

Aika: 12.2.2008 klo 8.15-10.50

Paikka: Valkealan kunnanvirasto, kunnanhallituksen kokoushuone

Kutsutut: Ismo Korhonen pj.  
Pertti Vanhala vpj.  
Heikki Kyyrönen siht., valmisteleva  
Jukka Perttula  
Antti Laherto  
Seppo Hasu  
Jari Horppu  
Kyllikki Ala-Huikka  
Ritva Ahola siht.

Poissa Hannu Koverola

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Ismo Korhonen avasi kokouksen.

2. Uuden kunnan strategian ja organisaation valmistelutilanteen esittely  
(Ismolta esittelydiat e-mailina)

Liitteenä uuden kaupungin strategiaa ja organisaation valmisteluvaihetta kuvaava tiedosto. Kommentointi tapahtuu kuntien johtoryhmissä ja työryhmissä.

1. Käydään materiaalia läpi.
2. Keskustellaan ja kommentoidaan valmistelun suuntaa teknisen toimen näkökulmasta.
3. Kommenteista kootaan lyhyt lausunto työn jatkovalmistelussa huomioon otavaksi ja puheenjohtaja välittää sen yhdistymistyöryhmälle

Työryhmän kommentit jatkovalmistelussa huomioon otavaksi:

**Strategia**

Yhdistymistyöryhmän valintaan ei ole lisättävää

**Strategiakorttiluonnokset**

Talous

- veroprosentti 19 tavoitteena, seurannan sitominen vertailukuntien keskiarvoon

Rakenteet ja palveluprosessit

- viranomaistoimintojen huomiointi palveluprosessina

## Henkilöstö ja johtaminen

- onko tarvetta sitoutua strategiatasolla esim. EFQM – laatumallin kriteeristöön? (osana ohjausjärjestelmän luomista)

## Asiakas ja kuntalainen

- jokainen työryhmä tarkastelee toimialallaan terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä, joten strategisena tavoitteena hyvä yhdessä yleisen hyvinvoinnin kehittämisen kanssa.

## Vetovoimaisuus

- hyvä ympäristö on vetovoimaisuuden menestystekijä
- ”asumisympäristöjen toimivuus ja turvallisuus” kohdan strategisena lähtökohtana on huomioitava asumisen sisäisen kasvun periaate olemassa olevan yhdyskuntarakenteen pohjalta (kestävä rakenne kuntayhtymän maankäytön aiempien linjauksien ja kaupunkiseutus suunnitelman kannanottojen mukaisesti)
- vahvuuksia on terävöitettävä ja keskeiset vahvuuspuolet korostetusti esille

## **Kouvolan organisaatorakenne 20\*\*?**

- omituslähtökohta, konsernirakenne ja yhtiöiden asema selkiytymättä
- liikelaitokset ja yhtiöt konserniohjaukseen – toimialan sisällä on pystyttävä koordinoimaan asioita (konserniohjauksen selkeyden kannalta toimialakohtaisten liikelaitosten määrä pidettävä alhaisena ja huomioitava toiminnalliset kokonaisuudet.)
- monet asia nousevat selvitettäväksi työn kuluessa alhaalta ylöspäin (toiminnallinen ei hallinnollinen näkökulma)
- tilaaja/tuottaja/viranomaistoiminnot rajapintojen määrittelyn tarve
- strategisen osaamisen jakautuminen tilaajan ja tuottajan kesken. (organisaatorakenteen pitää tukea sen hyödyntämistä)
- konserni-, elinkeino- ja henkilöstöjaostot kaupunginhallitukseen
- organisaatorakenne sisäinen tilaaja-tuottaja –malli 1. vaiheessa, muutosvaiheen rajaavat tekijät + 3 v (palvelujen pysyvyys) ja + 5 v (henkilöstön irtisanomissuuoja)

## **Tilaustoiminta, pohdintaa**

Työryhmä valitsee vaihtoehdon 2.:

- selkeämpi vaihtoehto
- sopimusohjaus kunnossa
- tilaajaosaaminen on tärkeää ja tilaajatoimintoja vahvistetaan
- viranomaistoiminnan paikka on tilaajapuolella
- tielautakunnan tehtävät, asuntoasiat, kiinteistöinsinöörin toiminnot, jätehuollon valvonta viranomaistehtävien listaan
- alatyöryhmät tuovat näkemyksiään tilaaja/tuottaja/viranomaistoiminnoista

## 3. Alatyöryhmät

Nimetään alatyöryhmien edustajat sekä päätetään alatyöryhmien puheenjohtajista:

Tilaaajatoiminta

Koollekutsuja Arne Kosonen sekä Erkki Becker, Reijo Kiukas, Hannu Luotonen, Mika Helkala, Hannu Friman

#### Tuotantotoiminta

Koollekutsuja Jan Mänttari sekä Ari Sakki, Teuvo Rantala, Erkki Immonen, Matti Toivonen, Heli Lotti, Päivi Takkinen, Harri Lekander, Vesa Pekkola, Mikko Isakow

#### Viranomaistoiminta

Koollekutsuja Markku Lähde sekä Arja Arvonen, Leena Rautiainen, Tapani Ryytänen, Marko Luukkonen, Kari Parjanne, Matti Tuominen

#### Tilahallinto

Koollekutsuja Timo Oksanen sekä Arne Kosonen, Arto Kuitikka, Tarja Hanninen, Juhani Toikka, Jukka Perttula, Mika Helkala, Asko Rautala

Vastuutetaan TTR:n jäsenet alatyöryhmiin seuraavasti:

- Tilaajatoiminta: Pertti Vanhala, Jari Horppu, Antti Laherto, Hannu Koverola
- Tuotantotoiminta: Antti Laherto, Seppo Hasu, Jukka Perttula
- Viranomaistoiminta: Hannu Koverola, Kyllikki Ala-Huikka, Jari Horppu, Seppo Hasu
- Tilahallinto: Pertti Vanhala

Ismo Korhonen ja Heikki Kyyrönen seuraavat kaikkien alatyöryhmien työskentelyä. Heikki Kyyrösen rooli on valmistelevana sihteerinä ohjaava.

Kaikilla teknisen työryhmän jäsenillä on läsnä- ja puheoikeus alatyöryhmissä.

Jokainen alatyöryhmä nimeää avukseen tarpeen mukaan omia määräaikaista valmisteluryhmiä (esim. palvelualoittain).

#### 4. Valmistelutehtävien raportointi

SS:n päivitys: Heikki Kyyrönen, Seppo Hasu

- Henkilöstötilanteen päivitys ja talousluvut: Markku Talvisto.

Hankkeet: Pertti Vanhala, Hannu Koverola, Antti Laherto

- Kaikki hankkeet on listattu.
- Osoitejärjestelmän päivitys.

Tuotteet, parhaat käytännöt: Jari Horppu, Jukka Perttula, Kyllikki Ala-Huikka

- Lista täydentyy työskentelyn edetessä ja ryhmät jatkavat seurantaa.

#### 5. Luottamushenkilöiden informoiminen projektisuunnitelman etenemisestä

Omille lautakunnille viestitetään säännöllisesti valmistelutilanteesta. Yhteinen esittelytilaisuus järjestetään teknisille lautakunnille ja ympäristölautakunnalle myöhemmin sovittavalla tavalla touko-kesäkuussa.

## 6. Tavoitekeskustelu

17.1.2008 päätettiin, että tavoitekeskusteluun paneudutaan projektisuunnitelmaehdotuksen laatimisen jälkeen.

Alatyöryhmien ensimmäinen työ on luoda matriisimuotoinen projektisuunnitelman mallin mukainen tehtäväluettelo selvitettävistä tai hoidettavista asioista 4.3.2008 mennessä. Toimeksiantoon liitetään projektisuunnitelma. Tekninen työryhmä käy luettelot läpi ja asettaa määräajat kokouksessaan 4.3.2008.

## 7. Strategiaseminaari 3.-4.4.2008, Pajulahti

Osallistujat n. 110 - max 140 henkilöä, myös työntekijäpuolen edustus mukaan. Kuljetus bussilla, Talvisto hoitaa reititykset. Konsultiksi kutsutaan Antero Ritvanen, Ossi Ritola luennoi, kustannukset selvitetään. Heikki Kyyrönen suunnittelee seminaarin ohjelman TTR:lle. Tieto seminaarista henkilöstötyöryhmälle, joka koordinoi koulutukset ja tuo ne yhdistymistyöryhmän hyväksyttäväksi.

## 8. Henkilöstön edustus TTR:ssä

Yhdistymistyöryhmä päätti, että valmisteluryhmiin otetaan mukaan henkilöstön edustajia 1-2 henkilöä varajäsenineen. Henkilöstötyöryhmä välittää tiedon henkilöstöjärjestöjen edustajille, jotka nimeää edustajansa pysyviksi asiantuntijoiksi työryhmiin

## 9. Seuraava kokous

Työryhmä on päättänyt pitää kokouksensa parittomien viikkojen tiistaisin kello 8.15 siten että kokouspaikka kiertää. Sovitaan seuraava kokous 4.3.2008 Kuusankoskella. Tätä seuraava kokous on 11.3.2008.

## 10. Muut asiat

Tilaaaja-tuottaja –malli kunnassa -koulutuspäivä 20.2.2008 klo 9.00-15.00  
Kymenlaakson Opistolla, Marintie 9 Inkeroinen  
Ilmoittautuminen Ritva Aholalle viimeistään 15.2.

Ilmoittautuneita:

Elimäki	Laherto, Helkala, Lotti	3
Jaala	Perttula	1
Kouvola	Becker, Luotonen, Ryytänen, Lähde, Oksanen, Rantala, Takkinen, Lautala	6
Kuntayhtymä		
KSTK	Ala-Huikku, Arvonen, Friman, Pekkola	4
Kuusankoski		
Valkeala	Peltola, Arola, Mänttari, Toikka, Kettunen, Horppu	6

Merkittiin asia tiedoksi.

Tutustumiskohde työryhmälle

Heikki Kyyrönen etsii sopivan kohteen. Tutustumisretkeen yhdistetään työryhmän kokous.

Työryhmän puheenjohtaja vaihtuu maaliskuun aikana. Ismo Korhosen tilalle tulee Elimäen kunnanjohtaja Esa Siikaluoma.

Ismo Korhonen  
Puheenjohtaja

P:\754teke\KOUVOLA\_2009\_-projekti\Teknisen\_toimen\_tyoryhma\Muistiot\03\_120208\_muistio.doc