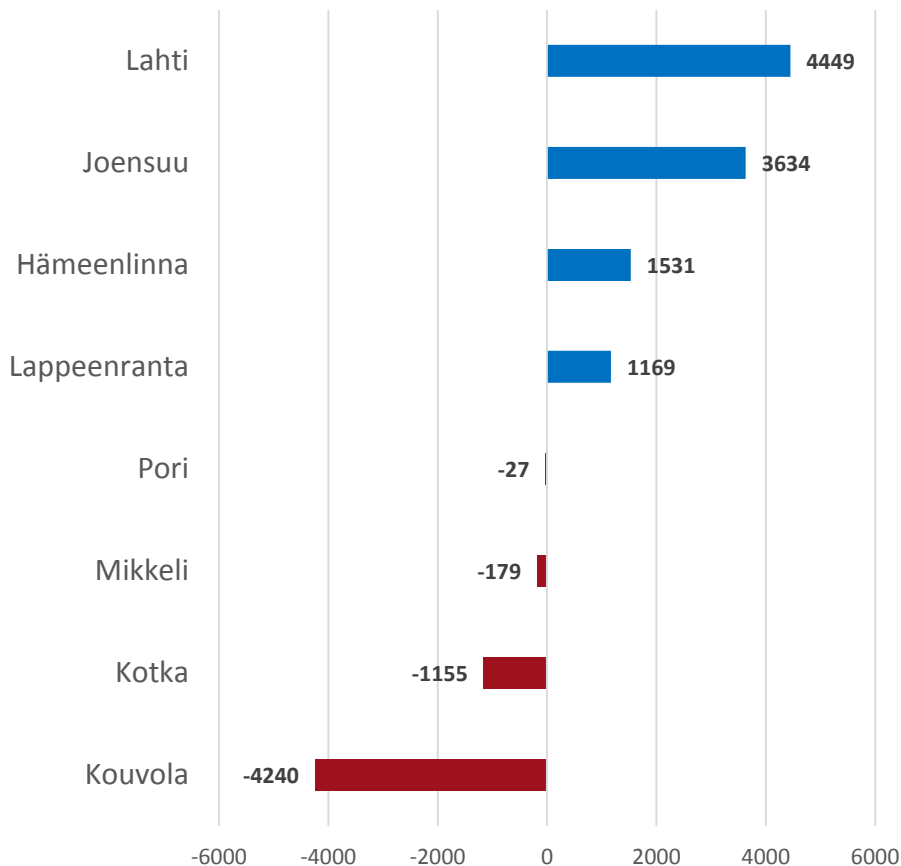
JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan tutkimus- ja kehittämismenot olivat sekä määrällisesti että asukaslukuun suhteutettuna erittäin matalat koko maan keskiarvoon ja verrokkeihin nähden.

VÄESTÖNKEHITYS

Kuviossa on kuvattu Kouvolan ja verrokkikaupunkien määrällistä väestönkehitystä vuosien 2008-2017 aikana.

- Kouvolan kaupungin väestönkehitys on ollut erittäin negatiivista vuosien 2008-2016 aikana.
- Kouvolan väkiluku on vähentynyt yhteensä peräti -4 240 asukkaalla vuosina 2008-2017
- Kouvolan väestönkehitys on määrällisesti selvästi negatiivisinta verrokeista: Kouvolan lisäksi Kotkan väkiluku laski voimakkaasti. Mikkelin ja Porin väestönkehitys oli lievästi negatiivista. Muissa verrokkikaupungeissa väestönkehitys on ollut positiivista.
- Kouvolan negatiivinen väestönkehitys perustuu sekä negatiiviseen luonnolliseen väestönlisäykseen että muuttotappioihin maan sisäisestä muuttoliikkeestä

JOHTOPÄÄTÖKSET: Kouvolan väestönkehitys on ollut erittäin negatiivista vuosien 2008-2016 aikana luonnollisen väestönlisäyksen ja muuttotappioiden vuoksi.

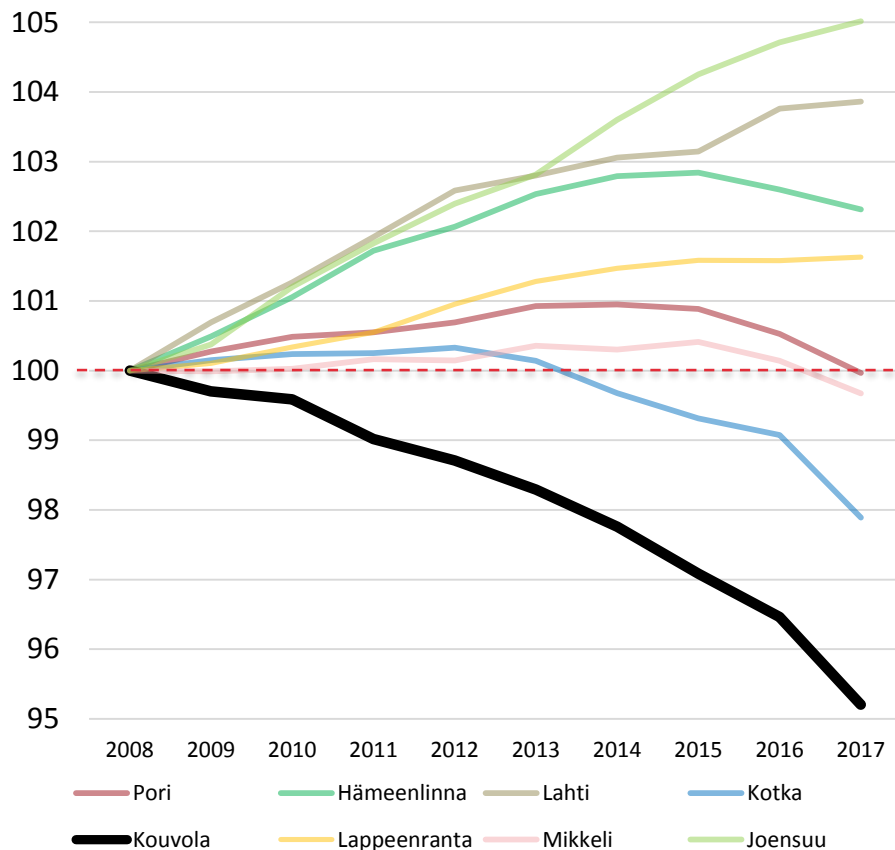


VÄESTÖNKEHITYS

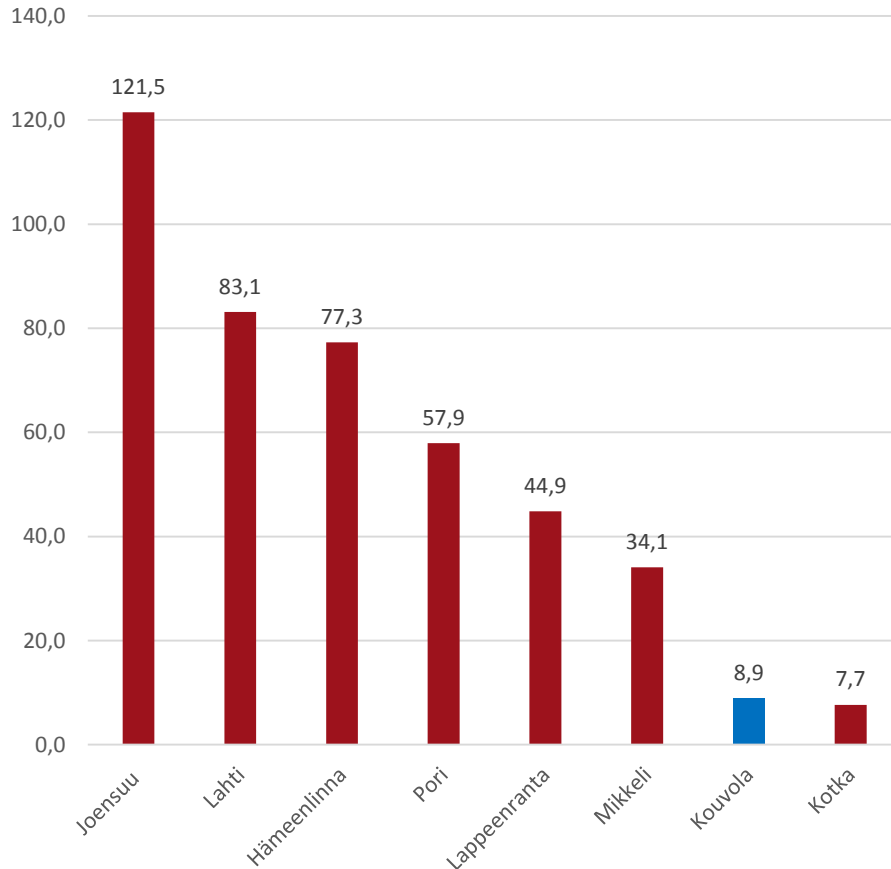
Kuviossa kuvataan Kouvolan ja verrokkikaupunkien väestönlisäystä vuosien 2008-2017 aikana indeksinä (vuosi 200=100)

- **Kouvolan väkiluku laski -4,8 prosenttia vuosien 2008-2017 aikana.**
- Kouvolan kaupungin negatiivinen väestönkehitys on edelleen kiihtynyt viime vuosien aikana.
- Kouvolan kaupungin väestönkehitys on ollut määrällisesti ja suhteellisesti selvästi negatiivisinta verrokkikaupungeista.
- Verrokkikaupungeista väkiluku aleni vain Kymenlaakson kaupungeissa Kouvolassa ja Kotkassa

JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan määrällinen ja suhteellinen väestönkehitys on ollut erittäin heikkoa vuosien 2008-2017 välisenä aikana. Negatiivinen kehitys on edelleen jatkunut ja kiihtynyt viime vuosien aikana.



VALMISTUNEET ASUNNOT



Kuviossa on kuvattu valmistuneita asuntoja suhteutettuna 10 000 asukkaaseen vuonna 2017

- Kouvolan väestönkehitykseen liittyvät haasteet kumuloituvat asuntotuotantoon, sillä Kouvolaan valmistui vain 8,9 asuntoa/10 000 asukasta kohden vuonna 2017.
- Kouvolaan valmistui vain 75 asuntoa vuonna 2017.
- Kouvolan ja Kotkan valmistuneiden asuntojen määrä on alhainen verrokkikaupunkeihin nähden: esimerkiksi Joensuuhun valmistui 14 kertaa enemmän asuntoja kuin Kouvolaan vuonna 2017
- Kouvolaan valmistuneiden asuntojen määrän trendi on ollut laskusuuntainen vuosien 2008-2017 aikana.

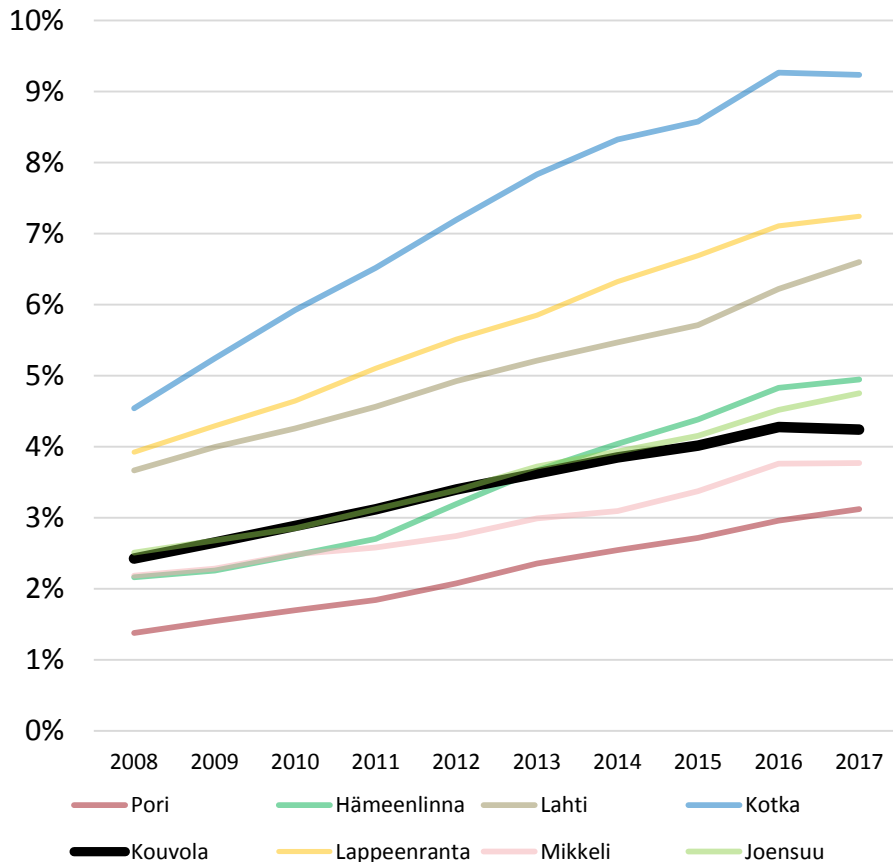
JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolaan valmistuneiden asuntojen vähäinen määrä perustuu alhaiseen kysyntään eli negatiiviseen väestönkehitykseen, joka taas heijastuu alueen alhaiseen vetovoimaan ulkopuolisten näkökulmasta

VIERASKIELISTEN OSUUS VÄESTÖSTÄ

Kuviossa kuvataan vieraskielisten osuutta ja kehitystä Kouvolaissa sekä verrokkikaupungeissa vuosien 2008-2017 aikana.

- Kouvolaissa asui yhteensä 3 570 vieraskielistä henkilöä vuonna 2017 eli 4,2 % Kouvolan väestöstä on vieraskielisiä.
- Vieraskielisten määrä kasvoi määrällisesti yhteensä 1 426 henkilöllä (66,5 %) vuosien 2008-2017 aikana.
- Kouvolan vieraskielisten osuus väestöstä on alhaisempi kuin koko maan keskiarvo ja verrokkikuntien keskitason alapuolella.

JOHTOPÄÄTÖKSET: Kouvolan vieraskielisen väestön osuus on koko maan keskiarvoa alhaisempi, mutta vieraskielisen väestön määrä kasvanut suhteellisen nopeasti 2010-luvun aikana

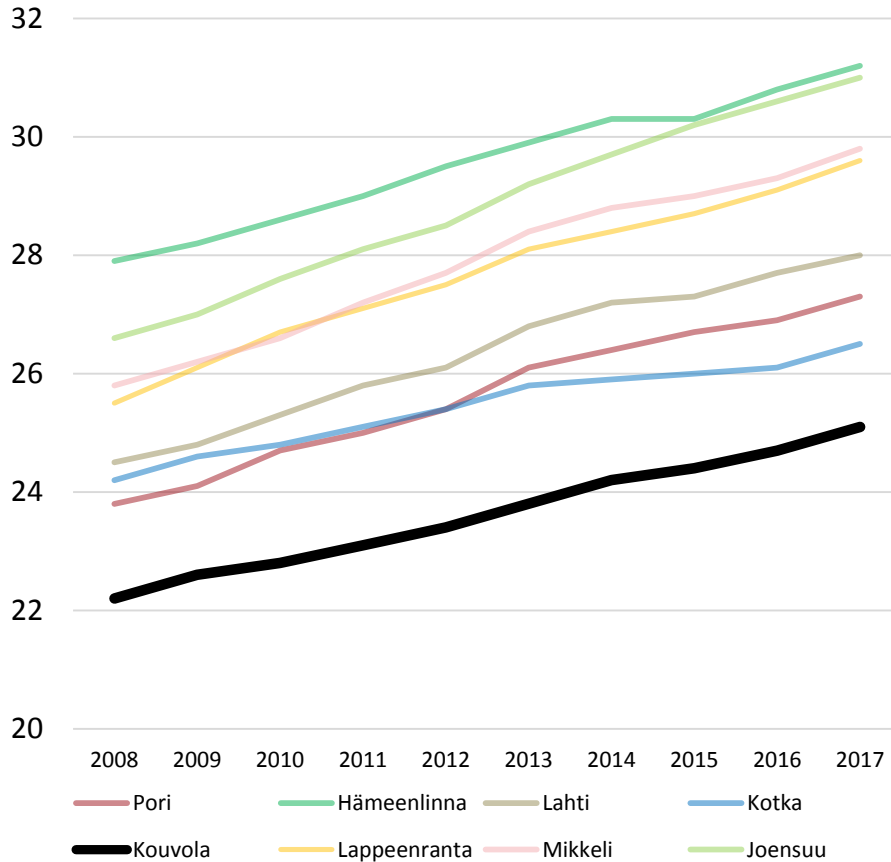


KORKEA-ASTEEN TUTKINNON SUORITTANEET

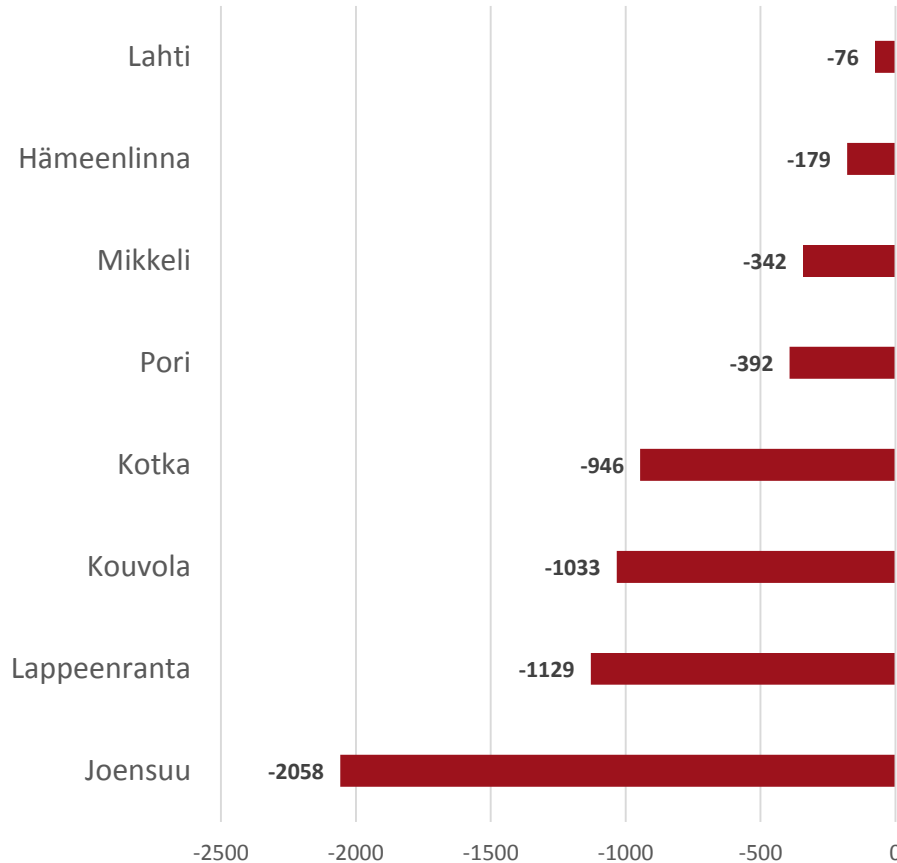
Kuviossa on esitetty Kouvolan korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus väestöstä vuosien 2008-2017 aikana.

- Kouvolan väestöstä 25,1 prosenttia oli suorittanut korkea-asteen tutkinnon vuonna 2017.
- Kouvolan korkea-asteen suorittaneen väestön osuus on selvästi alhaisempi kuin muissa verrokkikaupungeissa.
- Korkeakoulutettujen määrä on kuitenkin kasvanut tasaisesti Kouvolan seudulla vuoden 2008 jälkeen.

JOHTOPÄÄTÖS: Kouvolan korkeakoulutetun väestön osuus ja koulutustaso on alhaisempi verrokkikuntiin nähden.



KORKEA-ASTEEN SUORITTANEIDEN MUUTTOLIIKE



Kuviossa on kuvattu korkeakoulutettujen nettomuuttoa maan sisäisessä muuttoliikkeessä vuosien 2010-2016 aikana.

- Kaikki verrokkikaupungit kärsivät muuttotappiota korkeakoulutettujen muuttoliikkeessä, mutta erot kaupunkien välillä olivat erittäin suuret
- Kouvola kärsi noin 1000 henkilöä muuttotappiota korkea-asteen tutkinnon suorittaneista vuosien 2010-2016 aikana
- Kouvolan muuttotappiot olivat kolmanneksi suurimmat verrokkikaupunkien joukossa 2010-luvulla. Lahti oli ainoa verrokeista, jossa koulutettujen muuttotappiot olivat maltilliset

JOHTOPÄÄTÖS: Kouvola kärsii merkittäviä muuttotappiota koulutetuista kuntien välisessä muuttoliikkeessä. Kouvola menetti noin 1000 korkea-asteen tutkinnon suorittanut vuosina 2010-2016

Kouvolan positio analyysin muuttujilla

Sijoitus	Kunta	Työllisyysaste 2017	Avoimen sektorin kehitys % 2008-16	Taloudellinen huoltosuhte 2017	Yrityksiä/ 1000as 2017	Arvonlisäys/ as. 2017	T&K-menot/ As. 2017	Väestönlisäys % 2008-2017	Valmistuneet asunnot/ 10 000as. 2017	Vieraskielisen väestön osuus (%) 2017	Korkea-asteen suorittaneiden osuus 2017
1.	Hämeenlinna	70,2	-6,4	145,9	60,8	41410	283	2,3	77,3	4,9	31,2
2.	Lahti	66,3	-6,6	154,0	56,1	46502	396	3,9	83,1	6,6	28
3.	Joensuu	62,4	0,3	155,7	50,4	45912	766	5,0	121,5	4,7	31
4.	Lappeenranta	66,1	-11,1	150,4	53,0	39235	1037	1,6	44,9	7,2	29,6
5.	Mikkeli	68,3	-8,9	151,0	58,9	37548	333	-0,3	34,1	3,8	29,8
6.	Pori	67,7	-12,4	153,9	60,0	43995	343	-0,0	57,9	3,1	27,3
7.	Kotka	62,6	-19,4	175,2	48,6	47417	191	-2,1	7,7	9,2	26,5
8.	Kouvola	66,7	-16,4	162,3	51,8	31769	135	-4,8	8,9	4,2	25,1

Kouvolan elinvoiman neljä haastetta

1. Kouvolan työllisyysaste on verrokkikaupunkien keskitasoa, mutta Kouvolan yksi keskeisistä haasteista liittyy tästä huolimatta työllisyysdynamikkaan. Työllisyysastetta ei voi kuitenkaan pitää erityisen vahvana koko maan tasoon verrattuna, ja Kouvola on yhä kaukana 72 prosentin työllisyystavoitteesta. Kouvolan kokemaa rajua rakennemuutosta heijastuu vahvasti alueen työllisyysdynamikkaan: esimerkiksi avoimen sektorin työpaikkojen määrä on romahtanut jopa 16 prosentilla. Positiivisena merkinä kaupungissa voi kuitenkin pitää vahvasti kasvavaa työllisyysastetta joka saavuttanee tällä tahdilla vuonna 2018 finanssikriisiä edeltäneen tason.

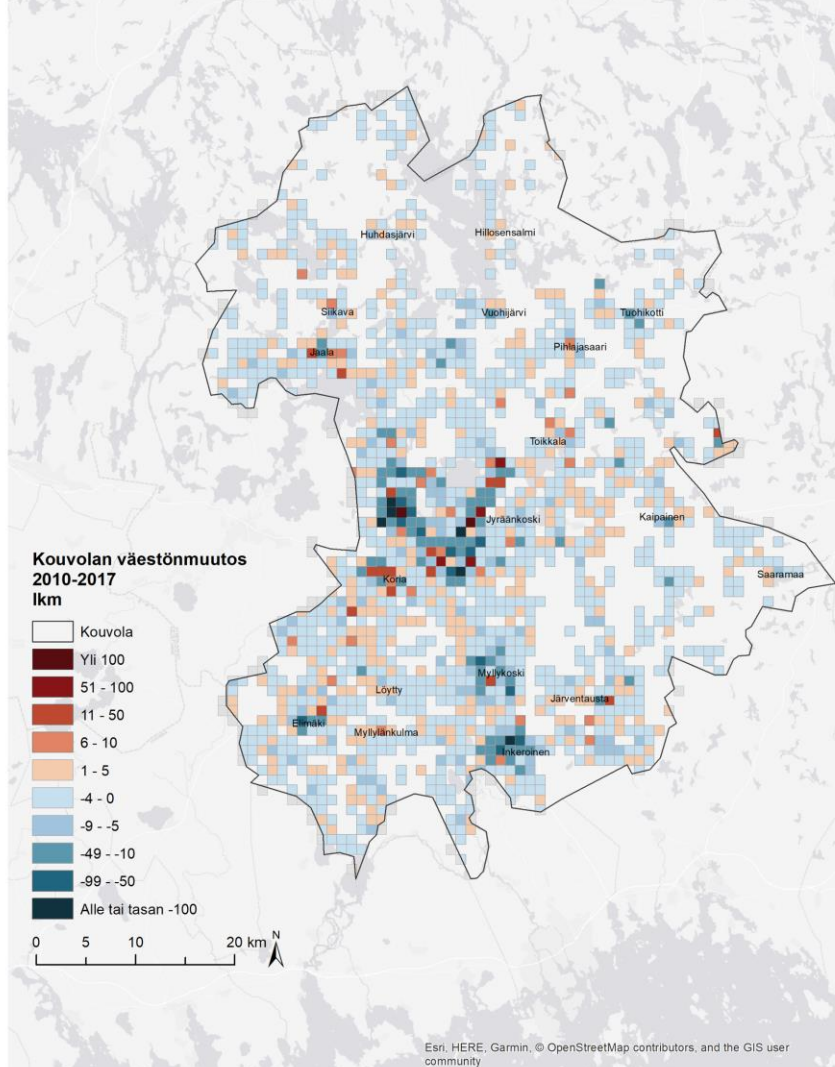
2. Kouvolan aluetalouden tila on toinen Kouvolan keskeinen haaste. Kouvolassa toimivien yritysten määrä on vähäinen koko maan tasoon nähden ja myös verrokkikaupunkien joukossa. Yrityskanta kasvoi kohtuullisesti vuosien 2008-2012 aikana, mutta tämän jälkeen yrityskannan kehitys on ollut heikkoa. Kouvolan heikosta aluetalouden tilasta kertoo alueellinen arvonlisäys, joka on selvästi heikoin verrokkikaupungeista. Alueellinen arvonlisäys on myös kehittynyt heikosti vuosien 2008-2016 aikana: arvonlisäys saavutti vasta vuonna 2015 finanssikriisiä edeltäneen tason.

3. Keskeisin Kouvolan haaste liittyy kuitenkin alueen väestödynamikkaan. Alueen väestönkehitys on ollut erittäin

negatiivista tarkastelujakson aikana: Kouvolan väkiluku on laskenut eniten verrokkikaupungeista. Kouvola menetti yli -4 200 asukasta vuosien 2008-2017 aikana. Negatiivinen väestönkehitys perustuu heikkoon luonnolliseen väestönkehitykseen sekä suuriin muuttotappioihin kuntien välisessä muuttoliikkeessä. Heikko väestönkehitys heijastuu esimerkiksi Kouvolan rakentamiseen: Kouvolaan valmistui 10 000 asukasta kohden vain 8,9 asuntoa vuonna 2017: arvo on selvästi jopa koko maan mediaanitasoa heikompi. Väestön ikärakenne sekä heikohko työllisyystilanne heijastuu Kouvolan taloudelliseen huoltosuhteeseen, joka oli toiseksi heikoin verrokkikaupungeista. Kouvolan taloudellinen huoltosuhte kertoo alueen kilpailukyvyn ja elinvoiman haasteista. Positiivista on kuitenkin taloudellisen huoltosuhteen vahvistuminen vuosien 2015-2017 aikana.

4. Neljäs Kouvolan haaste on alueen osaamis- ja koulutusdynamikka. Kouvolan väestön koulutustasoa voi pitää heikkona: esimerkiksi korkeakoulutettujen osuus väestöstä on jopa poikkeavan matala Kouvolan kokoiseksi kaupungiksi. Tämän lisäksi Kouvola kärsii erittäin suurista muuttotappiosta korkeakoulutettujen muuttajien ryhmissä ei-yliopisto kaupungiksi. Heikko osaamisdynamikka näkyy osin myös Kouvolan tutkimus- ja kehittämismenoissa, jotka ovat erittäin matalat suureksi/keskisuureksi kaupungiksi.

Väestönmuutos ruuduittain Kouvolaissa 2010-2017



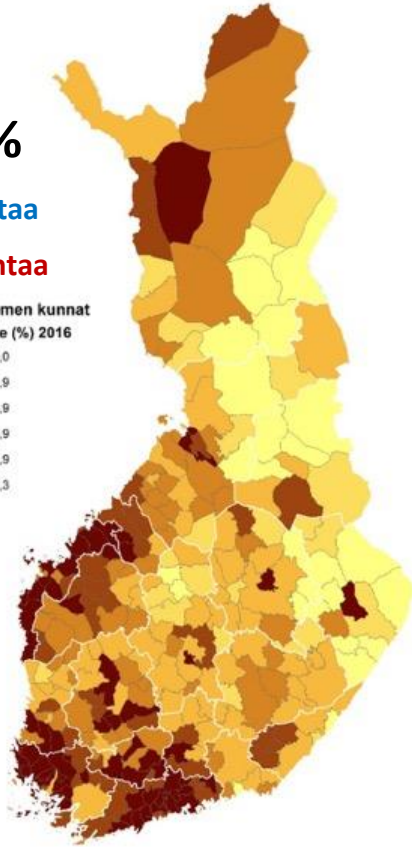
Yritys- ja työllisyysdynamiikan 3 x 3 –analyysi kunnittain

>72 %

+ 72 kuntaa

- 239 kuntaa

Manner-Suomen kunnat
Työllisyysaste (%) 2016



Työllisyysaste = 18-64 –vuotiaiden työllisten osuus samanikäisestä väestöstä

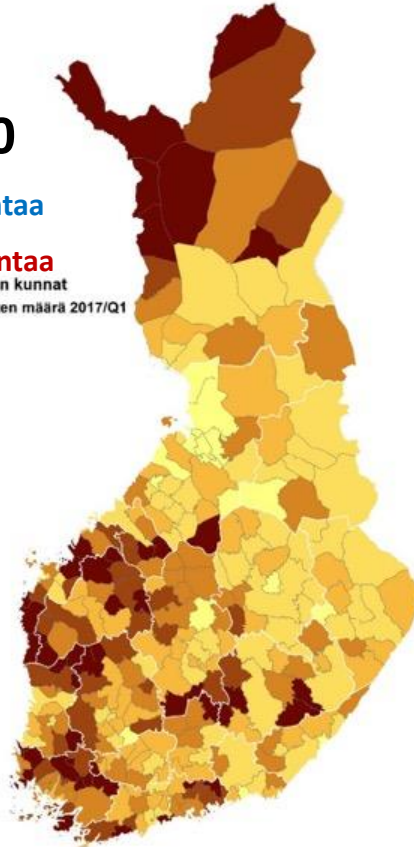
> 100

+ 34 kuntaa

- 277 kuntaa

Manner-Suomen kunnat

Toimivien yritysten määrä 2017/Q1



Yrityskanta = toimivien yritysten määrä keskiväkiluvun 1000 asukasta kohden (koko maa keskiarvo 66,3 promillea)

< 141,3

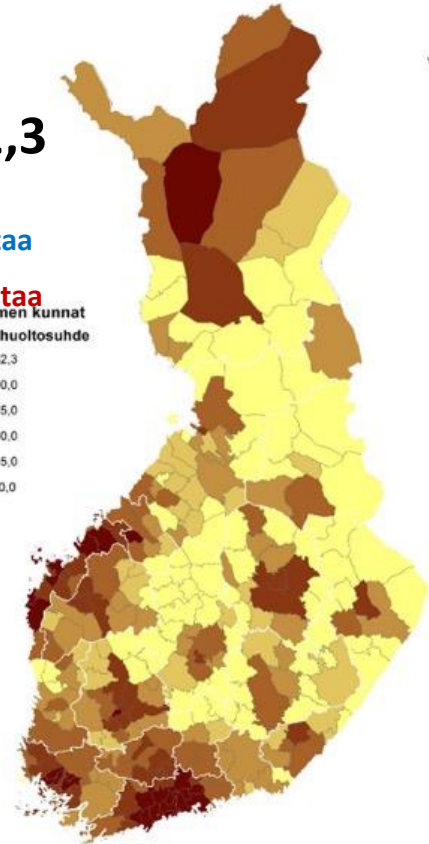
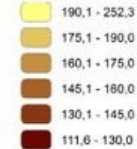
ka.

+ 73 kuntaa

- 238 kuntaa

Manner-Suomen kunnat

Taloudellinen huoltosuhte



Taloudellinen huoltosuhte = ei-työllisten määrä suhteessa työllisiin henkilöihin (koko maa keskiarvo 141,3)

Vetovoima- ja hyvinvointi dynamiikan 3 x 3 –analyysi kunnittain

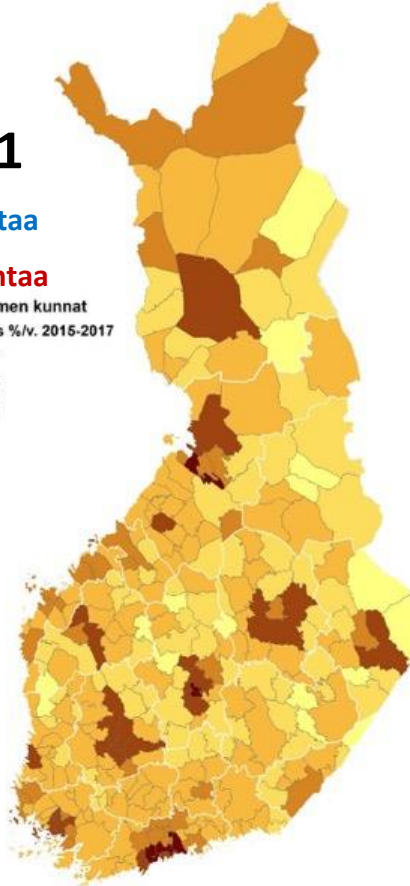
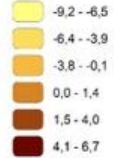
> +0,1

+ 70 kuntaa

- 241 kuntaa

Manner-Suomen kunnat

Väestömuutos %/v. 2015-2017



Väestömuutos = väestönlisäys suhteessa väestöpohjaan % per vuosi

> 50

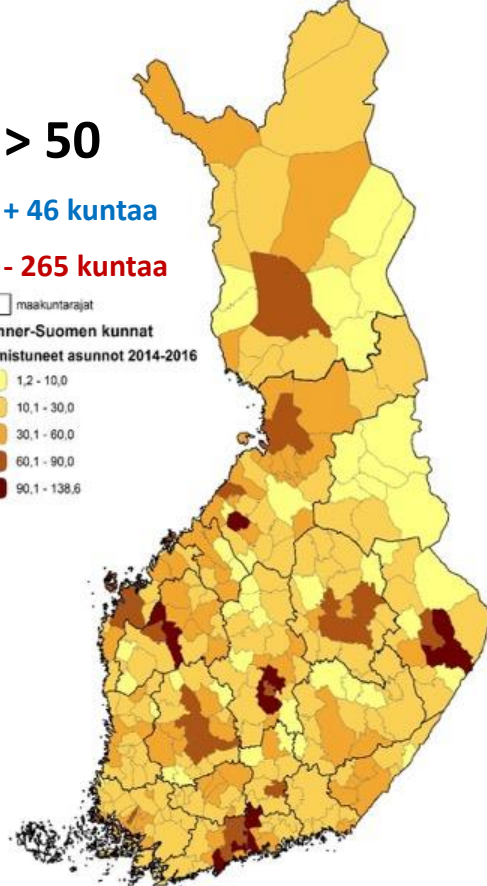
+ 46 kuntaa

- 265 kuntaa

maakuntarajat

Manner-Suomen kunnat

Valmistuneet asunnot 2014-2016



Valmistuneet asunnot = valmistuneiden asuinrakennusten määrä 10 000 as. kohden

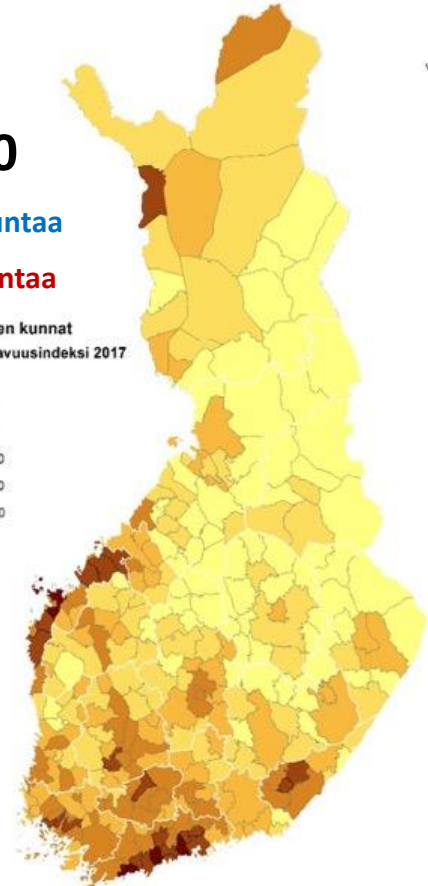
< 100

+ 101 kuntaa

- 210 kuntaa

Manner-Suomen kunnat

KELA:n sairastavuusindeksi 2017



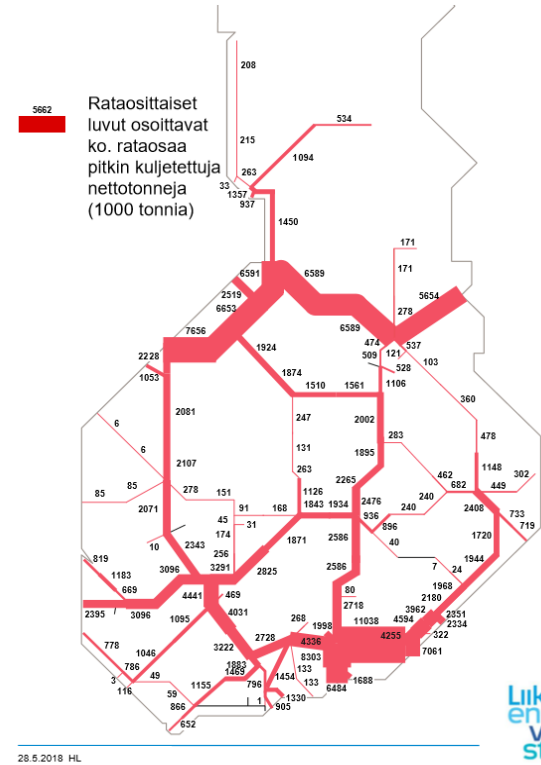
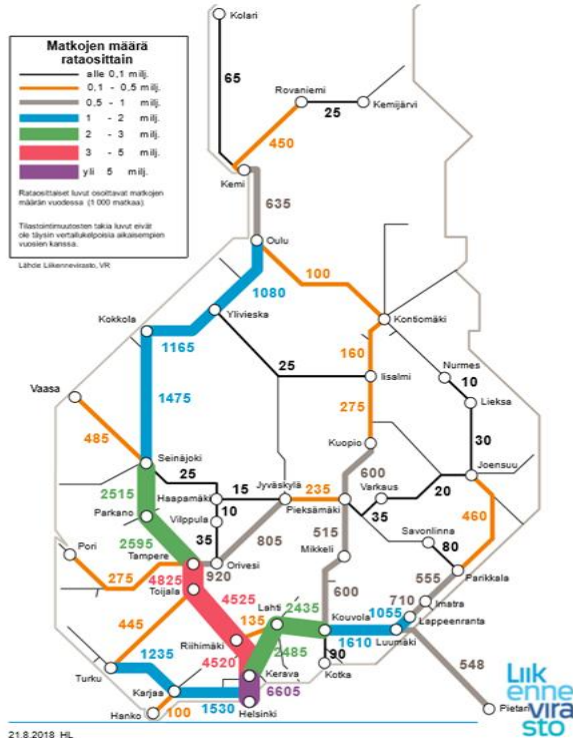
KELA:n sairastavuusindeksi = indeksiluku, joka kertoo kuinka sairasta tai tervettä väestö on suhteessa koko maan keskiarvoon (100)



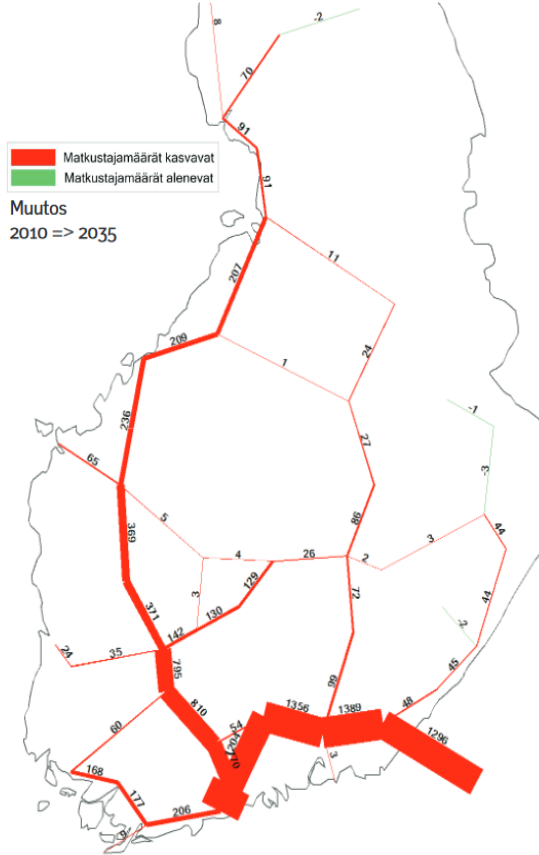
Osaksi metropolia?

Henkilöliikenteen matkat kaukoliikenteessä vuonna 2017

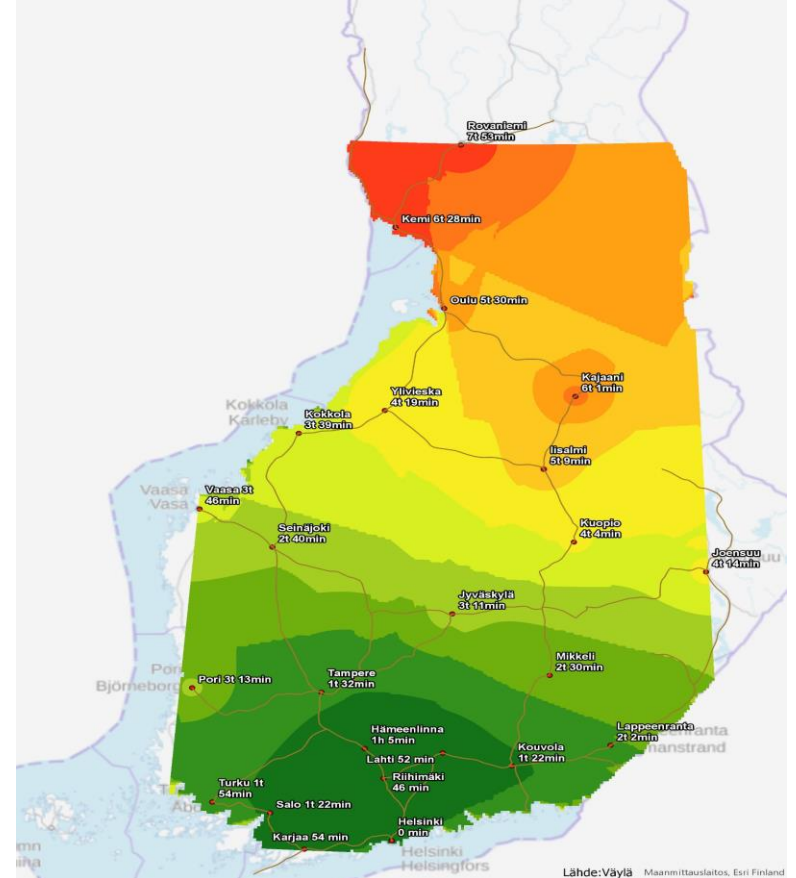
Tavaraliikenteen kuljetusvirrat vuonna 2017 (1000 tonnia)



Skenaario matkustajamäärien kasvusta ja supistumisesta vuoteen 2035 mennessä



Nopein junayhteys arkisin Helsingistä aikavyöhykkeittäin 2019

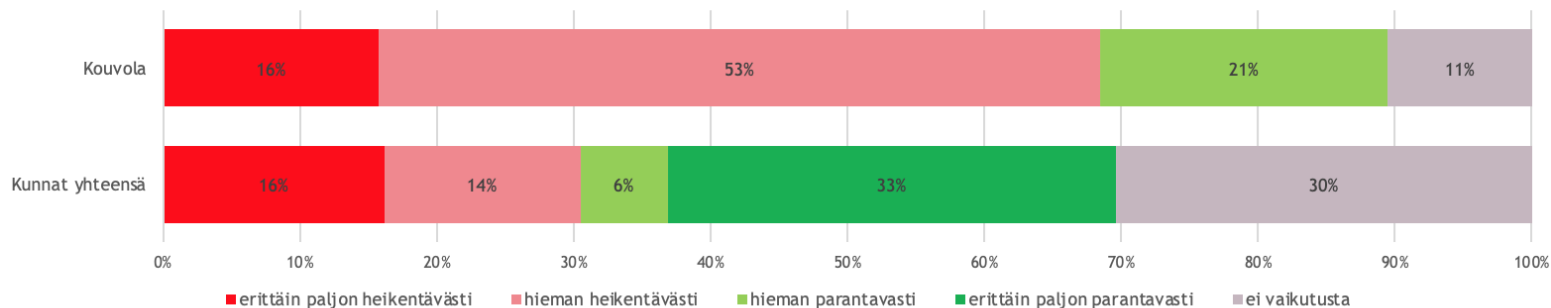


Kuntakyselyn tulokset

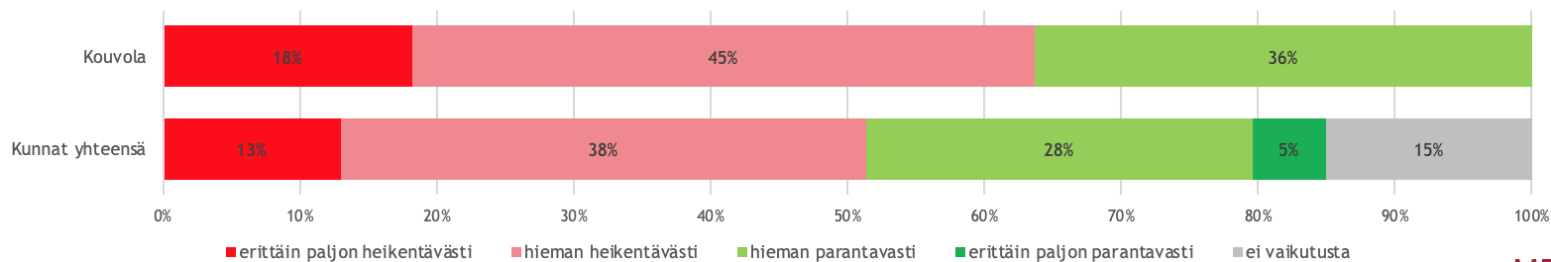
- **7,4** kunnan omat toimet elinvoiman vahvistamiseksi (koko maan keskiarvo 2018 7,6; Kouvola 2017 7,5)
- **6,7** seudun eli kuntien yhteiset toimet elinvoiman vahvistamiseksi (koko maan keskiarvo 2018 6,9; Kouvola 2017 6,5)
- **6,8** maakunnan toimet elinvoiman vahvistamiseksi (koko maan keskiarvo 2018 6,8; Kouvola 2017 6,7)
- **6,7** ylimaakunnalliset yhteiset toimet elinvoiman vahvistamiseksi (koko maan keskiarvo 2018 6,4; Kouvola 2017 6,7)

Maakunta- ja sote-uudistuksen vaikutus Kouvolan kehitysnäkymiin

Maakunta- ja sote-uudistus vaikuttaa kuntani kehitysnäkymiin... (2018)

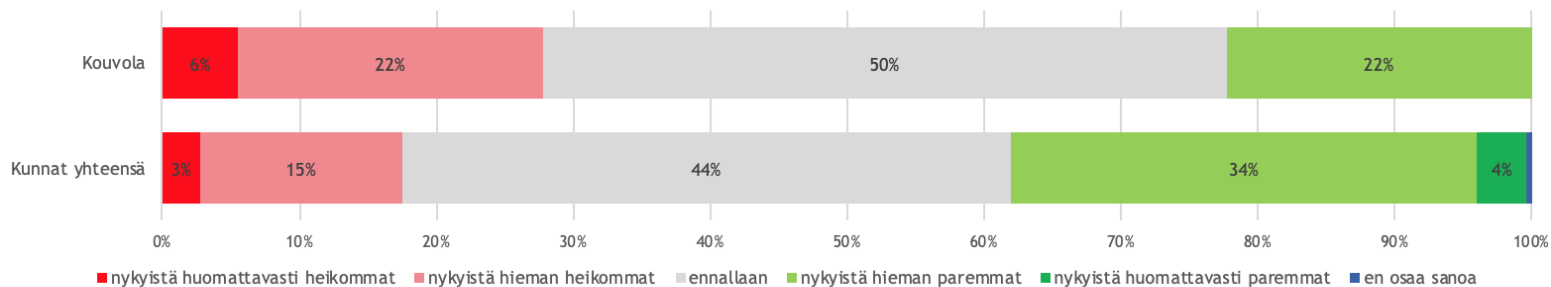


Maakunta- ja sote-uudistus vaikuttaa kuntani kehitysnäkymiin... (2017)

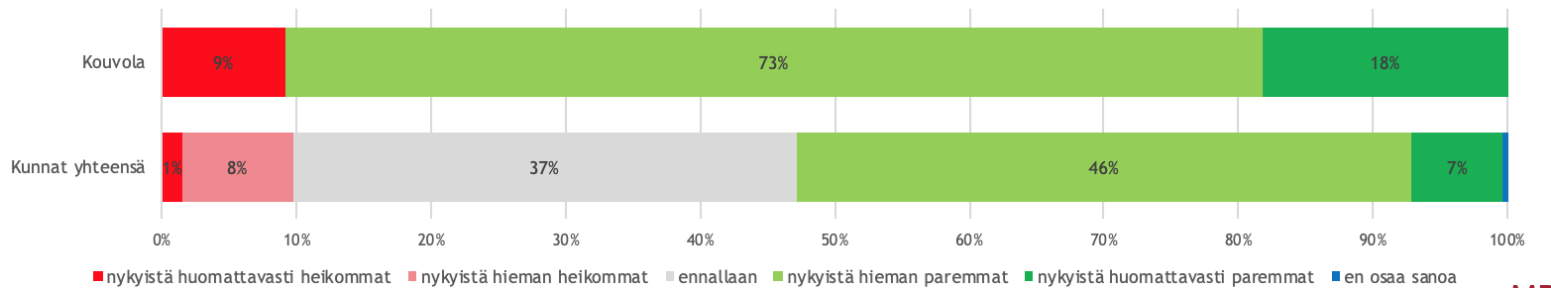


Kouvolan kehitysnäkymät puolen vuoden päästä

Kehitysnäkymät kunnassani puolen vuoden päästä ovat... (2018)

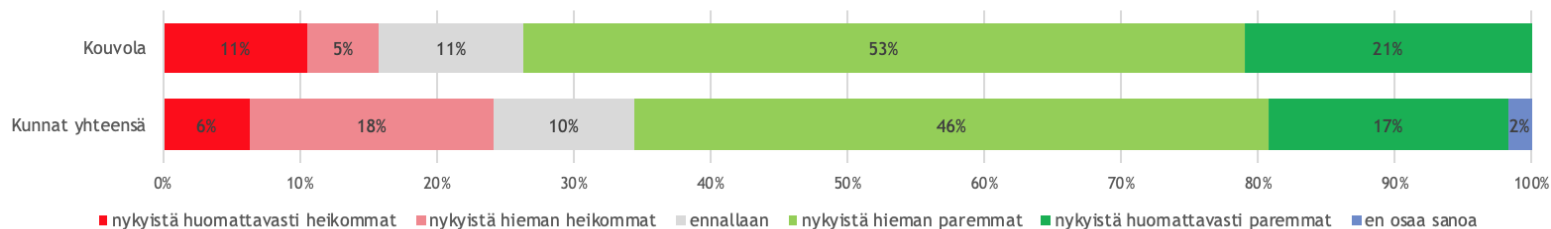


Kehitysnäkymät kunnassani puolen vuoden päästä ovat... (2017)

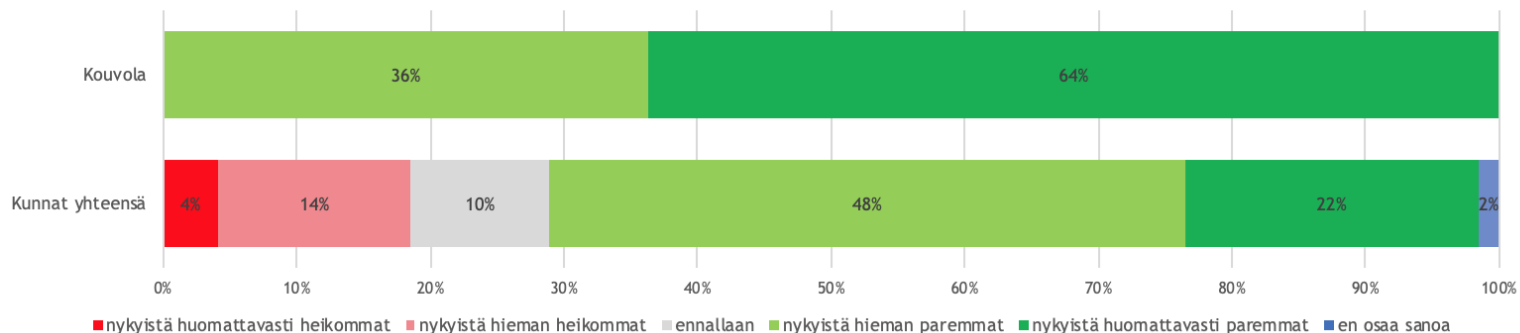


Kouvolan kehitysnäkymät 3-5 vuoden päästä

Kehitysnäkymät kunnassani 3-5 vuoden päästä ovat... (2018)



Kehitysnäkymät kunnassani 3-5 vuoden päästä ovat... (2017)



**3 x vanha veisu,
eli elinvoimarakettiajatuksia 2016**

Kouvolan elinvoiman neljä kantorakettia

1 Uusiutuva ja osaava yritystoiminta

- Kiertotalous
- osaamispolut

2 Kouvola tulee lähemmäs

- Kehittämisen hubi ja klubi
- matkakeskus

3 Koukuttava Kouvola! – asumiskaupunki

- Maamerkki ja asumisen kirjo esiin
- Asumisen hintalappu

4 Hauska ja aktiivinen Kouvola

- Tapahtumat
- Liikuntakaupunki
- Sallimustoimisto

Elinvoiman johtoryhmä ja kokeilujen Kouvola

Ajatuksia elinvoiman tiimoilta

- Ison fisun sijaan haetaan paljon pieniä kaloja
- Tuodaan onnistumisia esiin, pieniäkin, totuudenmukaisesti
- Kaupungin yksi tehtävä on sattumien salliminen
 - Elinvoimastrategia on myös kaupunkiyhteisöstrategia
 - Aktivistit esiin, tilan antaminen, verkostojen viekottelu ja johtaminen (lateraalinen johtaminen)
- Kehittäminen on kaupungissa jokamiehen oikeus. Jokainen on kehittäjä. Siis jokainen kouvolaassa olija ja kävijä - myös virkamies ja poliitikko.
- Millainen on korttelien ja kohtaamisten Kouvola? Missä ovat kehittämisen kuumat pisteet (vrt. Helsingin pyöräilijöiden strategia valita Hämeentie kehittämisen kärjeksi); matkakeskus (uudelleen brändättynä), paikalliset solmukohtat, Kymi Ring?

Ilmapiirin muutoksen eväitä

- ”Kyynisyydestä kuoriutunut”
- Ketterä
- Esitarmokas
- Aktivismille avoin
- Yhteisöllinen
- Liikunta- ja urheilukaupunki
- ”Tulkaa tänne – tääl on peli”

Tulevaisuuden potentiaali

- Liikettä
 - Logistiikka
 - Ihmisten liikkuminen
- Osa metrolialuetta (metropolien välissä)
- Kansainvälisyys - Kiina

Salit lounaan jälkeen

- Uutta luova kaupunki (koulutus, asuminen)
- Yritysten kasvu (työpaikat ja yrittäjäyys saavutettavuus)
- Paras aktiivinen arki (yhteisöllisyys, viihtyisyys, turvallisuus)

- Kokoontuminen lounaalta suoraan saleihin klo 12.30



Oli ilo

