

## SIVISTYSTOIMEN TYÖRYHMÄ

<b>Aika</b>	29.4.2008, klo 13.00 -17.05	
<b>Paikka</b>	Kouvolan kaupungintalo, sivistystoimiston neuvotteluhuone.	
<b>Läsnä</b>	Sirkka Kettunen	pj.
	Timo Tiainen	
	Sirkka Uusipaikka	poissa Kim Strömmer sij.
	Veikko Niemi	siht.
	Timo Olli	saapui klo 13.28
	Vesa Toikka	poissa
	Hellevi Kylliäinen	
	Sinikka Heino	
	Matti Korolainen	poissa Mervi Palmu sij.

### Asiat

#### 1§ KOKOUKSEN AVAUS

Puheenjohtaja Sirkka Kettunen avasi kokouksen.

#### 2§ EDELLISEN KOKOUKSEN MUISTION HYVÄKSYMINEN

Työryhmän jäsenet ovat saaneet 21.4.2008 kokouksen muistion sähköpostin välityksellä. Muistio hyväksyttiin.

#### 3§ PROJEKTISUUNNITELMAN MUKAISTEN TEHTÄVIEN VALMISTUMINEN JA MAHDOLLINEN UUSI AIKATAULUTTAMINEN

- palveluprosessien kuvaus 7.3.
- tuotteistaminen ja hinnoittelu 15.5.
- sopimusten kartoittaminen ja listaus 30.6.
  - tähän on tullut ohje aikaistaa sopimusten kartoitusta, tavoite 30.4.
- tuottajaorganisaatiomalli ja päällekkäisten toimintojen purkaminen 15.5.  
(aikataulu tältä osin jo muuttunut, malli oltava valmis 29.4.)
- henkilöstökartoitus 15.5.
  - tähän työhön tulee henk.ryhmän luettelo, josta "poimitaan" ne henkilöt, joiden sijoitus ei muutu
- budjetoinnin perustiedot 26.5.
  - maksujen, taksojen, hintojen ja avustusten harmonisointi
- investointihankkeet 5/08
- hyvät käytännöt työn aikana
- johtosäännöt, muut säännöt ja ohjeet syksy 2008

Palataan aikatauluihin tarkemmin seuraavassa kokouksessa 5.5. Tarvittaessa muutetaan aikatauluja Kouvola 2009 –projektin etenemistä vastaaviksi.

#### 4 § SIVISTYSTOIMEN TUOTTAJAORGANISAATION JATKOKÄSITTELY

Edellisessä kokouksessa muokattiin tuottajaorganisaatiota, joka koostuu kolmesta palvelualueesta. Yhdistymistyöryhmän 30.4. kokouksessa on oltava valmis esitys organisaatiosta, jossa on huomioitava ohjattavuuden, tuottavuuden ja taloudellisuuden näkökulma.

Todettiin yhdistymistyöryhmän ohjeistus 23.4.2008 § 123:

"...Keskusteltiin tilaaja-tuottaja toimintatavan vaatimuksista ohjauksen ja johtamisen näkökulmasta sekä tilaajatoimintojen resursoinnista. Tavoiteltavaa on keskeisten henkilöstön, hallinnon ja talouden palvelujen keskittäminen konsernihallintoon ja vain näiden toimialakohtaista erikoisosaamista vaativien ja perustoimintaa tukevien toimintojen sisällyttämistä toimialoille."

Käsiteltiin tuottajaorganisaation rakenne 1.1.2009. Esitetään että tuotannon palvelualuejohtajat nimetään ovo-periaatteella.

Päätettiin esittää **liitteen** mukainen sivistystoimen **tuottajaorganisaatio**. Sivistyspalvelujen tuotannosta ja taloudesta vastaava tuotantojohtaja tarvitsee riittävästi esikuntaa.

Erillisinä kysymyksinä käsiteltiin seuraavat asiat:

- **Pohjois-Kymen Musiikkiopisto: kannatusyhdistys puretaan ja musiikkiopisto sijoitetaan kaupungin organisaatioon kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluihin.**
- **Kansalaisopistoryhmän poikkeava esitys: kansalaisopisto siirrettäisiin kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluista 2. asteen koulutuspalveluihin. Perusteluna se, että opistotoiminta on koulutusta ja sen henkilöstö tekee pedagogista työtä - ja myös muuta kuin vapaan sivistystyön sektoriin kuuluvaa - mm. henkilöstökoulutusta, täydennyskoulutusta jne.).**
- **Kymenlaakson Opiston kanssa tehdään 3 v. siirtymäkauden ajalla ostopalvelusopimus opistotoiminnan järjestämisestä Anjalankosken alueella.**
- **Nuorisokeskus Anjalalle nimetään oma johtokunta. Nuorisokeskus sijoittuu esityksessä omana taseyksikkönään kaupungin nuorisopalveluihin. Pyydetään vielä OPM:ltä lausunto hallintomallista.**
- **Ammatillinen aikuiskoulutus – tavoiteorganisaatiossa kaikki ammatillinen koulutus on tulevaisuudessa yhdellä koulutuksen järjestäjällä.**
- **Ammatillisen koulutuksen ryhmä esittää ammatillisen koulutuksen järjestämistä liikelaitoksena, jolla on oma liikelaitosjohtokunta. Oppisopimuskoulutus on ammatillista koulutusta, joten sen toiminta on luontevaa sijaita ammatillisen koulutuksen sisällä.**
- **Kouvola- ja Kuusankoskitalojen toiminta sijoitetaan kulttuuritoimen hoidettavaksi yhden johtajan vastuulle.**
- **Teatteri/t – Kouvolan teatteri muuttuu osakeyhtiöksi 1.1.2009, ja se on kulttuuri- ja kirjastolautakunnan ohjauksessa. Harrastajateattereita avustetaan kulttuuritoimen kautta.**

- Nuorten työpajatoiminta esitetään sijoitettavaksi nuorisopalveluihin, mikä on myös OPM:n ja valtakunnallisen työpajajhdistyksen kanta. 2. vaihtoehto: nuorten työpajatoiminta sijoitetaan ammatilliseen koulutukseen huomioiden PARIK-säätiön pajatoiminta. Ryhmä pitää PARIKin toimintaa enemmän perusturvan toimialaan kuuluvana, eikä ota kantaa sen hallinnon järjestämiseen.
- liikuntapaikkojen kunnossapidon henkilöstön sijoittuminen – teknisen toimen ryhmän kanssa on sovittu, että liikuntapaikkojen kunnossapitohenkilöstö sijoittuu tekniseen tuotantoon ja uimahallin palveluhenkilöstö liikuntatoimeen. Liikunta- ja nuorisolautakunta ohjaa kunnossapitoa palvelusopimusten kautta.
- Kansalaisopistoryhmän esitystä 2. asteen koulutuksen –palvelualueen nimen muuttamisesta muotoon "Nuorten ja aikuisten koulutus" ei pidetty tässä vaiheessa perusteltuna.
- Varhaiskasvatuksen työryhmän 29.4. kokouksessa ryhmä näkee tavoitetilana hallintomallin, jossa lasten ja nuorten palvelut muodostavat kokonaisuuden sisältäen mm. terveydenhuollon neuvolatoiminnan, kasvatus- ja perheneuvolan, lapsiperheiden kotipalvelun, varhaiskasvatuksen, lastensuojelun, perusopetuksen ja nuorisotoimen. Koska tämä ei ole tässä tilanteessa mahdollista, näkee työryhmä varhaiskasvatuksen hallinnolliseksi sijoituspaikaksi sivistystoimen. Tätä perustelua tukevat valtakunnalliset suuntaukset ja kehittämislinjaukset. Muutoksessa tulee taata varhaiskasvatuksen operationaalisen ja hallinnollisen osaamisen säilyminen. Varhaiskasvatuksen sijoittamisesta on tehty kunnittainen SWOT-analyysi.
- Oppilashuollon, erityisen tuen sekä KASPERin palvelujen todetaan kohdentuvan pääasiassa lapsiin ja nuoriin, joten näiden palvelujen pitäisi sijoittua lasten ja nuorten palvelujen alueelle ko. johtajan alaisuuteen. Raskasta hallintoa on vältettävä ja kohdennettava niukat resurssit suoraan palvelutyöhön. 2. asteella olisi omat oppilashuollon työntekijät.

## 5 § SIVISTYSTOIMEN TILAAJAORGANISAATIO

Käsiteltiin sivistystoimen tilaajaorganisaation tehtävät ja rakenne. Riittävä tilaajatoimiston resurssointi on tärkeää, koska tilaaja

- vastaa kokonaisvaltaisesti järjestettävistä palveluista
- sovittaa yhteen kaupungin strategiat ja talouden toimialalla
- päättää palvelusopimusten perusteeksi palveluverkosta
- päättää toimialansa avustusten myöntämisestä
- valmistelee ja hankkii ulkopuoliset palvelut
- vastaa palvelujen järjestämisestä tehtyihin valituksiin
- osaltaan hoitaa toiminnan ja rahoituksen ohjausta konsernin yksiköissä (Palmenia, Kouvolan Teatteri)
- liikuntapaikkojen kunnossapidosta tehty ratkaisu edellyttää henkilöstöresurssia tilaustoimintaan
- seuraa toimialan lainsäädäntöä ja yleistä kehitystä palvelujen kehittämisen kannalta
- yhteydenpito kuntalaisiin ja järjestöihin palvelujen arvioimiseksi.

Tilaaajapuoli tarvitsee viranomaistehtävien hoitamisen lisäksi riittävästi asiantuntijahenkilöstöä hoitamaan palvelusopimusten sisällölliset kohdat, seurannan ja tilaajatoiminnan kehittämistä. Lisäksi kolmen lautakunnan toiminnan pyörittäminen edellyttää kanslia- ja toimistopalveluja, arkistointia ja nettipalveluja.

Sivistysryhmä korostaa oman tilaajatoimiston tärkeyttä, oma talous- ja suunnittelupäällikkö tarvitaan konsernihallinnon tuen lisäksi.

**Tilaaajaorganisaatio** on esitetty **liitteessä**.

## **6§ TOIMINNALLISIA KYSYMYKSIÄ (LIITTYVÄT MM. SOPIMUKSIIN JA ORGANISOINTIIN)**

Sovittiin että palataan asioihin seuraavassa kokouksessa.

## **7§ HALLINTO- JA JOHTOSÄÄNTÖLUONNOS**

Konsultit ovat työstäneet luonnoksen uuden Kouvolan hallinto- ja johtosäännöstä, josta ryhmiltä pyydetään lausunnot 7.5. mennessä. Otetaan käsittelyyn seuraavassa kokouksessa 5.5.

## **8§ MUUT ASIAT**

Vastattiin yhdistymisryhmän toimeksiannossa olleisiin kysymyksiin. **Liite**

Info- ja keskustelutilaisuus yhteisistä asioista toukokuussa kaikille alatyöryhmille sen jälkeen kun organisaatio on vahvistettu. Siirrettiin seuraavaan kokoukseen.

## **9§ SEURAAVA KOKOUS**

Ma 5.5.2008 klo 12.00 Kouvolan kaupungintalo, sivistystoimiston neuvotteluhuone.