

Kouvolan seudun kuntien yhdistyminen

15.02.2008

Aika Torstai 14.02.2008 kello 13.00 - 15.00

Paikka Kouvolan kaupungintalo, kaupunginhallituksen kokoushuone

Osallistujat Läsä: Aimo Ahti (pja), Sirkka Kettunen, Eero Mattila, Pauli Heikkilä, Matti Uurinmäki, Kyösti Arola, Leo Pyöriä, Olli Kalpamaa (siht.)  
Asiantuntijana: Sirkku Seila  
Poissa: Jyrki Harjula (vpja), Pertti Eskelinen.

### Käsitellyt asiat

#### 1. Edellisen kokouksen muistion 2/2008/23.01.2008 hyväksyminen

Muistio 2/2008 hyväksyttiin.

#### 2. Projektisuunnitelman täydentäminen

##### 2.1. Alatyöryhmien työn käynnistyminen

Yrityspalvelujen /-neuvonnan (yrityspalvelukehysluonnos liitteenä), maaseutuelinkeinojen- ja matkailun alatyöryhmien työ on käynnistynyt. Alatyöryhmät esittelevät seuraavassa kokouksessa 28.2. toimeksiannon etenemistä ja valmisteltavaa sisältöluonnostaan. Samassa yhteydessä kuullaan KS:n osaamiskeskuksen hanketoiminnan tilanne katsaus peilattuna elinkeinotyöryhmän tavoiteasetteluun ja valittuihin kärkiklustereihin.

##### 2.2. Kokousaikataulujen täydentäminen

Elinkeinotyöryhmän kokousaikataulua tarkistettiin niin, että seuraavat kokoukset ovat: 28.2., 13.3 ja 3.4.. Myöhemmät kokousajat sovitaan tuonnempana..

##### 2.3. Suunnitteluprosessin eteneminen (vuokaavio)

Sihteerin laatima suunnitteluprosessin etenemiskaavio hyväksyttiin valmistelutyön lähtökohdaksi.

##### 2.4. Strategisten tavoitteiden ja niiden priorisoinnin valmistelu

keskustelun ja jatkovalmistelun pohjaksi sihteerin oli luonnostellut karkean kaavion Kouvola 2009 elinkeinotoimen kärkiklustereiksi. (käsitellyt kohdassa 3).  
Puheenjohtaja oli lisäksi käynyt valmistelutyötä linjaavia keskusteluja Kouvola 2009 kehittämis- ja elinkeinotoimen tavoitteista ja palveluarsenaalista yrittäjäjärjestöjen, metsäteollisuuden ja ympäristöorganisaatioiden kanssa.

#### 3. Kehittämis- ja elinkeinotoimen strategiset painopistealueet/ kärkiklusterit

Kehittämis- ja elinkeinotoimen tavoitteista ja kehittämisen kärkiklustereista käytiin vilkas keskustelu, jonka kuluessa tähdennettiin mm. seuraavia, tavoiteasetteluun näkökulmia:

- Kehittämis- ja elinkeinotoimen kärkiklustereiden valinnan tarkoituksena on seuloa ne päätoiminnot, joiden kehittämiseen Kouvola 2009 panostaa
- Suurteollisuus tarvitsee julkista sektoria edunvalvontatyöhön (päästökriteerit, liikenneratkaisut, yhdyskunnan palvelut)
- Metsäteollisuus on suuri toimiala. Olisi kova ratkaisu unohtaa se kokonaan kärkiklustereita valittaessa.
- Kymenlaakson paperiteollisuuden tulevaisuuden ei ennusteta olevan nousujohteisen. Odotettavissa on edelleen uusia saneeraustoimia.
- Puutoimialan/mekaanisen puun työllistämismahdollisuuksia tulisi tutkia ja edesauttaa (tutkimus, yrittäjyys, tuotekehitys)
- Metsäklusterin vaikutukset Kymenlaakson kehitykseen on nähtävä laajasti (esim. suurteollisuutta palveleva teollisuus, suunnittelutoimiala).
- Uusien tuotteiden kehittäminen ei tapahdu metsäteollisuuden sisällä, vaan muitten toimista (esim. Benecol, Xylitol yms.)

- Suunnittelutoimiala on tärkeä työllistäjä ja globaali toimija Kouvola 2009:ssä, mutta se tarvitsee myös toimintaympäristön kehittämisinvestointeja (1 milj. €) pysyäkseen Kouvolaissa
- Valtatie 6:n varteen kehittyvä valtakunnallinen kaupan ja yritysten keskittymä tulee ottaa vahvasti huomioon tavoiteasettelussa (Koria - Tervaskangas - Korjala - Kasarminmäki - Tykkimäki - Utti)
- Kaupallisen keskuksen kehittyminen on hyvä asia, mutta sen tulevaisuus on kiinni asiakkaita ja ostovoiman kehitymisestä Kouvolaissa ja Kymenlaaksossa.
- Vapaa-aikapalvelut ja matkailu ovat tulevaisuuden kärkiklustereita Kouvolaissa (Tykkimäki - Saarenmaa, Huvipuisto, Repovesi yms.)
- Digitaalisten sisältöjen klusterin muodostuminen elinkeinotoimen kärkikohteisiin vaatii vielä selvittämistä. Kouvolaan on muuttanut sellaiset alan yritykset AAC Global ja Lingsoft, Anjalankoskella toimiva Solver on digitaalisten tekniikoiden soveltajien kategoriassa.
- Digitaalinen viestintä ja sen sovellukset ovat mahdollisuus, joita ovat hyödyntäneet mm. Wärtsilä ja Metso koulutustarpeittensa tyydyttämiseksi globaalisti
- Maatalouselinkeinon ja maatalouden puolella on kehittämispotentiaali (pienyrittöstoiminta - elintarvikkeiden jatkojalostus)
- Puun ja bioenergian hyödyntäminen energian tuotannossa on yksi kehittämisen mahdollisuus

Johtopäätös: Käydyn keskustelun pohjalta elinkeinoryhmässä sovittiin yksimielisesti seuraavaa:

**a. Kouvola 2009 kehittämis- ja elinkeinotoimen kärkiklustereita on neljä:**

**Pääklusterit**

- **Innorail – Rautatieklusteri**
- **Ympäristö-, metsä – energiaklusteri**  
**sekä toimialat joilla on tulevaisuudessa kasvupotentiaalia:**
  - **Vapaa-aika-, matkailu- ja tapahtumaklusteri**
  - **Digitaalisten sisältöjen ja monikielisen viestinnän klusteri**
- **Kaikissa klustereissa mukana läpivirtausperiaatteella:**  
**tutkimus- koulutus- tuotekehitys, palveluyrittäjyys, turvallisuusosaaminen, kansainvälistyminen.**
- **Muut käydyssä tavoitekeskustelussa esille tulleet tärkeät kehittämisen painopistetekijät pyritään sisällyttämään Kouvola 2009 strategiaan päämääriin ja niiden jalkauttamistoiimiin.**

**b. Digitaalisten sisältöjen klusterin kehittämismahdollisuuksista LTY:n Kouvolan toimipistettä pyydetään laatimaan arvio klusterin kehittämismahdollisuuksista Kouvolaissa sekä Kouvolan seudun osaamiskeskuksen antamaan seuraavassa kokouksessa kiteytetyn selvityksen klusterin sisällöstä.**

**4. Lähtötila-analyysien tietojen tarkentaminen organisaatioittain**

Kehittämis- ja elinkeinotoimen osa-alueen lähtötila-analyysien perustietojen keruu ja tietojen oikeellisuuden tarkistus on meneillään. Seuraavien tietoalueiden osalta on olemassa ensivaiheen luonnokset ja yhteenvedot kuntien ilmoittamien tietojen pohjalta:

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| i. palvelut -                    | palvelujen priorisointitaulukko                        |
| ii. henkilöstö -                 | yhteenveto henkilöstöstä                               |
| iii. resurssit -                 | kehittämis- ja elinkeinotoimen taloudelliset resurssit |
| iv. hankkeet -                   | yhteenveto kehittämishankkeista (yhtymä ja kunnat)     |
| v. toimipisteet -                | luettelo nykyisistä toimipisteistä                     |
| vi. jäsenyydet ja osallisuudet - | elinkeinotoimen osallisuudet valmistelun alla          |
| vii. julkiset sidosryhmät -      | luettelo keskeisimmistä julkisista sidosryhmistä       |

**Sovittiin, että kunkin organisaation toimesta tarkistetaan laadittujen yhteenvedojen ja luetteloiden tietojen oikeellisuus ja ajankohtaisuus. Tarkistetut tiedot tulee olla sihteerillä käytettävissä seuraavaan kokoukseen mennessä (28.2.).**

**Huom! Laaditun henkilöstöyhteenvedon tiedot on tarkoitettu ainoastaan elinkeinotyöryhmän valmistelutyöhön, eikä niitä saa luovuttaa kolmannelle osapuolelle.**

## **5. Kehittämis- ja elinkeinotoimen palvelut ja palvelustrategia (valmistelun käynnistys)**

Palvelujen priorisoinnin, järjestämisen, tuotanto- ja rahoitustapojen suunnittelu varten on laadittu luonnos kehittämis- ja elinkeinotoimen palveluista. Yhteenvetona on tarkoitettu käyttää kehittämis- ja elinkeinotoimen palvelujen ja organisoinnin jatkovalmisteluun:

- i. palvelujen luokitus/ priorisointi (ydinpalvelut, välttämätön, harkinnanvarainen)
- ii. järjestettävien palvelujen määrittely (mitä palveluja järjestetään)
- iii. palvelujen toteuttamistavat/vaihtoehdot (itse, yhdessä, 3 sektori, yritys/oy)
- iv. palvelujen rahoitustavat/vaihtoehdot (maksullisuus, maksuttomuus)

***Sovittiin, että elinkeinotyöryhmän jäsenet ja alatyöryhmien (+ oske) puheenjohtajat tarkistavat tässä vaiheessa palveluluettelon (palvelut) omalta osa-alueeltaan ja antavat siitä palautteen sihteerille maaliskuun alkuun mennessä. Tämän jälkeen elinkeinotyöryhmä valmistelee lopullisen ehdotuksensa palveluista, tuotantotavoista ja niiden organisoinnista.***

***Palveluluettelosta puuttuu vielä toimintaympäristön seurantaan ja muutoksen analysointiin liittyvät tieto-, tilasto-, havainnollistamis- ja analyysipalvelut, jotka kuuluvat olennaisena osana kehittämis- ja elinkeinotoimen tehtäväkenttään. Em. palvelujen järjestämistä tulisi pohtia myös niin, että seuranta ja tilastopalvelut järjestettäisiin yhteisenä palveluna koko kaupunkikonsernille. (Yhteistyöryhmälle pohdittavaksi).***

## **6. Sidosryhmäneuvottelujen järjestäminen**

Työryhmän jäsenille tiedoksi, että puheenjohtaja on sopinut seuraavista sidosryhmäpalaverien järjestämisestä:

- Elinkeinotyöryhmän ja Kouvolan kauppakamariosaston palaveri KSS Energian auditoriossa 18.02.2008 kello 15.30. Isäntinä Kyösti Jääskeläinen ja Raija Sierman.
- Neuvottelu Kaakkois-Suomen TE- keskuksessa 4.3.2008

## **7. Seuraavan kokouksen ajankohta 28.02.2008 kello 13.00 kaupunginhallituksen kokoushuone**

Kokouksen asialistalla ovat ainakin seuraavat asiat:

- ***Jarmo Asikainen FCG Efeko Oy: kaupunkistrategian ja elinkeinostrategian sisällön yhteen sovittaminen.***
- ***Alatyöryhmien valmistelun ensivaiheen luonnosten esittely (puheenjohtajat)***
- ***Palveluprosessien suunnittelun jatkaminen - palvelujen priorisointi***
- ***Kehittämishankekoosteen tarkistettu versio (2.)***

## **8. Muut asiat**

***Sovittiin, että elinkeinotyöryhmä kannattaa Kouvola 2009 markkinoinnin käynnistämistä Aptual Oy:n työstämän ehdotuksen pohjalta (erillisliite Kauppalehdessä: yrittäjäpainotteinen sisältö). Tiedottamistyöryhmä valmistelee käytännön toimenpiteet.***

Aimo Ahti  
puheenjohtaja

Olli Kalpamaa  
sihteeri